

MIDPOINT
Brabant



powered by
social innovation

jaarrapport 2016

Inhoudsopgave

DEEL I: Jaarverslag 2016 in woord en beeld:

1. Inleiding.....	4
2. Resultaten business development.....	6
Smart Industry	6
Logistics	10
Leisure	18
Human Capital Agenda's	25
Verduurzaming	28
3. Resultaten social innovation.....	30
Care.....	30
Arbeidsmarkt	31
Veiligheid.....	33
Circulaire economie.....	34
Winnaar Social Innovation Award 2016.....	35
4. Enablers.....	36
Huis van de Financiering	36
Acquisitie.....	37
Station 88: Huis voor ondernemerschap en innovatie	38
5. Organisatie.....	42

DEEL II: Jaarrekening 2016

Vastgesteld door het algemeen bestuur van Midpoint Brabant op 18 mei 2017.

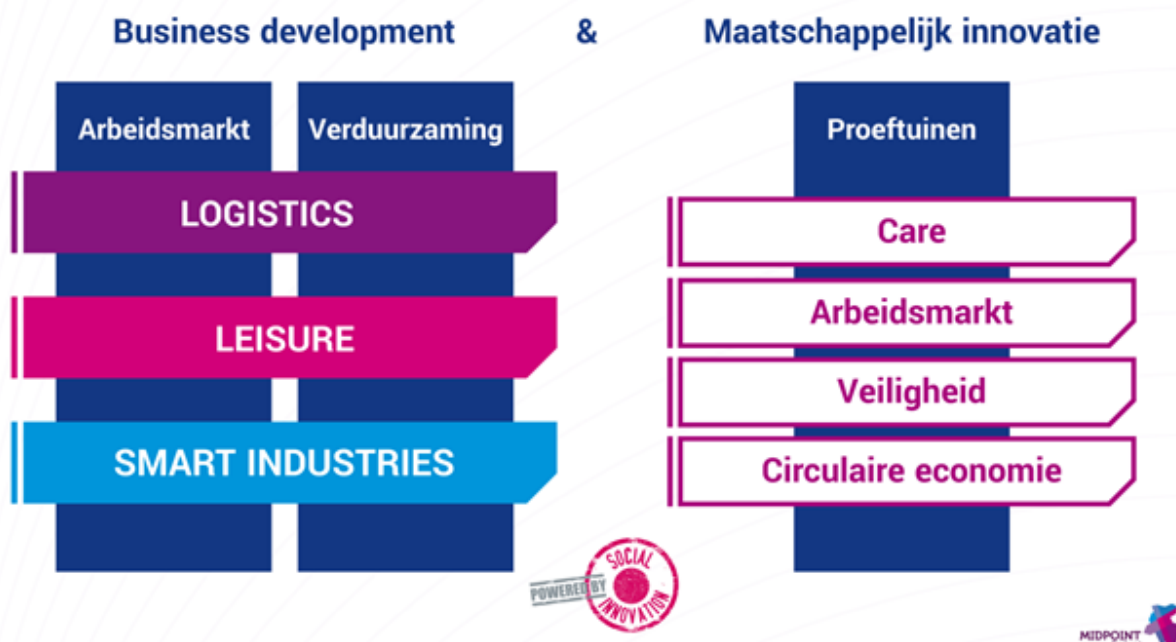
DEEL I
Jaarverslag 2016
in woord en beeld

1. Inleiding

Onze stichting Midpoint Brabant heeft de jaarcijfers over 2016 opgemaakt. Als oplegger bij deze rekenkundige verantwoording is dit jaarverslag in woord en beeld opgesteld. Met een compacte toelichting en enkele aansprekende resultaten, maar niet te veel tekst. Wij zijn immers vooral creatieve doeners!

Overigens zijn er veel overeenkomsten met de beleidsmatige toelichting op het economisch ontwikkelprogramma zoals dat is opgenomen in het jaarrapport 2016 van Regio Hart van Brabant. Dat is ook logisch aangezien de regio namens de negen Midden-Brabantse gemeenten partner is in onze multi-helix-samenwerking en tevens onze basisorganisatie in belangrijke mate financiert.

Op de volgende pagina's hebben wij voor u de high lights van 2016 samengevat. Daarbij gaan we in op de resultaten van business development, de gerealiseerde maatschappelijke innovaties en de enablers en ondersteunende organisatie die dit mede mogelijk hebben gemaakt.

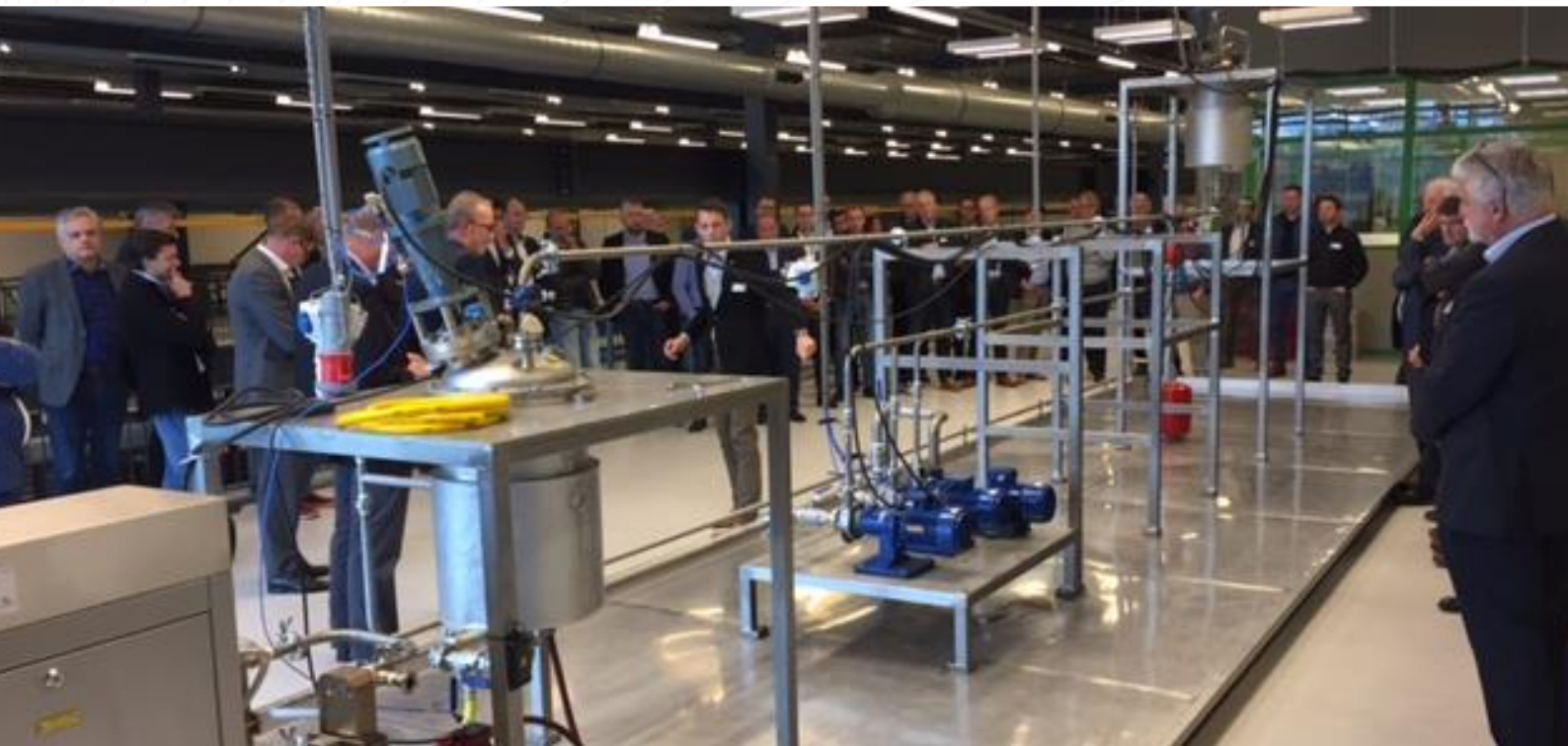


2. Resultaten business development

Smart Industry



Op Gate2 opende 4 november 2016 gedeputeerde Pauli in aanwezigheid van Minister Kamp het centrale Fieldlab van CAMPIONE. Deze nationale Smart Industry proeftuinomgeving, gericht op het 100% voorspelbaar maken van onderhoud, werd gerealiseerd met externe financiering via OP-Zuid van meer dan € 6 miljoen en cofinanciering vanuit de provincie en de gemeenten Tilburg en Gilze en Rijen. Op dit project zijn onderwijsinstellingen (ROC, Avans) en meer dan 25 bedrijven aangehaakt.





Tilburg University huisvest sinds 2016 het DAF lab Technology. Gecombineerd met het 3d Print Lab en het projectofficie van CAMPIONE ontstaat hier een nieuw smart industry cluster in de regio.

3D Print Lab



Op Gate2 is in 2016 het Air Mobility Training Center (AMTC) geopend. In het AMTC zijn twee simulatoren van de Koninklijke Luchtmacht gestationeerd en worden trainingen aan luchtmacht personeel gegeven. Dit is het resultaat van een aantal jaren gezamenlijk verkennen van de mogelijkheden om het AMTC op Gate2 een plek te geven.





Er werden meerdere netwerkbijeenkomsten georganiseerd waaronder in samenwerking met de ABN AMRO op het Aeroparc een bijeenkomst over Smart Industry voor het bedrijfsleven in Zuid-Nederland. Ook ontvingen we diverse bezoekers zoals de burgemeester van Orlando en het provinciebestuur.



Programmamanager Smart Industry Pierre van Kleef zat in de jury van de Student Start Up Brabant 2016, waarin jong talent wordt gestimuleerd om innovatieve ideeën te koppelen aan ondernemerschap. De prijswinnaars ontvingen mede namens Midpoint Brabant een (kennisadvies)cheque.





In samenwerking met het Composite Expertise Center in Rijen bouwden de leerlingen van Avans Hogeschool en ROC Tilburg aan de solarboot II. Dit in het kader van de Dutch Solar Challenge; een internationale race van Amsterdam naar Leeuwarden. De elektromotor van een solarboot draait op zonne-energie. Het unieke aan deze solarboot is dat hij bestaat uit voornamelijk milieuvriendelijke materialen. Met een kern van kurk, carbon een lage footprint en toch ijzersterk.





Door een impuls van € 100.000 vanuit Regio Hart van Brabant organiseerden we in 2016 extra loopvermogen voor de uitvoering van het programma logistiek. Dit werd ingezet voor het versterken van de business development capaciteit (conform de afspraken van de Logistieke agenda Brabant), voor de coördinatie van Logistiek Midden-Brabant en voor het verzorgen van activiteiten, promotie en acquisitie. Tijdens de Hart van Brabantdag van mei 2016 lichtte programmamanager Bas Holland een en ander toe.





We lanceerden een nieuwe website en maakten een factbook (Het Logisch Middelpunt) waarin we de feiten en kansen van Midden-Brabant als (inter)nationale Topregio van logistiek omschreven. Dit draagt bij aan de erkenning van onze regio als een optimaal vestigingsklimaat voor bedrijven in (of gelieerd aan) de supply-chain.



Ontmoet Midden-Brabant
**HET LOGISCH
MIDDELPUNT**
Hier en verder



De eerste editie van Pitch Logistics, een platform gericht op de ondersteuning van logistieke start-ups, vond plaats in het Huis van de Logistiek. De verkiezing Brabantse Logistieke Starter is onderdeel hiervan. Het platform is een gezamenlijk initiatief van de business developers van BOM, REWIN, Logistiek Midden-Brabant, VijfsterrenLogistiek en de NHTV en Starterlift. De vijf beste start-ups hielden een pitch voor logistieke ondernemers en managers van bedrijven als KLG, Jumbo Supermarkten, IngramMicro, I&L Logistiek, Sligro en BAS Logistics. Uiteindelijk kwam Parcer als beste uit de bus.



We werkten mee aan de Dag van de Logistiek (Waalwijk) en organiseerden diverse netwerkbijeenkomsten, zoals het Logistics Brabant Network diner in het Huis van de Logistiek.





Digitalisering in de logistieke keten biedt nieuwe kansen voor de toekomst. Midpoint richt zich daarbij op het versterken van de bovenkant van het 'sectorhuis'; Logistiek: ketenregie en supportactiviteiten. In 2016 ontvingen we Belgische supply chain en logistiek managers voor een kennismaking met Midden-Brabant en organiseerden we in samenwerking met Platform Logistiek RKC en het bedrijf Froster een kennissessie over slimme techniek en logistiek. Verder oriënteerden we ons op pilots en proeftuinen met kennisinstelling JADS, die in 2017 vervolg krijgen.





In samenwerking met partners namen we deel aan (internationale) beurzen zoals die in Shanghai.





We waren gastheer van het NDD-congres. Deze Nationale Distributiedag stond in 2016 in het teken van 'Dynamiek in logistiek; Nederlandse logistiek in een veranderd internationaal speelveld'. Voorafgaand aan het congres bood Logistiek Midden-Brabant de bezoekers een regionaal programma met een kennissessie op e-commerce en bedrijfsbezoeken bij Audax Media Logistics, Xenos, GVT Group of Logistics, DMG, Claassen en Syncreon.





Een delegatie van Amerikaanse journalisten stelde zich in het Huis van de Logistiek op de hoogte van onze aanpak. Ook ontvingen wij vertegenwoordigers van NFIA (Netherlands Foreign Investment Agency) en CDA Brabant.





Relevante bedrijfsontwikkelingen in de logistiek:

- Bol.com opende in 2016 haar 50.000 m² tellende fulfillment center op haven 8 in Waalwijk. Dat levert naar schatting 1.000 extra banen op. Ondertussen heeft de nieuwbouw in Londen een International BREEAM Award binnengesleept, voor een 'outstanding' prestatie op het gebied van duurzaam bouwen. Nog tijdens de bouw besloot men een optie te nemen op het naastgelegen perceel van 8,4 hectare groot.
- XPO verdubbelde haar Benelux distributiecentrum voor H&M op Vossenbergh in Tilburg. De omvang groeide van 24.000 m² naar 48.000 m².
- NSK startte, eveneens op Vossenbergh, met de nieuwbouw van haar Europese distributiecentrum van 17.000 m² in januari 2017.
- Rhenus Contract Logistics kondigde de bouw aan van haar Nederlandse hoofdkantoor, langs de A58. Het gaat om 60.000 m² warehouse en 3.000 m² kantoor. Er komt 30.000 m² zonnepanelen op het dak. De stroom die deze leveren wordt voor 2/3 teruggeleverd aan het net. Het hoofdkantoor levert naar verwachting 250 banen op. De bouw start in 2017.
- En recent kondigde ook CoolBlue (een van de drie sterkste groeiers van Nederland – aldus de Top 250 Groeibedrijven 2017 van het Erasmus Centre for Entrepreneurship) aan haar vestiging in Midden-Brabant uit te willen breiden.





In 2016 is gewerkt aan het verder vormgeven van het Leisure Ontwikkel Fonds, waarin Midpoint Brabant samen met De Efteling, Libéma (Beekse Bergen) en de provincie via leningen aan leisure-ondernemers innovaties stimuleert, die bijdragen aan het verhogen van de bezoekersaantallen en bestedingen in recreatie en toerisme in Brabant. Door onze inzet zijn nu ook de andere regio's van Brabant aan boord.



Ten behoeve van het stimuleren van de vestiging van grootschalige/middelgrote Leisurevoorzieningen in regio is in 2016 de Kansenkaart Leisure 2.0 gemaakt. Deze actualisatie en gebiedsgerichte uitwerking kwam tot stand in samenwerking met diverse stakeholders en geeft de eisen en wensen vanuit verschillende invalshoeken weer. Waaronder ook waterrecreatie.



We organiseerden diverse Pressure Cookers, Brainstormsessies en workshops o.a. over het MOB-complex Tilburg, Landgoed De Groene Kamer, financiering van business cases in leisure, en online marketing. Samen met de Leisure Academy verkenden we voor de stichting Koninklijke Luchtvaart Historische Vlucht concepten om bij Wings Rijen een unieke toeristische bestemming te creëren.





In april bezochten we de leisurebeurs in Hannover, waar diverse nieuwe snuffjes uit de leisure-industrie konden worden uitgetest.





In juni organiseerden we voor 32 leisurewerkers een inspiratietour naar de Zaanse Schans. Tijdens deze excursie stond de buitenlandse bezoeker centraal. Hoe zorg je ervoor dat je aantrekkelijk wordt voor internationale toeristen en wat betekent dit voor je bedrijf?





De Euro Attractions Show (EAS), de grootste vakbeurs voor de Europese attractieparken, vond in 2016 in Barcelona plaats. Vanuit het Midpoint Leisure-programma namen we 30 deelnemers mee voor inspiratie. Nieuw dit jaar was de House of Leisure stand waar we ons samen met Kinetic Creative, KumbaK, Van den Berk Boomkwekerijen en RentSeeDo presenteerden aan de leisure industrie. De stand was een plek waar bekende en nieuwe gezichten uit de (Nederlandse) Leisure Industrie samen kwamen.





House of Leisure behaalde een eervolle derde plaats bij de uitreiking van de Toeristische Samenwerking Award tijdens de Recreatie Vakbeurs in Hardenberg (november 2016). House of Leisure was voor de award genomineerd vanwege de constante ontplooiing van activiteiten om leisure, met name in Brabant, naar een hoger niveau te tillen.



Naast het organiseren van 'open events' hielden we events speciaal voor de partners van House of Leisure. In 2016 voor het eerst ook in de vorm van een partnerontbijt in het voor- en najaar. De partnerbijeenkomst van december stond in het teken van de wensen en ideeën voor 2017.



Ook in 2016 organiseerden we onze tweemaandelijks Thursday Leisure Meet & Drinks. Tijdens deze open en gratis borrel was iedereen die actief is in de Leisure industrie van harte welkom om een drankje mee te pikken. Ondernemers, studenten, bewoners van House of Leisure, samenwerkingspartners en alle andere geïnteresseerden. Om kennis uit te wisselen, ervaring te delen of gewoon gezellig bij te kletsen.





Nieuwe bedrijvigheid: ook in 2016 draait de vrijetijdseconomie in Midden-Brabant volle toeren. De ontwikkeling van de lodges in de Beekse Bergen, werk aan Het Loonsche Land en Symbolica bij De Efteling, uitbreidingsplannen van Pukkemuk en het nieuwe initiatief WasteWorld. Aangevuld met bijzondere hotelinitiatieven in het voormalig politiebureau van Kaatsheuvel en een voormalig bankgebouw in Tilburg. Het is dan ook niet vreemd dat Brabant in 2016 de grootste stijger was voor binnenlandse vakantiegangers.



De kracht van Midden-Brabant blijft een mix van fast en slow leisure. Via het samenwerkingsproject 'slow Leisure: op zoek naar nieuwe verbindingen', koppelden we studenten van het NHTV aan leisure-ondernemers. Resultaat: regieplan voor 16 ondernemers. En de activiteiten van het streeknetwerk Vitaal Leisure Landschap zijn steeds vaker en nauwer verweven met die van Midpoint.



Natuurbeleving is een essentieel aspect van slow leisure. In 2016 ontstond de idee om verschillende landschappen in Brabant te koppelen in Van Gogh National Park en werd dit plan in een bidbook neergelegd. Eind 2016 kreeg House of Leisure de opdracht om dit uit te werken naar een concreet projectplan met businessmodel.



Van Gogh internationale gids voor groene parels in Brabant

Landschapsbeleving voorbij groenconsumptie



Gelet op voornoemde ontwikkelingen zijn Midpoint Brabant, Vitaal Leisure Landschap en regio Hart van Brabant in 2016 gestart met het opstellen van een integraal inhoudelijk leisureprogramma. Dat in 2017 wordt vervolgd met het integreren van de uitvoeringsorganisatie. Logisch en efficiënt.

Human Capital Agenda's



Het arbeidsmarktprogramma dat gelieerd is aan de business development activiteiten richten we in via de Human Capital Agenda's.

Een HCA Logistiek is er al. Recent verkreeg Midpoint subsidie van het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid voor de HCA Leisure (€ 220.000), te besteden in 2017 en 2018 aan projecten dienstverlening werkzoekenden en projecten samenwerking en regie arbeidsmarkt. Een HCA techniek/ industrie wordt nog opgesteld.





In samenwerking met het programma Logistiek zochten we via een prijsvraag onder jongeren actief naar Toekomstig Techniek Talent.





Platform Techniek Langstraat: Industrie (en logistiek) zijn bepalend voor het economische profiel van onze regio en daarmee ook belangrijk voor de factor arbeid. De behoefte aan goed geschoolde arbeidskrachten die het bedrijfsleven nodig heeft, is vertrekpunt geweest om in 2016 Platform Techniek Langstraat op te zetten. Ondernemers, onderwijs en overheid werken daarin praktisch en actiegericht samen. We volgen de regionale ontwikkelingen, verkennen de regionale behoefte aan personeel, en vertalen dat naar het onderwijs. O.a. in samenwerking met de ROBO's (Regionaal Overleg Bedrijfsleven Onderwijs) rondom ROC Tilburg en het Platform Promotie Techniek Midden Brabant.

Platform Reshoring Connection is gestart en landelijk is veel interesse in de aanpak en tool (www.re-shoring.nl). Initiatiefnemende partijen zijn Midpoint Brabant, de Universiteit van Tilburg en de Hart van Brabant-gemeenten. Voor een duurzame groei van de economie worden bedrijven in de maakindustrie gestimuleerd het werk terug te halen naar de regio, door het slim inzetten van technologische innovatie en robotisering.



Via het Leerwerkloket (Leren en Werken Midden-Brabant) hielpen we werkgevers met vragen rondom scholing en duurzame inzetbaarheid van personeel.



Het mobiliteitscentrum, dat zich richt op omscholingstrajecten en gefinancierd wordt met een subsidie van SZW, is gestart. Hiervoor is de verbinding gelegd met het LeerwerkLoket.



Ondernemers hebben inmiddels het roer van het Ondernemersakkoord zelf in handen. Aan ambitie geen gebrek, want binnen 2 jaar willen de ondernemers groeien naar 1000 plekken voor de participatiedoelgroep binnen het netwerk van ondernemers.



Verduurzaming



De Brabant Zeeuwse Werkgeversvereniging gaf samen met MOED in 2016 een impuls aan het aanleggen van zonnedaken op bedrijfspanden. Het project Zonneklaar richt zich op tenminste 100 bedrijven. Zij worden volledig ontzorgd bij het aanleggen van zonnedaken en krijgen de garantie dat hun energiekosten minimaal gelijk blijven, maar meer waarschijnlijk zullen dalen. MOED regelt alles voor de ondernemer waaronder het aanvragen van de SDE-subsidie. De installatie van de zonnepanelen kost de bedrijven helemaal niets en levert een gegarandeerde korting op de kilowattuurprijs op. Na 15 jaar worden de zonnepanelen eigendom en krijgen ondernemers de opgewekte groene stroom gratis.



Tijdens de European Social Innovation Week in september 2016 organiseerde stichting MOED samen met Sportservice Noord-Brabant de Klankbordmiddag Sportverenigingen Energiek en Betaalbaar. Om met elkaar expertise en ervaringen te delen en op zoek te gaan naar een integrale en concrete aanpak van energiebesparing en verduurzaming, o.a. door onderlinge samenwerking met andere verenigingen. Een gemiddelde sportvereniging besteedt namelijk 15 tot 20% van de uitgaven aan de energierekening. Inmiddels heeft de provincie aan MOED, SSNB en het Energiefonds Brabant gevraagd om gezamenlijk een Brabantbrede pilot uit te zetten.

De Sivetprijs 2016 (Sociale Innovatie Versnelt Energie Transitie) ging naar het plan voor de verduurzaming van Sportpark Vijf Eiken Gilze-Rijen.





In navolging op de eerder gesloten Green Deal Windpark Spinder faciliteerden we in 2016 via MOED de concrete ontwikkeling van het concept Spinderwind. Met de realisatie van vier windmolens op de Spinder door een samenwerking van tien energiecoöperaties wordt straks voldoende groene stroom geleverd voor 7.000 huishoudens. Samen met het Energiefonds Brabant van de BOM, de Brabantse OntwikkelingsMaatschappij, realiseert Spinderwind wat officieel het Burgerwindpark De Spinder gaat heten.



Na een succesvolle afronding van de pilot energie-architecten in december 2015 zijn de energiespecialisten in 2016 ingezet binnen het Nul-op-de-Meter-project (Green Deal), van welke MOED mede-ondertekenaar is. De energiespecialisten hebben in beeld gebracht welke alternatieve financieringsvormen er zijn voor woningeigenaren die hun huis naar nul op de meter willen verbouwen.



3. Resultaten social innovation

Care



De proeftuin 'Dementie' was in 2016 een belangrijk project dat onder het programma van Midpoint valt. De Brabantse proeftuin dementie werkt met Communities of Practices (CoP's). Vertegenwoordigers van gemeenten, zorgorganisaties, UvT, Fontys, Avans en ondernemers hebben hierin samengewerkt aan oplossingen voor problemen met zelfstandigheid bij mensen met dementie die thuis wonen.



De proeftuin 'Persoonlijk gezondheidsdossier' is gericht op zelfmanagement van de patiënt. In maart 2016 startte een test met een persoonlijke gezondheidsomgeving voor diabetespatiënten. De patiënt is eigenaar van de omgeving en bepaalt zelf met welke zorgprofessionals hij zijn dossier deelt. Hij kan zelf gezondheidsgegevens invoeren via een persoonlijke login op de smartphone. Maar ook data vanuit het ziekenhuis of

de huisartsenpraktijk komen via verbonden systemen op het platform samen. Deze test is samen met Philips opgezet. Daaraan werkten 4 huisartsenpraktijken mee. Deze test is onlangs afgerond. De resultaten worden binnenkort bekend gemaakt.



In 2016 is Midpoint Brabant het Health Care Lab gestart in samenwerking met Fontys Hogeschool, Indicia, 3D Print Lab, Koninklijke van Puijenbroek, Kinetic Analysis, Avans plus, SLEM en de zorg innovaties centruns. Met subsidie vanuit provincie Noord-Brabant. In dit netwerk worden de probleemstellingen binnen zorginstellingen gedefinieerd en opgelost door nieuwe producten en diensten te ontwikkelen. Het betreft het implementeren van innovatieve technologieën zoals 3D printing, Data-Science, virtual reality en smart textile. Het eerste project dat van start is gegaan, is het Smart Textile project. Om het ziekteverzuim bij verpleegkundigen te verminderen wordt slimme kleding met sensoren ontwikkeld om rugklachten tegen te gaan. In een later stadium wordt de slimme kleding ook toegepast bij patiënten. Andere projecten die binnenkort gaan starten is Smart Orthopedie, Smart Dental en Smart Radiation.





Het programma Jeugdwerkloosheidsvrije zone kan worden beschouwd als een proeftuin binnen het arbeidsmarktprogramma. In 2016 zijn diverse initiatieven gerealiseerd zoals de start van een jongerenpunt bij alle regiogemeenten die jongeren begeleiden richting werk, scholing en/of zorg. Verder is een marketingbureau door en voor jongeren aan de slag gegaan met de ontsluiting van het aanbod van trajecten voor jongeren.



In 2016 hebben de provincies Noord-Brabant en Limburg een raamovereenkomst getekend met Arbeidsmarktdashboard.nl, de website die op unieke wijze inzicht geeft in de arbeidsmarkt. Het maakt de meest recente, gevalideerde en consistente arbeidsmarktinformatie inzichtelijk en 24/7 online toegankelijk. Daarmee zorgt het voor transparantie op de arbeidsmarkt. Midpoint Brabant is één van de partners die dit mede mogelijk maken. Arbeidsmarktdashboard.nl heeft met de overeenkomst voor de komende vier jaar de financiële ruimte om het dashboard op een toegankelijke manier actueel en online beschikbaar te houden.

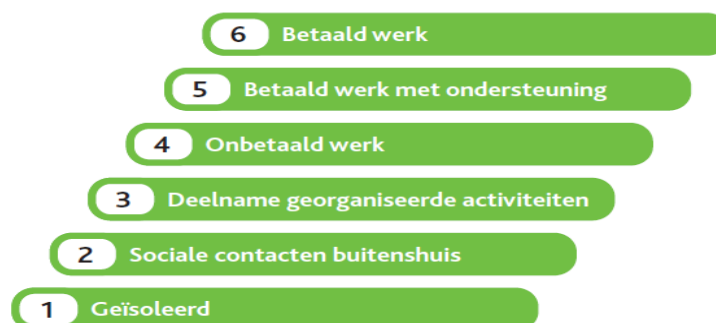


Participatiebeleid: Belangrijke stakeholders in participatiebeleid brainstormden in juli 2016 met elkaar over de lessen voor morgen. Hoe functioneert het huidige systeem, wat gaat er wel goed en niet goed, waar liggen de kansen voor de toekomst en welke bijdrage kan eenieder daar aan leveren. Met de oogst van deze avond werken we in samenwerking met Tilburg University (Ton Wilthagen) verder aan een Midden Brabants model, waarin we complexiteiten vermijden en regionale mogelijkheden benutten.



De Klas van 16: Concreet vervolgproject van de brainstormsessie participatie is De Klas van 16. Daarin worden 30 jongeren, die niet in staat zijn om een startkwalificatie te behalen, vanaf 2016 gedurende drie jaar extra begeleid door jobcoaches, intercedenten en andere deskundigen. Doelstelling is het vinden van werk en/of een opleiding. Hoe verder de jongere op de participatieladder * komt, hoe groter het succes van de aanpak.

*De participatieladder:



betaald werk = loonvormende arbeid.



bij

Coca-Cola

WELKOM
bij

Coca-Cola



Het Dutch Institute for Technology Safety en Security (DITSS), tevens partner van Midpoint Brabant, alsook de JADS en Tilburg University zijn nauw betrokken bij het verkennen van nieuwe toepassingsmogelijkheden door Big Data analyse op regionale datasets. Zo worden via DITSS de ontwikkelingen van een 'urban crime room' gevolgd en heeft TiU een proeftuin in het kader van 'creating value from data' in ontwikkeling. Eerder bewees DITSS al zijn innovatiekracht door bij te dragen aan het ontwikkelen van tools ter voorkoming van fraude met het Basis Registratie Systeem ('Adressen op Orde') en fraude met Persoonlijke Gezondheids Budgetten.



Voorjaar 2016 is de Willem II passage geopend, een ontwerp van DITSS. De gedachte hierachter is dat met gebruikmaking van technology, design en social innovation in het domein veiligheid een stap verder gemaakt kan worden. In de European Social Innovation Week (september 2016) werd in een Veiligheidsatelier aan het vervolg gewerkt: interactieve scenario's met licht, geluid en geur.





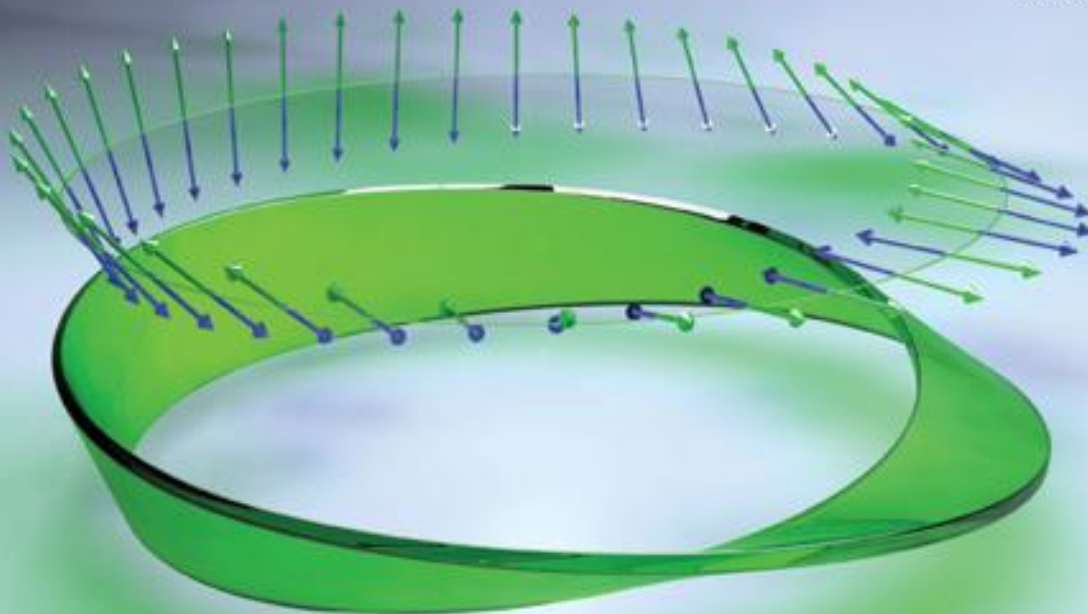
Onder de noemer Möbius lab is Midpoint Brabant (via stichting MOED met stakeholders) in 2016 gestart met een verkenning naar een proeftuin circulaire economie. Binnen onze regionale infrastructuur zijn vele kansen aanwezig om activiteiten te ondernemen die bijdragen aan de energietransitie, het terugbrengen van energieconsumptie, het behalen van CO2 doelen en het creëren van een circulaire economie. Experimenteren, leren, bottom-up en coöperatie zijn de sleutelwoorden voor onze Social Labs. De Topsector Energie omarmt dit initiatief via het Institute for Sustainable process technology (ISPT). Wordt vervolgd in 2017.

MöBIUS LAB



The First Social Lab on Industrial Symbiosis and Circular Economy

Mid Brabant



Non technical barriers, Social Studies, Biomass Startups



Tijdens de ESIW werd de Social Innovation Award 2016 uitgereikt aan de Quiet Community: dé online community waar halen, brengen en delen centraal staan. Een marktplaats zonder geld, bedoeld om de armoede in Nederland te verzachten. Members van de Tilburgse Voedselbank krijgen toegang tot producten en diensten die door particulieren en bedrijven – gratis – worden aangeboden.



European Social Innovation Week 19 - 23 sept, Tilburg

De jury was onder de indruk van de samenwerking met de gebruikers en van de vele vernieuwingen die Quiet in korte tijd bedacht en doorvoerde. Daarnaast was het belangrijk dat het idee en de werkwijze van Quiet goed opschaalbaar zijn naar andere plaatsen of regio's.



4. Enablers

Huis van de Financiering



Op het vlak van externe financiering biedt Midpoint Brabant een totaalpakket aan dienstverlening aan de regio. Het aanjagen van innovatieve projecten binnen de speerpuntsectoren ondersteund door het REAP programma, het mee opwerken van strategische projecten richting (Europese, nationale en provinciale) subsidie alsook het helpen van het MKB bedrijfsleven aan financiering voor hun businesscase. In totaal is in 2016 € 9,2 miljoen subsidie verworven voor projecten in onze regio.



Sinds 2016 werkt het team van Midpoint Huis van de Financiering actief samen met een breed netwerk van financiers. Bedrijven krijgen advies en worden doorgeleid naar financiering vanuit banken, informals, crowdfunding platforms, Kredietunie Regio Tilburg en subsidieverstrekkers. Continue afstemming vindt plaats met partijen als Starterslift, Ondernemersadvies gemeente Tilburg, BOM en het RVO. Analoog aan het model van Brainport Network is actief toegewerkt naar het vormen van een financieringscommissie Midpoint Brabant.



Met de dienstverlening richting MKB bedrijfsleven heeft Midpoint in 2016 41 bedrijven uit onze regio verder geholpen richting financiering c.q. coaching. In totaal is voor 10 bedrijven de financieringsvraag daadwerkelijk beantwoord, waarmee een financieringsvolume van € 1,2 miljoen gemoeid is.



Voor het Regionaal Economisch Actieprogramma 2016, januari t/m juni, is van de provincie subsidie ontvangen van € 101.131. Dit is aangevuld met cofinanciering uit de regiogemeenten. De programmamanager REAP spreekt circa 100 mensen per jaar die een projectidee voor toetsing voor willen leggen. Die leiden uiteindelijk tot circa 15 aanvragen op jaarbasis.

Acquisitie



Sinds twee jaar investeren we in regionale acquisitie. In de praktijk betekent dit dat we een acquireur voor twee dagen in de week hebben kunnen aanstellen bij Midpoint. In 2016 is zijn inzet vooral gericht geweest op het leisureprogramma (zie ook de daar vermelde inspiratietours en beurzen), waaronder de begeleiding van een mogelijk out-door-park en het aantrekken van een derde grote attractie met internationale allure.



Er is een Soft Landing Program ingericht voor onze speerpuntsectoren. Recent maakten we daarover afspraken met onze partners in Orange County (Orlando) en Changzhou. Dit programma zorgt voor een 'zachte landing' voor bedrijven die zich in de VS of China willen vestigen, maar ook voor bedrijven die vanuit Orange County en de regio Changzhou naar Europa willen. Ondernemers worden begeleid naar de nieuwe markt, geïntroduceerd in het (relevante) netwerk en kunnen gebruikmaken van enkele specifieke vestigingsvoordelen. Inmiddels lopen er gesprekken met enkele bedrijven voor vestiging in Midden-Brabant.



Station 88: Huis voor ondernemerschap en innovatie



Midpoint Brabant is samen met Starterslift en de gemeente Tilburg grondlegger van Station 88, Huis voor ondernemerschap en innovatie. Op 21 september 2016 werd daarvoor de eerste virtuele steen gelegd in haar tijdelijk onderkomen in de Besterdring 235. Op termijn verhuist het huis naar het hart van de Spoorzone, gebouw nummer 88. Station 88 richt zich op de volgende vier pijlers:

- Incubator: we helpen startende ondernemers succesvol te groeien.
- Programma: bijeenkomsten, kennissessies, presentaties.
- Dienstverlening voor ondernemers: bundeling, partnership en one stop shop.
- Huisvesting voor startende ondernemers.





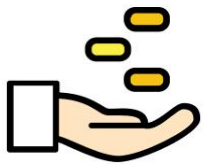
9,2

miljoen euro subsidie verworven



41

MKB bedrijven geholpen



10

bedrijfsfinancieringen gerealiseerd



1,2

miljoen bedrijfsfinanciering gerealiseerd



15

REAP aanvragen gehonoreerd



2

ton REAP middelen verdeeld

Infographic REAP 2014

De REAP-projecten die in 2014 werden gehonoreerd hadden een looptijd van maximaal twee jaar. Het laatste project is zodoende in december 2016 afgerond. Deze infographic geeft weer wat dit in de breedte heeft opgeleverd.



Provincie Noord-Brabant

Eigen bijdrage en inzet projectpartners



Regionaal Economisch
Actie Programma
Midden-Brabant 2014



Aerospace & Maintenance

11 partners
€ 100k



Care

3 partners
€ 89k



Sector overstijgend

5 partners
€ 145k



Logistics

9 partners
€ 84k



Leisure

2 partners
€ 52k

Samenwerkingspartners in de regio

- 13 Ondernemingen
- 6 Onderwijsinstellingen
- 10 Samenwerkingsinitiatieven
- 1 Gemeente

Werken samen in 13 projecten



Investeringen
regionale economie
€ 815.000



Multiplier –
Elke REAP-euro zorgde voor
€ 2,37 investering



Samenwerkingsverbanden
Meer dan 100 betrokken
organisaties



Opschaling
20 businesscases en
projectplannen



Aanjagen regionale economie
€ 344.000 projectmiddelen

5. Organisatie

DIRECTIE

Jan Bikker



Pierre van Kleef



Bas Kapitein



PROGRAMMA- COÖRDINATIE

Huub Smulders



Hildegard de Kort



SMART INDUSTRY

Pierre van Kleef



LOGISTICS

Bas Holland



Dick Hoeks



Coen de Lange



LEISURE

Coen Scheelfhorst



Joost Melis



Karlijn Spoor



ARBEIDSMARKT

Peter van Ierland



Ingrid Berens



Marc Bevers



VERDUURZAMING / MOED

Herman Gels



Willem Jaspers



CARE

Veronique Holtmaat



SOCIAL INNOVATION

Marieke Schoots



HUIS VAN DE FINANCIERING

Joshua Ober



Bart Taminiau



Loek van Hemert



ACQUISITIE

Raymond Oude Groen



FINANCIËN

Mickael van Stiphout



SECRETARIAAT

Briggit Hendriks



Sharona Kools



Samen vormden wij in 2016 de organisatie van Midpoint Brabant. De samenstelling van de directie is in 2016 niet gewijzigd. Wel is er een nieuw gezicht bij Leisure: programmamanager Coen Schelfhorst is daar in september opgevolgd door Joost Melis.

Binnen het algemeen bestuur van Midpoint Brabant hebben we Wim Bens, directeur Rabobank Tilburg en omstreken, als nieuw lid mogen verwelkomen.

Contact ?

Midpoint Brabant
Postbus 788
5000 AT Tilburg
Tel. 013-7440405

Directie

Jan Bikker	-	janbikker@midpointbrabant.nl
Pierre van Kleef	-	pierrevankleef@midpointbrabant.nl
Bas Kapitein	-	baskapitein@midpointbrabant.nl

Programmacoördinatie

Huub Smulders Hildegard de Kort	-	hildegarddekort@regio-hartvanbrabant.nl
------------------------------------	---	--

Smart Industry

Pierre van Kleef	-	pierrevankleef@midpointbrabant.nl
------------------	---	--

Logistics

Bas Holland	-	basholland@midpointbrabant.nl
Dick Hoeks	-	dickhoeks@midpointbrabant.nl
Coen de Lange	-	coendelange@midpointbrabant.nl

Leisure

Coen Schelfhorst (t/m augustus)	-	
Joost Melis (vanaf september)	-	joostmelis@midpointbrabant.nl
Karlijn Spoor	-	karlijnspeer@midpointbrabant.nl

Arbeidsmarkt

Peter van Ierland	-	petervanierland@midpointbrabant.nl
Ingrid Berens	-	ingrid.berens@lerenenwerken.nl
Marc Bevers	-	marcbevers@midpointbrabant.nl

Verduurzaming / MOED

Herman Gels - hgels.moed@midpointbrabant.nl
Willem Jaspers - willemjaspers@midpointbrabant.nl

Care

Veronique Holtmaat - veroniqueholtmaat@midpointbrabant.nl

Social Innovation

Marieke Schoots

Huis van de Financiering

Joshua Ober - joshaober@midpointbrabant.nl
Bart Taminiau - barttaminiau@midpointbrabant.nl
Loek van Hemert - loekvanhemert@midpointbrabant.nl

Acquisitie

Raymond Oude Groen - raymondoudegroen@midpointbrabant.nl

Financiën

Mickeal van Stiphout - mickealvanstiphout@midpointbrabant.nl

Secretariaat

Briggit Hendriks - briggithendriks@midpointbrabant.nl
Sharona Kools - sharonakools@midpointbrabant.nl

DEEL II
Jaarrekening 2016

Stichting Midpoint Brabant



CONCEPT

Jaarrekening 2016

Stichting Midpoint Brabant TILBURG

Jaarrekening 2016

INHOUDSOPGAVE	PAGINA
RAPPORT	
Algemene gegevens	3
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2016	4
Staat van baten en lasten over 2016	6
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
Toelichting op de balans per 31 december 2016	8
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2016	11
OVERIGE GEGEVENS	14
Voorstel bestemming exploitatieresultaat boekjaar	14
Controleverklaring	15
BIJLAGEN	
Stand van zaken per subsidieprogramma	16

Stichting Midpoint Brabant TILBURG

1. Algemene gegevens

Zakelijke gegevens van de stichting

Statutaire naam	Stichting Midpoint Brabant
Handelsnaam	Midpoint Brabant
Bedrijfsadres	Besterdring 235, Postbus 788, 5000 AT Tilburg
Bedrijfstype	Subsidieverlening
Kamer van Koophandel	nummer 18088645

Activiteiten van de stichting

De stichting heeft ten doel het bevorderen en stimuleren van de regionale economische ontwikkeling in de regio Midden-Brabant.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- de ontwikkeling van projecten en programma's;
- het stimuleren van economische samenwerking en innovatie;
- de actieve werving van economische activiteiten en ondernemingen;
- het initiëren, adviseren en bemiddelen bij subsidies en ander overheidsinstrumentarium;
- het verstrekken van bijdragen om niet en risicodragende investeringen in (projectmatige) economische activiteiten en ondernemingen;
- alle andere activiteiten en werkzaamheden die bijdragen aan het bereiken van de doelstelling.

In 2016 heeft Stichting Midpoint Brabant het programmabeheer van de volgende subsidieprogramma's verzorgt: REAP Midden-Brabant 2012-2015, REAP Midden-Brabant additionele middelen 2015 & REAP Midden-Brabant 2016

Vaststelling jaarrekening vorig boekjaar

De jaarrekening over het voorafgaande boekjaar van Stichting Midpoint Brabant is door het bestuur vastgesteld op 11 juli 2016.

Belastingen

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

Op 9 december 2013 heeft de Belastingdienst bevestigd dat de stichting in de zin van paragraaf 3.2.1.1 van het Besluit BCF als samenwerkingsverband, als bedoeld in artikel 11, eerste lid, onderdeel u van de Wet OB van publiekrechtelijke lichamen, kwalificeert, en de koepelvrijstelling van toepassing is.

De aan de stichting in rekening gebrachte voorbelasting die betrekking heeft op de feitelijke uitvoering van het subsidiëringssysteem kan middels de transparantiemethode naar de betreffende gemeenten worden doorgeschoven.

Personeel

Sinds 2011 heeft de stichting eigen personeel, er zijn 2 managementassistentes in dienst van de stichting. De overige medewerkers worden allen ingehuurd.

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
ACTIVA		
Financiële vaste activa		
Deelneming 3D Print Lab	<u>32.821</u>	<u>46.923</u>
Viottende activa		
Debiteuren	789.472	99.572
Te vorderen bedragen inzake subsidies	-	91.000
Te ontvangen subsidies	-	-
Te vorderen bijdragen projecten	-	81.000
Vooruitbetaalde subsidie stichtingen	107.500	145.432
Nog te ontvangen rente	-	-
Omzetbelasting onder BCF regeling	-	753.662
Overlopende activa	<u>319.110</u>	<u>224.835</u>
	<u>1.216.082</u>	<u>1.395.501</u>
Liquide middelen	<u>1.013.720</u>	<u>387.015</u>
TOTAAL ACTIVA	<u>2.262.623</u>	<u>1.829.439</u>

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserve projectontwikkeling	227.266	388.243
Exploitatieresultaat	-	-
	<u>227.266</u>	<u>388.243</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	309.259	172.488
Verplichtingen uit hoofde van ontvangen subsidies	1.303.147	914.580
Overige kortlopende schulden	422.951	354.128
	<u>2.035.357</u>	<u>1.441.196</u>
TOTAAL PASSIVA	<u><u>2.262.623</u></u>	<u><u>1.829.439</u></u>

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

	Realisatie 2016 €	Begroting 2016 €	Realisatie 2015 €
Baten			
Bijdragen exploitatie Midpoint Brabant	1.264.707	1.260.726	1.260.726
Overige inkomsten	121.660	-	95.241
Inkomsten activiteiten REAP	461.349	369.486	406.400
Dekking Leerwerkloket	329.411	329.411	247.331
	<u>2.177.127</u>	<u>1.959.623</u>	<u>2.009.698</u>
Lasten			
Algemene kosten Midpoint Brabant	834.462	765.000	763.687
REAP	461.349	369.486	406.400
Leisure Boulevard	115.984	90.000	94.120
Logistics City	53.148	90.000	53.148
Aerospace & Maintenance	65.033	90.000	91.357
Care Avenue	89.755	90.000	91.535
Arbeidsmarkt	69.600	140.000	121.099
Social Innovation	120.958	135.000	138.748
Duurzaamheid	135.000	135.000	135.000
Leefbaarheid, veiligheid en zorg voor jong en oud	50.000	50.000	50.000
Leerwerkloket	329.411	329.411	247.331
Diverse baten en lasten	-	-	-8.853
	<u>2.324.700</u>	<u>2.283.897</u>	<u>2.183.572</u>
	-147.573	-324.274	-173.874
Financiële baten en lasten	700	-	3.941
Resultaat deelneming	-14.102	-	-28.077
OPERATIONEEL RESULTAAT	-160.975	-324.274	-198.010
Voorstel winstbestemming			
Projectontwikkeling	-160.975	-324.274	-198.010
	-160.975	-324.274	-198.010
RESULTAAT NA BESTEMMING	-	-	-

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de door de stichting gekozen grondslagen voor waardering en resultaat- bepaling zoals hierna beschreven. De jaarrekening is opgesteld naar de grondslag van historische kostprijs. De grondslagen zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde.

Vlottende activa

De vlottende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van eventuele voorzieningen voor mogelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten

De in de staat van baten en lasten vermelde baten bestaan voornamelijk uit ontvangen subsidies, bijdragen van overheidsinstanties en overige baten.

Lasten

De lasten bestaan uit zowel kosten van het programmamanagement als uit kosten van verstrekte subsidies. De lasten zijn bepaald op basis van historische uitgaafprijzen en zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar zijn in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten op de liquide middelen.

Verantwoording subsidiestromen

Vanuit de provincie Noord-Brabant en de gemeente Tilburg zijn diverse subsidies voor verschillende programma's toegezegd aan Stichting Midpoint Brabant, die programma's beslaan veelal meerdere jaren. De subsidiebatens van de provincie en gemeente Tilburg zijn daarom ook onderverdeeld in jaarlagen. In elk kalenderjaar wordt de betreffende jaarlaag als vordering verantwoord, waarop de daadwerkelijk ontvangen bedragen worden afgeboekt. Bij subsidieverlening van Stichting Midpoint Brabant aan een project wordt de gehele subsidietoezegging als verplichting geboekt.

De door Stichting Midpoint Brabant gesubsidieerde projecten moeten rapporteren over hun financiële voortgang. De in die tussentijdse rapportages of eindrapportages opgenomen en door Stichting Midpoint Brabant goedgekeurde kosten en financiering worden door Stichting Midpoint Brabant als baten en lasten verantwoord.

Resultaatbestemming

Het resultaat voor bestemming betreft het reguliere resultaat op basis van bovenstaande grondslagen. In de staat van baten en lasten is aanvullend de resultaatbestemming weergegeven. Het resultaat na bestemming betreft het resultaat na mutatie van de resultaatbestemming in het vermogen.

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

Activa

Financiële vaste activa	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
Deelneming 3D Print Lab B.V.		
Stand per 1 januari	46.923	-
Aandelen aangekocht	-	75.000
Resultaat deelneming	<u>14.102-</u>	<u>28.077-</u>
Stand per 31 december	<u><u>32.821</u></u>	<u><u>46.923</u></u>

Op 23 november 2015 heeft Midpoint voor € 75.000,- een 50% belang aangekocht in 3D Print Lab B.V.. De deelneming is gevestigd te Gilze Rijen en wordt gewaardeerd tegen netto vermogenwaarde.

Vlottende activa

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Debiteuren	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
Debiteuren	789.472	99.572
Af: voorziening mogelijke oninbaarheid	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u><u>789.472</u></u>	<u><u>99.572</u></u>

Overige vorderingen

Te ontvangen subsidies gemeente Tilburg en provincie	-	-
Te vorderen bedragen inzake subsidies REAP	-	91.000
Te vorderen bedragen inzake subsidies Leisure Boulevard	-	-
Te vorderen bedragen inzake subsidies Logistics City	-	-
Te vorderen bedragen inzake subsidies Aerospace & Maintenance	-	-
Te vorderen bijdragen projecten	-	81.000
Vooruitbetaalde kosten stichtingen	189.783	227.715
Voorziening oninbaar vooruitbetaalde kosten stichtingen	82.283-	82.283-
Nog te ontvangen rente	-	-
Omzetbelasting 2015 onder BCF regeling	-	298.014
Omzetbelasting 2014 onder BCF regeling	-	196.390
Omzetbelasting 2011-2012-2013 onder BCF regeling	-	259.258
Overlopende activa	<u>319.110</u>	<u>224.835</u>
	<u><u>426.610</u></u>	<u><u>1.295.929</u></u>

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

REAP

Voor het REAP 2016 is door de provincie Noord-Brabant op 8 april 2016 een bedrag van € 101.131 aan subsidie toegezegd, dit voor het kalenderjaar 2016.

Liquide middelen	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
Rekeningen-courant Rabobank	63.720	12.015
Spaarrekening Rabobank	950.000	375.000
	<u>1.013.720</u>	<u>387.015</u>

De geldmiddelen zijn direct opeisbaar.

Passiva

Eigen vermogen	<u>2016</u>	<u>2015</u>
De bestemmingsreserve projectontwikkeling wordt aangewend voor de ontwikkeling van nieuwe projecten. Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:		
Saldo per 1 januari	388.241	586.253
Toevoegingen	-	-
Onttrekkingen	160.975	198.010
Saldo per 31 december	<u>227.266</u>	<u>388.243</u>

Kortlopende schulden

Crediteuren	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
Crediteuren	<u>309.259</u>	<u>172.488</u>

Kortlopende schulden

Verplichtingen uit hoofde van lopende REAP projecten	244.004	654.931
Verplichtingen uit hoofde van subsidieprojecten	-	123.080
Voorschot sectorplan	332.069	136.569
Voorschot JWLVS	276.994	-
Voorschot VAM	450.080	-
Overige kortlopende schulden	422.951	354.128
	<u>1.726.098</u>	<u>1.268.708</u>

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Baten			
Bijdrage exploitatie Midpoint Brabant			
Gemeente Tilburg	634.944	630.756	630.756
Overige ROM+	629.763	629.970	629.970
	<u>1.264.707</u>	<u>1.260.726</u>	<u>1.260.726</u>
Overige inkomsten en doorbelastingen			
Doorbelasting Hart van Brabant	105.116	-	78.697
Doorbelasting Stichting Moed	16.544	-	16.544
Overige baten	-	-	-
	<u>121.660</u>	<u>-</u>	<u>95.241</u>
Inkomsten activiteiten REAP			
Toegekende subsidiabele kosten REAP	461.349	369.486	406.400
Bijdragen projecten	-	-	-
Bijdrage Midpoint Brabant	-	-	-
	<u>461.349</u>	<u>369.486</u>	<u>406.400</u>
Dekking Leerwerkloket			
Bijdrage Gemeente Tilburg	117.105	117.105	100.000
Bijdrage UWV	112.306	112.306	47.331
Bijdrage Ministerie	100.000	100.000	100.000
	<u>329.411</u>	<u>329.411</u>	<u>247.331</u>

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

Lasten	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Kosten Midpoint Brabant			
Directie	168.335	200.000	169.446
Programma coördinator	67.680	85.000	71.010
Servicepunt externe financiering	30.813	30.000	29.331
Regiepunt Acquisitie	119.793	130.000	130.071
Servicepunt REAP	18.330	30.000	4.933
Secretariaat	66.609	70.000	70.352
Financiële administratie/controllers	45.042	50.000	54.141
Accountancy	20.902	20.000	19.304
Huisvesting	62.673	35.000	55.240
Kantoorkosten	33.631	35.000	19.005
Bijeenkomsten en representatie	14.270	5.000	15.617
Automatiseringskosten	40.952	35.000	37.916
PR, communicatie	22.169	40.000	16.486
Huis van de Financiering	8.000	-	4.000
Bijdrage ontwikkeling majeure projecten	47.763	-	66.835
Lidmaatschap Brainport/Delta Region	67.500	-	-
Cofinanciering subsidieprogramma's	-	-	-
	<u>834.462</u>	<u>765.000</u>	<u>763.687</u>
Bij de stichting zijn 2 medewerkers in dienst (2016: 2).			
Kosten REAP subsidies			
Kosten programmabureau	54.226	54.226	70.586
Uitgaven REAP projecten	<u>407.123</u>	<u>315.260</u>	<u>335.814</u>
	<u>461.349</u>	<u>369.486</u>	<u>406.400</u>
Leisure Boulevard			
Kosten programmabureau	115.984	90.000	94.120
Projectuitgaven	-	-	-
	<u>115.984</u>	<u>90.000</u>	<u>94.120</u>
Logistics City			
Kosten programmabureau	53.148	90.000	53.148
Projectuitgaven	-	-	-
	<u>53.148</u>	<u>90.000</u>	<u>53.148</u>

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Aerospace & Maintenance			
Kosten programmabureau	65.033	90.000	91.357
Projectuitgaven	-	-	-
	<u>65.033</u>	<u>90.000</u>	<u>91.357</u>
Care Avenue			
Kosten programmabureau	89.755	90.000	90.230
Projectuitgaven	-	-	1.305
	<u>89.755</u>	<u>90.000</u>	<u>91.535</u>
Arbeidsmarkt			
Kosten programmabureau	69.600	90.000	77.616
Projectuitgaven	-	50.000	43.483
	<u>69.600</u>	<u>140.000</u>	<u>121.099</u>
Social Innovation			
Kosten programmabureau	261	-	-
Projectuitgaven	120.697	135.000	138.748
	<u>120.958</u>	<u>135.000</u>	<u>138.748</u>
Duurzaamheid			
Kosten programmabureau	135.000	135.000	135.000
Projectuitgaven	-	-	-
	<u>135.000</u>	<u>135.000</u>	<u>135.000</u>
Leefbaarheid, veiligheid en zorg voor jong en oud			
Kosten programmabureau	50.000	50.000	50.000
Projectuitgaven	-	-	-
	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>
Leerwerkloket			
Kosten programmabureau	294.155	-	193.105
Projectuitgaven	3.120	-	14.097
Overheveling budget naar volgend jaar	32.136	-	40.129
	<u>329.411</u>	<u>329.411</u>	<u>247.331</u>

**Stichting Midpoint Brabant
TILBURG**

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

Diverse baten en lasten

Te vorderen omzetbelasting voorgaande jaren	-	-	8.853-
Voorziening op vorderingen	-	-	-
Cofinanciering programma Samen Investeren	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.853-</u>

Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke baten	888	-	4.068
Rentelasten en soortgelijke lasten	188-	-	127-
	<u>700</u>	<u>-</u>	<u>3.941</u>

Tilburg, 16 maart 2017

De directie
Dhr. J.P. Bikker

OVERIGE GEGEVENS

Voorstel bestemming operationeel resultaat boekjaar

In de staat van baten en lasten is een voorstel voor bestemming van het operationeel resultaat opgenomen, en als zodanig in deze jaarrekening verwerkt.

Controleverklaring