

Aan: het College van Burgemeester & wethouders van de Gemeente Goirle

Betreft: aanvullend subsidieverzoek 2016 en 2017

Goirle, 27 maart 2017

Geacht College,

### **Verzoek om aanvullende subsidie m.b.t. de boekjaren 2016 en 2017**

Hierbij verzoeken we u om aan Stichting SCAG een aanvullende subsidie te verstrekken van € 45.782,- in verband met het negatieve resultaat over het boekjaar 2016, en een aanvullende subsidie van € 37.530,- in verband met het te verwachten negatieve resultaat over het boekjaar 2017.

### **Toelichting**

Met uw college bespraken we sinds de zomer van 2015 regelmatig de zwakke financiële positie van SCAG / CC Jan van Besouw. De belangrijkste oorzaken:

- Het kwijtraken van een belangrijke commerciële huurder door gewijzigd landelijk overheidsbeleid (bezuinigingen m.b.t. CBR / Novadic-Kentron), jaarlijks goed voor ruim € 70.000,- omzet)
- De toename van het aantal verhuringen en activiteiten tegen het laagste (met de gemeente overeengekomen) tarief voor Goirlese verenigingen en de onvoldoende toename van huurders in het commerciële segment. Daarmee komen we weliswaar ruimschoots tegemoet aan onze maatschappelijke opdracht, maar het brengt tevens onze financiële positie in gevaar.
- De stijging van de energiekosten, zowel door intensiever gebruik van onze accommodatie, als door stijging van de tarieven en toeslagen.
- De stijging van de personeelskosten, door meer activiteiten en door stijgende toeslagen.
- Het gedeeltelijk gaan aflossen van de leningen, conform eerdere afspraken (intussen stopgezet)

### **Ingrepen**

In goed overleg met uw college en de gemeentelijke diensten bepaalden we de acties die op korte termijn en op de langere termijn door ons konden worden ingezet om dit financiële probleem te verkleinen. Deze acties waren:

- Inkoopbeleid herijken; (dit leidde tot het beter beheersen van een aantal kosten, zij het marginaal)
- Personeelsbestand en beloning herijken; (marginale opbrengst)
- Werven van nieuwe huurders (dit leidde tot drie nieuwe huurders)
- Werven van sponsors (dit leidde tot 1 relatief grote sponsor voor een periode van vijf jaar).

Bovenstaande acties leidden weliswaar tot een minder groot tekort, maar bieden op termijn onvoldoende toekomstbestendigheid.

Bovendien moesten we in de afgelopen anderhalf jaar onze opgebouwde reserves voor het meerjarig onderhoudsplan (2014-2034) aanspreken om de kapitaalslasten inventaris en aflossing leningen te voldoen.

De aflossing van de leningen is in overleg met uw college opgeschort. De aflossing kan ons inziens pas hervat worden als we jaarlijks structureel minstens € 20.000,- winst maken. Deze toekomstige verplichting zal in de bepaling van een gezonde financiële basis moeten worden betrokken.

### **Toekomstbestendig CC Jan van Besouw**

Samen met uw college werken we thans aan een toekomstvisie voor ons cultureel centrum waarbij deze vragen centraal staan:

- Welke functies en activiteiten vervult het cultureel centrum in de toekomst?
- Welke culturele, maatschappelijke en commerciële partners passen daarbij?
- Wat wordt de financieringsgrondslag van het cultureel centrum?
- Welke rol neemt Gemeente Goirle in dit verband op zich en welke jaarlijkse investering hoort daarbij?

We hopen dat dit tot een hernieuwde visie en subsidierelatie per 1 januari 2018 leidt.

Het bestuur en de directie van SVAG / CC Jan van Besouw zijn blij met het gedegen inhoudelijke onderzoek dat nu gestart is. Een onderdeel daarvan; de mogelijke herindeling en bestemming van de begane grond van het cultureel centrum, wordt op korte termijn al onderzocht door een relevante groep stakeholders, samen met uw medewerkers en beleidsmakers.

In het licht van bovengenoemde ontwikkelingen hopen we op de toekenning van de twee aanvullende subsidies. Die bieden voor de korte termijn soelaas en ze zijn onontbeerlijk voor het structureel toekomstbestendig maken van ons cultureel centrum.

We zeggen u bij voorbaat dank voor het in behandeling nemen van dit verzoek.

Met vriendelijke groet,

Astrid Kraal, voorzitter  
Stichting Sociaal Culturele Accommodaties Goirle