

# Meer grip op GHO

Prof. dr. Marcel Boogers  
BMC/ UTwente

# Onderzoek GHO-samenwerking

Doel: raad ondersteunen bij besluitvorming over GHO-samenwerking

# Vragen

*Wat zijn de kansen en kwetsbaarheden van de GHO-samenwerking en wat is er voor nodig om kansen te grijpen en kwetsbaarheden te vermijden?*

Deelvragen:

- a) Hoe is raad betrokken geweest bij GHO-besluitvorming?
- b) Wat zijn de kansen en kwetsbaarheden van GHO samenwerking?

# Aanpak

- Bestudering documenten gemeente
- Interviews griffier, projectleider, leden raads werkgroep, provincie (veerkrachtig bestuur)

# Betrokkenheid gemeenteraad

(Beoordeeld aan afspraken in 'Afstand in verbondenheid')

- Kaders aan bestuurlijke toekomst, 10 uitgangspunten (2012)
- Uitgewerkt in kadernota GHO-raden
- Raadswerkgroep, commissie AZ
  
- Raad heeft weinig concrete kaders gesteld
- Ervaringen met samenwerkings-pilots niet getoetst aan kaders; geen aanscherping kaders
- Raad geeft nauwelijks sturing aan GHO-ontwikkeling
- GHO-samenwerking is voor raad vooral een negatieve keuze

# Kansen GHO

- + Schaalvoordelen: minder kosten en kwetsbaarheden, meer kwaliteit
- + Gezamenlijke belangen worden in regio beter gehoord
- + Politiek draagvlak

# Kwetsbaarheden GHO

- Samenwerking op te weinig taken om kwetsbaarheden tegen te gaan
- Geen duidelijke visie op positie GHO in regio HvB
- Geen visie op verdieping en verbreding GHO-samenwerking; gevaar voor vrijblijvendheid
- Consequenties voor rol gemeenteraad onduidelijk
- Geringe betrokkenheid samenlevingspartners

# Kansen grijpen, kwetsbaarheden verminderen

- Formaliseer afspraken over GHO-samenwerking
- Maak afspraken over manier waarop samenleving bij ontwikkeling GHO betrokken is
- Geef als raad kaders aan voor ontwikkeling samenwerking
- Verduidelijk de positie van GHO in regio HvB
- Kies aanvullende maatregelen die nodig zijn om bestuurskracht te versterken, zoals overdracht extra taken naar GHO

# Tot slot: samenwerken is geven en nemen

Samenwerking betekent minder zelfstandigheid door harmonisatie of overdracht taken

Samenwerking vergroot mogelijkheden om lokaal beleid te realiseren

Ambtelijke samenwerking heeft ook politieke gevolgen

Samenwerking mag geen negatieve keuze zijn