

## Bestuursakkoord 2018 - 2022

### Goirle: Duurzaam en dienstbaar

Lijst Riel Goirle  
CDA  
VVD  
Pro Actief Goirle

## Inleiding

Het Goirle van de toekomst is gebouwd op alle kwaliteiten die Goirle nu al heeft. De betrokkenheid van inwoners, de vele vrijwilligers, het enthousiasme voor sport, het bruisende centrum, de vele culturele activiteiten, de gezonde economie, onze mooie woonomgeving, de natuur waar we trots op zijn enz. De komende vier jaar willen wij ervoor zorgen dat al die kwaliteiten behouden blijven en waar nodig versterkt worden.

Wij hebben twee leidende thema's in dit bestuursakkoord staan: duurzaamheid en dienstbaarheid. Dit zijn de onderwerpen waar wij de focus op willen leggen en die leidend zijn wanneer wij keuzes moeten maken. Aan ieder is een apart hoofdstuk gewijd. Uiteraard is dienstbaarheid ook een rode draad voor wat betreft het denken en doen van zowel raad als college als organisatie, waar het gaat over onderwerpen in het hoofdstuk Duurzaamheid. Maar wij vinden het een zo belangrijk thema dat wij er toch een apart hoofdstuk aan hebben gewijd.

Om die reden zien wij ook graag dat twee van de wethouders uit het college bij toerbeurt de horizontale verantwoordelijkheid voor deze thema's op zich nemen. Zij zijn bevoegd om bij ieder voorstel dat een raakvlak heeft met duurzaamheid en/of dienstbaarheid, mee te denken. Tegelijkertijd nodigen wij het hele college uit om de verantwoordelijkheid voor duurzaamheid en dienstbaarheid op zich te nemen en datzelfde geldt voor de ambtelijke organisatie.

Duurzaamheid is voor ons een breed begrip. Het beperkt zich niet tot energie of andere klassieke milieuthema's. Voor ons is duurzaamheid in het sociaal domein net zo belangrijk. Investeren in een gezonde samenleving is een duurzame investering in relaties tussen mensen en in een veerkrachtige maatschappij. Maar ook economische duurzaamheid vinden wij belangrijk. Een gezonde economie draagt bij aan een krachtige samenleving bijvoorbeeld door het bieden van werkgelegenheid maar ook doordat ondernemers vanuit een sociale betrokkenheid hun kennis en kunde inzetten ten behoeve van verenigingen. En natuurlijk op ruimtelijk gebied zijn er tal van mogelijkheden om bij te dragen aan duurzaamheid zoals bij het beheer van de openbare ruimte of het aanwijzen van gebieden waar duurzame energieopwekking via zon of wind is toegestaan of het realiseren van duurzame en levensloopbestendige woningen.

Dienstbaarheid is een ouderwets woord en tegelijkertijd buitengewoon actueel. Als raad willen wij dienstbaar zijn aan de samenleving door op een nieuwe wijze te werken: de Gôolse democratie. Wij gaan meer luisteren en wij gaan meer ruimte geven aan inwoners om zelf (mee) te beslissen. Voor wat betreft de ambtelijke organisatie willen wij niet terug naar dienstbaarheid oude stijl. Wij willen geen ambtenaar die netjes volgens de regels werkt en daar niet van afwijkt. Wij willen juist een ambtenaar die in de geest van onze regels en beleidsuitgangspunten meedenkt met inwoners om hun wensen mogelijk te maken. Dat betekent dat daar ook een belangrijke rol is weggelegd voor het college. Zij zijn onze ambassadeurs op dit gebied maar zijn en blijven ook eindverantwoordelijk terwijl ze toch ambtenaren de ruimte moeten geven om te handelen.

### Leeswijzer

Dit bestuursakkoord bevat onze visie en ambities voor de komende vier jaar. Wij zullen via onze nieuwe Gôolse democratie-werkwijze ambities waar nodig nog nader gaan uitwerken. Zo hier en daar hebben wij ook al onderwerpen voor de strategische agenda van de raad en actiepunten voor B&W opgenomen. Het is geen uitputtend aantal actiepunten. Integendeel, wij nodigen B&W en gemeenteraad uit om met voorstellen te komen om onze ambities te concretiseren. Wij willen de concretisering vanuit het college graag met de raad bespreken voordat het college tot uitwerking

overgaat conform onze nieuwe werkwijze van de Gôolse democratie. Tot slot is in de bijlage een advies aan B&W opgenomen over de portefeuillevdeling.

## Hoofdstuk 1 - Duurzaamheid

Zoals al in de inleiding staat, vatten wij het begrip duurzaamheid breed op. In het voetspoor van het model van de 3P's die duurzaamheid duiden, te weten People (Sociaal Domein), Planet (Ruimte) en Profit (Economie), werken wij in dit hoofdstuk onze ambities nader uit.

### 1.1 Een duurzaam sociaal domein

Een samenleving is duurzaam als inwoners zoveel mogelijk zelfstandig hun leven kunnen leiden en dat zij in staat en bereid zijn om anderen daarbij te helpen. Pas wanneer inwoners er zelf of samen met elkaar niet meer uitkomen, hebben wij de verantwoordelijkheid om hen te ondersteunen. Wij willen een goede zorg voor iedereen en maatwerk waar dat nodig is. Voor veel problemen is er nu al aandacht: eenzaamheid, laaggeletterdheid, dementie, ouderenwelzijn en verbetering van de jeugdzorg. Daar willen wij zeker mee doorgaan. Hieronder zullen wij een aantal onderwerpen eruit lichten waar wij de komende vier jaar de focus op willen leggen.

#### 1.1.1 't Loket

De toegang tot zorg moet goed zijn. Inwoners komen niet zomaar om hulp vragen. Velen hebben zelf al van alles geprobeerd, voordat zij bij ons aankloppen. Wij vinden het van groot belang dat ze dan snel en adequaat geholpen worden. Belangrijke randvoorwaarden hiervoor zijn de doorontwikkeling van de organisatie van 't Loket en een goede huisvesting daarvan. Met de doorontwikkeling willen wij ook bereiken dat de deskundigheid van de medewerkers van 't Loket in de wijk, bij verenigingen en op scholen ingezet wordt, omdat wij preventie minstens zo noodzakelijk vinden. Wanneer wij zorg bieden, vinden wij het belangrijk om maatwerk te kunnen leveren. Kwaliteit staat voorop maar via een scherpe inkoop willen wij wel bereiken dat we niet meer betalen dan nodig is.

#### Actiepunt B&W

- *Uitwerken doorontwikkeling 't Loket.*

#### 1.1.2 WMO - Beschermd wonen

Dit is de laatste tranche van de WMO-transitie. De verantwoordelijkheid voor beschermd wonen voor verslaafden, psychiatrische patiënten en verwarde personen komt naar de gemeentes toe vanaf 2019. Wij willen hier de mensen met een licht verstandelijke beperking in meenemen waar dat meerwaarde biedt. De impact in de wijk van deze transitie kan groot zijn. Daar moet aandacht voor zijn. Wij vinden het van belang om hierbij nadrukkelijk de regionale samenwerking op te zoeken.

#### 1.1.3 Jeugd

Wij hebben de indruk dat de zorg en ondersteuning die we leveren aan de jeugd onder de 18 jaar goed is. Mocht het nodig zijn, dan willen we die zorg en ondersteuning ook voor de jeugd van 18 tot 23 jaar aanbieden. Wij vinden het belangrijk om de rust te bewaren en willen geen radicale koerswijziging. Wel willen wij meer met het kind en met de jongere praten in plaats van over hen. Preventief werken staat nog steeds voorop. De samenwerking met jongerenorganisaties en verenigingen met jeugdleden kan nog beter. Het aan elkaar knopen van het netwerk voor de jeugd en het verenigingsleven kan het welzijn van jongeren versterken. Maar ook een verbinding leggen tussen onderwijs en bedrijfsleven via bijvoorbeeld maatschappelijke stages willen wij stimuleren. Op deze manier worden jongeren goed voorbereid op hun baan voor later.

#### Actiepunten B&W:

- *Onderzoeken of de samenwerking van jongerenorganisaties en verenigingen en/of bedrijfsleven nog verbeterd kan worden*
- *Stages bedrijfsleven in Goirle stimuleren*

#### 1.1.4 Armoedebestrijding

Armoedebestrijding blijft noodzakelijk. De Voedselbank blijkt ook in Goirle broodnodig te zijn. In het belang van een duurzame en sterke maatschappij willen wij de mogelijkheid inzetten, die in het beleidsplan "Goirle aan de slag" staat, om diegenen die (nog) geen baan hebben, te stimuleren om vrijwilligerswerk te doen. Schuldhulpverlening mag van ons nog sterker worden aangepakt. Wij zijn voor experimenten waarbij de gemeente (een deel van) de schuld overneemt omdat de gemeente soms beter kan onderhandelen met schuldeisers. Er zijn landelijk allerlei voorbeelden die misschien ook voor Goirle bruikbaar zijn. Dat neemt niet weg dat wij preventie uiteraard minstens zo belangrijk vinden.

#### Actiepunten B&W:

- *Vrijwilligerswerk m.n. in de zorg door werkloze inwoners stimuleren*
- *Innovatieve aanpak schuldhulpverlening*

#### 1.1.5 Inclusie-agenda

Wij willen bereiken dat iedereen mee kan doen. Niet alleen omdat wij hier een taak in hebben op grond van wetgeving en het VN-verdrag. Maar vooral omdat wij onze samenleving pas duurzaam vinden wanneer ook senioren, nieuwe inwoners en inwoners met een beperking hun kwaliteiten ten goede kunnen laten komen aan die samenleving. Wij bieden daarvoor al op allerlei mogelijke manieren ondersteuning maar het kan nog een stukje beter. Zo vinden wij het bijvoorbeeld van belang dat inwoners zonder werk die niet in ons bijstandsbestand zitten, omdat hun partner een inkomen heeft, toch ondersteuning krijgen. Dit komt een duurzame sterke maatschappij ten goede.

#### Strategische agenda raad:

- *Bespreken inclusie-agenda en kader meegeven t.a.v. snelheid en prioritering van onderwerpen uit de inclusie-agenda*

#### Actiepunt B&W:

- *Op grond van de kaders van de raad een voorstel doen voor benodigd budget*

#### 1.1.6 Sport

Wanneer Goirle zich wil profileren als sportgemeente - en dat willen wij - dan is het van belang om daarvoor de juiste randvoorwaarden te scheppen. De (immateriële) voordelen zijn groot. Investeren in sport levert gezondheidswinst op voor het individu: een sterkere sociale cohesie omdat mensen elkaar ontmoeten en helpen kunnen. En het levert een positief imago op wat het vestigingsklimaat van Goirle ten goede komt. In onze ogen is daar nu in de beleidsnota Back to Basics 2.0 (hierna: B2B) onvoldoende aandacht aan geschonken. Daarnaast moeten de voorzieningen natuurlijk adequaat zijn. De sportparken in Goirle en Riel moeten voldoen aan de eisen van deze tijd. Maar ook voorzieningen voor individuele sporters vinden wij van belang.

#### Actiepunten B&W

- *Aanvulling beleidsnota B2B ten aanzien van sport (inclusief onderzoek naar noodzaak verschillen in ondersteuning van binnen- en buitensport)*
- *Voorstel aanpak sportparken Goirle en Riel*
- *Kennis van vroeg signalering opvoedingsproblematiek bij vrijwilligers sportverenigingen versterken*
- *Sportevenementen die bijdragen aan het imago van Goirle in het bijzonder stimuleren*

#### 1.1.7 Kunst en cultuur

Net als sport kan ook kunst en cultuur het cement van de samenleving versterken. Ook hier zien wij immateriële voordelen zoals een versterking van sociale cohesie, tolerantie en de kracht van de samenleving als gevolg van de enorme diversiteit aan culturele activiteiten die wij kennen in Goirle.

En ook op dit punt vinden wij dat hieraan onvoldoende aandacht wordt geschonken in de beleidsnota B2B. Kunst en cultuur mag wel wat kosten; wij hebben er al veel geld voor over en wij willen de komende tijd onderzoeken of dat genoeg is. Overigens zullen initiatieven zowel bij sport als ook bij kunst en cultuur natuurlijk ook vanuit het Bruisfonds ondersteund blijven worden.

#### Actiepunt B&W

- *Aanvulling beleidsnota B2B ten aanzien van kunst en cultuur*

##### 1.1.8 Maatschappelijk vastgoed

Onze wijkgebouwen en het cultureel centrum Jan van Besouw zijn ons dierbaar. Zij bieden plek aan veel inwoners om elkaar te ontmoeten, van elkaar te leren, elkaar te helpen, hobby's uit te oefenen, van muziek te genieten enz. Er gebeurt daar te veel om op te noemen. Daarom willen wij niet langer vasthouden aan jaarlijkse onderzoeken naar het al of niet efficiënte ruimtegebruik. De niet-financiële maar meer immateriële opbrengst achten wij groot genoeg om voor lief te nemen dat de efficiency wat minder is. Natuurlijk blijft het van belang om een balans te vinden tussen kosten en baten. Ten aanzien van het cultureel centrum Jan van Besouw wachten wij de voorstellen van het bestuur af om te komen tot een winstgevende exploitatie. Andere ideeën over de exploitatie zoals bijvoorbeeld privatisering van de horeca zijn welkom en bespreekbaar. Wij verwachten (publiek) ondernemerschap van het bestuur van het CC Jan van Besouw.

Het onderzoek naar de huisvestingsbehoefte van de stichting Jong loopt nog. Wij wachten de uitkomsten daarvan af.

Ook scholen zijn een sociale ontmoetingsplaats. Wij willen stimuleren dat kinderen daar de gelegenheid krijgen om te experimenteren met sport, muziek en cultuur.

## **1.2 Ruimte en duurzaamheid**

### 1.2.1. Omgevingswet

Bij de Omgevingswet en de Omgevingsvisie die op grond daarvan door de raad zal worden vastgesteld, komt het onderwerp dienstbaarheid ook zeer nadrukkelijk aan bod. Naast de ruimtelijke onderwerpen die ook al in de Structuurvisie staan, verwachten wij dat ook burgerparticipatie hier een plek krijgt. Wij willen inwoners stimuleren en faciliteren om met ons maar vooral ook met elkaar in gesprek te gaan over ruimtelijke initiatieven. Wij willen op korte termijn starten met het geven van informatie en het inrichten van processen. Wij willen breder dan nu inwoners betrekken bij initiatieven. De uitdaging is om niet alleen direct omwonenden maar bijvoorbeeld ook een doelgroep als recreanten erbij te betrekken. Dat betekent dat wij daarin nieuwe wegen moeten gaan bewandelen. Dat betekent ook dat wij als raad moeten nadenken over onze rol en dat wij van de ambtelijke organisatie verwachten dat zij adequaat meedenken met inwoners en zich dienstbaar opstellen bij initiatieven. Overigens vinden wij ook dat inwoners ook een eigen verantwoordelijkheid hebben. Initiatiefnemers moeten zelf een buurtdialog organiseren bij aanvraag van omgevingsvergunningen of bestemmingsplanwijzigingen vooruitlopend op de invoering van de Omgevingswet. Net als in het sociaal domein willen wij uitgaan van de kracht van de samenleving en ons toekomstperspectief is dat wij pas in actie komen wanneer inwoners er samen niet uitkomen, dan wel het algemeen belang geschaad dreigt te worden.

### 1.2.2 Energie, grondstoffen en biodiversiteit

Wij hebben in de afgelopen raadsperiode een aantal ambities vastgelegd op het gebied van duurzaamheid in het beleidsplan Duurzaam Goirle. Wij willen een aantal onderwerpen daaruit nog eens extra aandacht geven in de komende periode.

Onze doelstelling om in 2050 een CO<sub>2</sub>-arme gemeente met 80% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot dan in 2014 te zijn, willen wij zeker gaan behalen. De belangrijkste winst zit hem daar in de eerste plaats in het terugdringen van het verbruik van energie. Dat moet worden aangevuld met het gebruik van duurzame en in de toekomst zeker ook innovatieve vormen van energie. Voor nu willen wij dat vaart gemaakt wordt met het opwekken van duurzame energie via wind en zon. Dat is hard nodig om ons tussendoel te behalen, nl. in 2020 komen tot 14% duurzame energieopwekking. Op termijn moet heel Goirle gasloos worden. Bij al onze nieuwbouwprojecten is dat nu al mogelijk wanneer de projectontwikkelaars mee willen werken. Voor de bestaande bouw willen wij onderzoeken welke mogelijkheden inwoners hebben om hun woning te kunnen ombouwen naar gasloos wonen waarbij we mogelijk kunnen profiteren van de landelijke subsidiemogelijkheden. Inwoners moeten in een vroegtijdig stadium betrokken worden bij dit soort keuzes. Duurzame initiatieven van burgers willen wij stimuleren en faciliteren door middel van (landelijke) subsidies en leningen. Juist die initiatieven waar inwoners voordeel van hebben (zoals via energiecoöperatie Riel-Goirle) hebben voorrang.

Ook onze ambities ten aanzien van het grondstoffenbeleid zijn hoog. Wij willen de circulaire economie ondersteunen maar vooral ook goed afvalsgedrag van inwoners belonen, bijvoorbeeld door het inbouwen van financiële prikkels of door het makkelijker te maken of op nog andere innovatieve manieren. Het vergroten van het bewustzijn van inwoners rondom hun eigen gedrag en het geven van voorlichting aan bijvoorbeeld sportverenigingen en op scholen kunnen ook bijdragen aan een betere afvalscheiding.

Ook ten aanzien van water hebben wij duurzame ambities. Hergebruik van water en terugwinnen van grondstoffen uit water zijn een taak van het Waterschap maar wanneer wij hieraan kunnen bijdragen, dan gaan wij dat zeker doen.

#### Actiepunt B&W:

- *Een energie-agenda opstellen met uitvoeringsplannen en een voorstel voor een subsidiebeleid en budget om duurzame initiatieven van inwoners te stimuleren*
- *Is de ambtelijke bezetting op orde wanneer tot intensivering wordt overgegaan?*

#### 1.2.3 Bouwen en Wonen

Voor de toekomst van Goirle achten wij een gezonde demografie op korte, middellange en lange termijn van groot belang. Wij willen voorkomen dat de focus bij nieuwbouw op een enkele doelgroep komt te liggen. Wij willen voor alle leeftijdsgroepen woningen die aansluiten, bij de behoefte. Daarmee verhinderen wij dat inwoners gedwongen worden om uit Goirle te vertrekken. Wij zullen ook lopende projecten hierop beoordelen. Verder is het nodig om het ombouwpotentieel van de bestaande woningvoorraad te onderzoeken. Door ombouwen kan wellicht ook worden voorzien in de behoefte aan (pre)mantelzorgwoningen.

Wij willen graag aan CPO-projecten (ook zorg gerelateerd en voor nieuwe woonvormen voor ouderen) meer mogelijkheden bieden en overwegen om die reden opnieuw actieve grondpolitiek in te voeren. Om scheef wonen zowel in koop- als in huurwoningen te voorkomen moet er een goede balans zijn tussen koop- en huurwoningen. Hierin is Leystromen een belangrijke partner maar ook andere woningcorporaties mogen daaraan bijdragen.

Nogmaals benadrukken wij dat nieuwe woningen energieneutraal moeten zijn en dat de bestaande woningen versneld moeten worden verduurzaamd. Bij het ontwikkelen van de Bakertand en de Zuidrand en inbreidingsprojecten is energieneutraliteit een voorwaarde. Wij nodigen ontwikkelaars uit om daarbij ook oog te houden voor nieuwe ontwikkelingen.

#### Strategische agenda raad:

- *Woonbehoefte-onderzoek en nieuw woonbeleid*
- *Herziene nota Grondbeleid*

#### Actiepunten B&W

- *In nieuw woonbeleid een actiepunt onderzoek naar technisch ombouwpotentieel bestaande woningvoorraad opnemen;*
- *Bij herziening nota Grondbeleid een heroverweging van al dan niet actieve grondpolitiek opnemen.*
- *In de legesverordening een voorstel opnemen voor het vergroenen van de bouwleges om duurzaam (ver) bouwen te stimuleren.*

#### 1.2.4 Veilig verkeer

Verkeersveiligheid heeft een hoge prioriteit. Wij willen dat inwoners zich veilig voelen in het verkeer en dat ze dat ook daadwerkelijk zijn. Echter, inwoners hebben daar zelf ook een belangrijke verantwoordelijkheid in. Problemen die veroorzaakt worden door bijvoorbeeld te hard rijden, moeten samen met de politie en inwoners worden opgelost. Voor de gemeente ligt er een rol in het veilig inrichten van de openbare ruimte volgens de CROW-normen. De behoeftes van fietsers en voetgangers moeten daarbij leidend zijn. Vooral schoolroutes en routes naar (sport)verenigingen moeten veilig zijn. Wij zien goed openbaar vervoer als een aanvulling op de auto. Voor zover wij er invloed op hebben, willen wij dat openbaar vervoer goed aansluit op de behoeftes van inwoners. Op de fiets naar school en sportvereniging willen wij stimuleren.

#### Actiepunten B&W:

- *Vrij liggend fietspad naar Gilze*
- *In de proeftuin Fokmast/Regte Heide moet ook aandacht zijn voor een goede oplossing voor landbouwverkeer.*



### 1.2.5 Infrastructuur en ruimtelijk beheer

Een goede infrastructuur zowel fysiek als digitaal is voor inwoners en ondernemers cruciaal in deze tijd. Hier geldt dat veel van wat in het bestuursakkoord 2014-2018 staat, nog steeds actueel is. Bij de herinrichting van straten en buurten moeten fietsveiligheid - en comfort speerpunt zijn. De herinrichting maar ook aanleg en onderhoud van wegen kunnen leiden tot overlast. Goede communicatie kan veel ongemak voorkomen.

De bouw van 350 woningen in de Bakertand zal voor extra verkeersdruk zorgen. Wij willen daarom op korte termijn een studie naar een toekomstbestendige ontsluiting van Goirle Noordoost via de Hoge Wal.

Ten aanzien van de digitale infrastructuur willen wij actieve ondersteuning bieden aan bewoners coöperaties die een snellere verglazing van bestaande netwerken willen bereiken.

Een apart aandachtspunt is het antennebeleid. Hierover is veel te doen geweest in de afgelopen periode. Wij willen een actualisering van het antennebeleid waarbij meer ruimte komt voor de ideeën van inwoners conform het gedachtengoed van de Omgevingswet. In het nieuwe Antennebeleid moet omschreven worden welke rol en invloed inwoners hebben maar ook hoe de raad haar eigen rol ziet bij de afweging van algemeen en individueel belang. In het geactualiseerde Antennebeleid moet ook aandacht worden besteed aan de gezondheidsrisico's in het bijzonder voor 5G.

Bij het beheer van de openbare ruimte willen wij initiatieven van inwoners stimuleren. Het gaat ons niet om bezuinigingen maar om een versterking van de sociale cohesie. Meer betrokkenheid bij en zelf beheren van openbaar groen hebben een positieve invloed op het welzijn van inwoners maar het mag geen vrijheid blijheid zijn. Er moet wel continuïteit in het beheer door inwoners zijn. Wij willen in het bijzonder ook de betrokkenheid van jongeren stimuleren door de Jeugdgemeenteraad actief te betrekken bij de inrichting van de buitenruimte.

#### Strategische agenda raad:

- *Actualisering Antennebeleid*

#### Actiepunten B&W:

- *Opstellen van een prestatienorm voor herstel van vandalisme in het openbaar gebied.*
- *Onderzoeken wat de kosten zijn van het gratis maken van de milieustraat voor inwoners en afwegen of dit effect kan hebben op het tegengaan van dumpen van afval in het buitengebied.*
- *Voorstel opstellen voor investering in real-time informatie over wegwerkzaamheden en parkeerfaciliteiten*
- *Studie ontsluiting Goirle Noordoost via Hoge Wal*
- *Voorzet actualisering Antennebeleid*
- *Gebruik gratis Wifi-spot Hovel/Kloosterplein evalueren*
- *Jeugdgemeenteraad betrekken bij de inrichting van de buitenruimte.*

## **1.3 Een duurzame(re) economie**

### 1.3.1 Stimulering van lokale economie

Wij willen bij dit onderwerp voortborduren op het bestuursakkoord 2014 - 2018, dat ook hier nog in belangrijke mate actueel is. Een bloeiende lokale economie is een randvoorwaarde voor de leefbaarheid van onze gemeente. Het bieden van werkgelegenheid en het bieden van mogelijkheden aan ondernemers om creatieve initiatieven uit te voeren willen wij faciliteren en stimuleren. In het

kader van werkgelegenheid ligt hier ook een relatie naar onze ambitie op het gebied van arbeidsparticipatie die elders in dit bestuursakkoord is omschreven. Waar het gaat om innovatie op het gebied van duurzaamheid en ook bij de circulaire economie dragen wij die in het bijzonder een warm hart toe. Zelf willen we ook bijdragen aan innovatie door ruim baan te geven aan de proeftuin Fokmast/Regte Heide. Wij verwachten dat wij van de ervaringen daar kunnen leren, om ook andere ondernemers beter te ondersteunen.

De ondernemer van nu is wendbaar en flexibel. Daar past geen strak keurslijf van regelgeving bij. Toch is ook hier soms wel een kader nodig. Zo willen wij dat onze bedrijventerreinen vooral gebruikt worden om te werken.

Recreatie en toerisme zijn ook belangrijke dragers van onze economie. Ook hier willen wij innovatieve ondernemers (ook in de agrarische sector) steunen. Recreatie en toerisme zullen vaak goed samengaan met natuurwaarden maar wij zien daar wel een mogelijk conflict. In die gevallen willen wij het belang van de natuur zwaarder laten wegen.

De gemeente ondersteunt ondernemers al met behulp van de Goolse Geheimen maar kan door promotie van het "merk Goirle" als bijvoorbeeld sportgemeente die ondersteuning nog meer intensiveren. Versterking van het imago en de uitstraling als gemeente waar het goed wonen en werken is, biedt nieuwe kansen.

#### Actiepunt B&W

- *Goed overleg blijven voeren met ondernemers*

#### 1.3.2 Aantrekkelijk en levendig centrum

De Goirlese samenleving is actief en ondernemend. Daar past een aantrekkelijk en levendig centrum bij. Een centrum waarin ruimte is voor horeca, evenementen, een markt, winkels en wonen. Voor ons ligt er een opgave om voor zover wij daar invloed op hebben, leegstand terug te dringen. Dat betekent dat wij het beleid om winkels zoveel mogelijk te concentreren op en rond de Hovel willen voorzetten. Wanneer winkels op de Tilburgseweg vrijkomen, zullen wij meewerken aan het geven van een andere bestemming.

Genoeg parkeermogelijkheden voor bezoekers en de bereikbaarheid van het centrum zijn eveneens instrumenten om te komen tot een bruisend centrum. Een nieuwe afweging van de blauwe zone, uitbreiding van de parkeergarage inclusief fietsenstalling en het behouden van het gratis parkeren van auto en fiets hebben prioriteit.

Het zou mooi zijn wanneer de lege plek in het centrum op de hoek Kalverstraat/Tilburgseweg in deze raadsperiode wordt bebouwd. Daarmee verdwijnt er wel een mooie groene plek die bijdraagt aan het welbevinden van de bewoners en bezoekers van het centrum. Bij de invulling van de locaties van De Wildert en eventueel Mainframe willen wij dan ook overwegen of hier een nieuw park kan komen.

Het bebouwen van de hoek Kalverstraat/Tilburgseweg betekent dat het Kloosterplein tijdelijk autovrij zal zijn. Hierin ligt een mogelijkheid om te onderzoeken of dat daarmee een versterking van het bruisend karakter van het centrum kan worden behaald. Gelet op de belangen van ondernemers willen wij zowel ondernemers als inwoners hier actief bij betrekken door eerst met hen gezamenlijk te bepalen wat de kritische succes- en faalfactoren zijn. Mocht dat nodig zijn, dan kunnen ook aanvullende maatregelen t.a.v. het tweerichtingsverkeer op de Tilburgseweg daarbij betrokken worden.

Strategische agenda raad:

- *Heroverweging blauwe zone (inclusief parkeergarage)*
- *Invulling hoek Kalverstraat/Tilburgseweg*
- *Kritische succes- en faalfactoren autovrij Kloosterplein (= voetgangersgebied Hovel-Kloosterplein tot aan Kloosterstraat)*

Actiepunten B&W:

- *Een procesvoorstel voorbereiden voorafgaand aan het bebouwen van de hoek Kalverstraat/Tilburgseweg hoe gezamenlijk met inwoners en ondernemers kritische succes- en faal factoren autovrij Kloosterplein op te stellen.*
- *In de (nieuwe) parkeergarage een fietsenstalling maken*

1.3.3. Initiatieven stimuleren van inwoners en organisaties

In aansluiting op het vorige punt willen wij initiatieven van inwoners en organisaties die bijdragen aan een levendig dorpshart of een levendige wijk of straat blijven stimuleren. Wij willen een nog verder gaande verruiming van het Bruisfonds. Het mag zeer ruimhartig worden ingezet voor goede initiatieven. Het blijft echter wel een stimuleringssubsidie.

Wij zullen het stimuleren van initiatieven ook nadrukkelijk betrekken bij een aantal projecten waar wij mee aan de slag gaan in het kader van de Goolse democratie.

Actiepunt B&W:

- *In de begroting een voorstel voor een verhoging van het Bruisfonds opnemen*

## **Hoofdstuk 2 - Dienstbaarheid**

### **2.1 Een zelfstandig Goirle - dienstbaar aan haar inwoners**

Onze ambitie is dat Goirle zelfstandig blijft. Wij willen een betrokken gemeente zijn die haar inwoners kent. Een gemeente die toekomstbestendig is omdat de woningvoorraad, het voorzieningenniveau en de economische weerbaarheid het mogelijk maken dat inwoners er plezierig kunnen leven. De eigen identiteit van onze dorpen is daarbij van belang. Wij kunnen en willen daar ook aan bijdragen door een goed bestuur te vormen, dat dienstbaar is aan de inwoners. De Goolse democratie moet leiden tot een hogere participatie van inwoners. De raad wil meer de verantwoordelijkheid voor het democratisch proces op zich nemen maar ook verantwoordelijkheid aan andere deelnemers van het debat geven. De gemeenteraad heeft geen monopolie om te bepalen wat goed is voor de samenleving. Daar hoort ook een daadkrachtig college bij dat functioneert als een team. Onze bestuurskracht is zichtbaar in de regio. Het leidt ertoe dat wij goed samenwerken met andere gemeenten zowel binnen Hart van Brabant als in GH0-verband.

### **2.2 Samenwerken in GH0-verband en in de regio Hart van Brabant**

Wij willen de blik naar buiten richten. Samenwerking biedt kansen op allerlei beleidsterreinen. Duurzaamheid, economie, werk, RO, mobiliteit, huisvesting van arbeidsmigranten, gezondheid, veiligheid en welzijn zijn allemaal gemeentegrensoverschrijdend. Het is van belang om het doel dat we met samenwerking willen bereiken, scherp, overzichtelijk en herkenbaar te formuleren. Hoe concreter het doel, des te beter kan de raad beoordelen of de kosten in verhouding zijn met de baten. Wij willen vooral samenwerken daar waar wij er een meerwaarde in zien.

De samenwerking met Oisterwijk en Hilvarenbeek neemt een bijzondere plaats in. In de afgelopen periode zijn daarover al krachtige afspraken gemaakt. Zo zullen de belemmeringen op ICT-gebied worden weggenomen. De volgende stap op weg naar een versterking en verbetering van de samenwerking is een nieuwe inventarisatie van de ambities van Oisterwijk en Hilvarenbeek op dit gebied. Ook hier neemt dienstbaarheid aan inwoners een belangrijke plaats in. Zij moeten beter worden van deze samenwerking.

De democratische legitimiteit vraagt om aandacht. De sturing moet niet meer alleen via de gebruikelijke weg van jaarrekening en begroting. Daar waar de raad samenwerkingsverbanden belangrijk vindt (regio HvB, GGD, Omgevingsdienst) willen wij op zoek naar een meer doelgerichte wijze van sturen.

### **2.3 Krachtige dienstbare ambtelijke organisatie**

Wij hebben hoge verwachtingen van de ambtelijke organisatie. Onze ambities ten aanzien van de Goolse democratie in combinatie met de naderende invoering van de Omgevingswet vragen om een profiel van een ambtenaar waarin communicatievaardigheden, flexibiliteit, een dienstverlenende instelling voorop staan. Wij zien graag een positieve grondhouding van "dingen mogelijk maken". Uiteraard verwachten wij ook deskundigheid. Dat alles moet ertoe leiden dat werkzaamheden integraal worden voorbereid en uitgevoerd. Maar wij willen ook de wendbaarheid en veerkracht van de organisatie verbeteren. Modern en duurzaam HR-beleid vinden wij van groot belang. Daarbij hoort ruimte en verantwoordelijkheid geven aan medewerkers. Wij zien graag dat medewerkers worden gestimuleerd om open te zijn over hun ambities en over hun visie op de toekomst van de gemeentelijke organisatie. Zij moeten in hun kracht gezet worden. Tot slot mag er meer uniformiteit komen in de kwaliteit van de dienstverlening, waarbij een duidelijke ondergrens benoemd moet worden. De ondergrens moet zo meetbaar mogelijk worden geformuleerd.

De gemeente moet bereikbaar zijn zowel via internet en social media als via persoonlijke contacten. De informatie moet goed toegankelijk zijn. Wij zien graag korte lijnen tussen gemeentebestuur, inwoners, vrijwilligers, ondernemers en verenigingen. Bij een transparante communicatie past een

discussie over de wijze waarop ambtelijke informatie rechtstreeks naar de raad kan gaan wanneer een raadslid hierom vraagt zonder tussenkomst van B&W.

Actiepunten B&W:

- *In een openbare ruimte een computer/console beschikbaar stellen met de programma's Ken je recht plus en Schuldenbaas erop.*
- *Aandacht voor voldoen aan AVG*
- *Herijken servicenormen voor contacten met inwoners*
- *Communicatievisie opstellen*

Discussiepunten raad - B&W

- *Wijze van informeren van de raad door ambtenaren.*
- *Meer communicatie tussen beleidsambtenaren - raad waar het gaat om kaderstelling*

## **2.4. Openbare orde en veiligheid**

Onze ambitie is dat onze inwoners zich veilig voelen en ook veilig zijn. Wij vinden dat openbare orde en veiligheid een kerntaak van de gemeente is. Daarvoor is een goede samenwerking met de politie van groot belang. Aanpak van (drugs) criminaliteit en ondermijnende criminaliteit vraagt van de gemeente een actief preventief (BIBOB)-beleid en een samenwerking met de overige handhavingpartners en met name de politie. Veiligheidsgevoelens worden beïnvloed door de zichtbare aanwezigheid van de politie en BOA's in onze kernen; met name wijkagenten spelen hierbij zowel preventief als proactief een belangrijke rol. Maar daarnaast draagt ook de kwaliteit van de openbare ruimte (schoon, heel en veilig) eraan bij dat inwoners zich veilig voelen.

Zeker waar het gaat om drugscriminaliteit in het buitengebied kunnen wij als gemeente meer doen om boeren en andere ondernemers te helpen. Bedreigingen en economische motieven leiden nu soms tot drugscriminaliteit. Vroege signalering en meedenken in mogelijkheden kunnen voor ondernemers een steun in de rug zijn. De nadruk moet liggen op preventie en niet op repressie.

## **2.5 Handhaving van (ruimtelijke) regelgeving**

Ons uitgangspunt is dat we willen vertrouwen op de samenleving, op inwoners die in goed overleg met elkaar bepalen hoe ze hun omgeving willen gebruiken. Natuurlijk is het nodig om regelgeving te houden maar binnen een zo ruim mogelijke bandbreedte willen wij als overheid terugtreden en de regie bij inwoners leggen. Dienstbaarheid en handhaving lijken tegengestelde begrippen maar door goede communicatieve vaardigheden en voorlichting kan hierin veel bereikt worden. Wij willen graag een goede relatie tussen gemeente en inwoners behouden. Door mee te denken, te kijken naar de intentie van de regels met de menselijke maat als uitgangspunt en goed te communiceren is veel mogelijk. Mediation tussen inwoners onderling of tussen inwoners en gemeente door een onafhankelijke bemiddelaar kan eraan bijdragen dat kostbare procedures worden voorkomen.

Actiepunten B&W:

- *Mediation- en handhavingmotie uitvoeren*
- *Buurtdialog Omgevingswet ook in het kader van handhaving gebruiken*

### **Hoofdstuk 3 - Financiën**

Ons ambitieniveau is niet gering. Eigenlijk is het beste nog niet goed genoeg voor onze inwoners, ware het niet dat wij de gemeentelijke lastendruk (eigenlijk) niet willen laten stijgen. Sterker nog, het liefst zouden wij de gemeentelijke lasten voor inwoners en ondernemingen laten dalen.

Voor een gezonde financiële huishouding is het een vereiste dat we structurele lasten dekken uit structurele inkomsten. Daar waar onze ambities om een éénmalige impuls vragen, zal onze AWR zeker mogelijkheden bieden.

Veel van onze ambities zullen echter om structurele financiering vragen. Steeds zullen wij daarbij afwegen of de voorstellen genoeg bijdragen aan onze duurzaamheids- en dienstbaarheidsambities om bezuinigingen op andere terreinen dan wel een verhoging van de gemeentelijke lasten te rechtvaardigen. Hiermee zullen wij prudent omgaan. Gelet op onze thema's zal de focus liggen op de batenkant; d.w.z. op het maatschappelijk rendement op het gebied van duurzaamheid en dienstbaarheid.

De kader stellende rol van de raad bij de begrotingscyclus kan nog meer versterkt worden. Een verdere (digitale) doorontwikkeling van de begroting kan daaraan bijdragen. De begroting, jaarrekening en jaarverslag moeten voor iedereen begrijpelijk zijn. Andere gemeenten slagen er al in dit op een bijna speelse manier te doen. Op die manier gaan inwoners en bedrijven jaarlijks eenvoudig inzage krijgen waaraan het geld is besteed en wat het bereikte effect daarvan is. Het past bij onze Goolse democratie om inwoners de kans te geven te begrijpen wat er met hun belastinggeld is gebeurd.

#### Actiepunt B&W:

- *Doorrekenen nu al bekende actiepunten t.b.v. begroting 2019*

## **Bijlage**

### **Portefeuilleverdeling 2018 -2022**

Deze portefeuilleverdeling is een advies aan het nieuwe college van burgemeester en wethouders. Wij vinden het belangrijk dat twee wethouders er naast hun reguliere portefeuille een taakaccent verkrijgen. De taakaccenten zijn duurzaamheid (in brede zin) en dienstbaarheid (inclusief communicatie). Het doel hiervan is om de integrale benadering te stimuleren. Uiteindelijk moet het hele college door de 2D-bril gaan kijken maar tot die tijd hebben de twee taakaccentwethouders bij toerbeurt de rol om horizontaal op hun thema mee te denken. In alle raadsvoorstellen moet zichtbaar aan D&D zijn getoetst. Jaarlijks wordt het college gevraagd om de effecten van deze aanpak te evalueren.

De formatie-omvang per wethouder is 0,9 fte. Dit is een lichte stijging ten opzichte van de afgelopen periode. Wij achten die stijging nodig omdat er in het sociaal domein sprake is van een sterke groei van de gemeentelijke taken en verantwoordelijkheden. Daarnaast zal het hoge ambitieniveau van dit bestuursakkoord een extra beslag leggen op het college. Ten slotte verwachten wij in het kader van de Goolse democratie dat ook het college daar veel tijd aan zal gaan besteden. Ook zij zullen nog meer dan voorheen inwoners, ondernemers en maatschappelijke instellingen opzoeken om zich een goed beeld te vormen van de wensen en behoeftes die er leven in ons dorp.

#### **Burgemeester**

- Algemene zaken
- Kabinet en representatie
- Internationale zaken
- Openbare orde en integrale veiligheid
- Vergunningen (excl. Omgevingsrecht)
- Personeel en organisatie
- Communicatie
- Facilitaire zaken
- Burgerzaken
- Juridische zaken
- Bestuurlijke vertegenwoordiging regionale en intergemeentelijke samenwerking
- Goolse Democratie
- Citymarketing als aandachtspunt

#### **Portefeuille 1**

- ...e locoburgemeester
- WMO
- Welzijn (incl. ouderen en mindervaliden)
- Inclusiebeleid
- Doelgroepenvervoer Regiotaxi WMO+leerlingenvervoer
- Participatiewet (incl. Diamant)
- Arbeidstoeleiding en minimabeleid
- Subsidies op bovengenoemde terreinen

#### **Portefeuille 2**

- ...e locoburgemeester
- Jeugdzorg +Jeugd/ jongerenwerk
- Onderwijs (incl. renovatie Mill Hill)
- Volksgezondheid (incl. GGD/ incl. Jeugdgezondheidszorg)

- Sport uitwisselbaar met 1
- Sociale zaken
- Kunst, cultuur, monumenten, erfgoed en archeologie uitwisselbaar met 1 (Incl. bibliotheek, Factorium, SCAG, SCAR, wijkcentra)
- Subsidies op bovengenoemde terreinen

#### Portefeuille 3

- ...e locoburgemeester
- Financiën
- Economische zaken
- Midden-en Kleinbedrijf
- Bedrijventerreinen
- Evenementen uitwisselbaar
- Recreatie en toerisme
- Dienstverlening (incl. ondernemerschap en digitale gemeente)
- Beheer en onderhoud vastgoed en gemeentelijke eigendommen (kan verdeeld worden, want op deze manier heeft de wethouder financiën altijd het laatste woord. Bijvoorbeeld bij sport hoort ook de opstal daar en niet bij financiën)
- Openbare ruimte (realisatie en beheer) (incl. water en riool) uitwisselbaar
- Verkeer en vervoer uitwisselbaar

#### Portefeuille 4

- ...e locoburgemeester
- Omgevingswet projectwethouder
- Ruimtelijke Ordening (incl. Proeftuin) (incl. bestuurlijk trekker Gebiedsopgave A58 facultatief)
- Volkshuisvesting
- Grondzaken/ Grondbedrijf
- Vergunningen (omgevingsrecht) (incl. momenteel DB Omgevingsdienst facultatief) en handhaving
- Energie, grondstoffen en biodiversiteit (incl. bestuurlijk trekker Energiecorridor A58 vastgelegd)

Daarnaast maakt het college deel uit van de poho's van Hart van Brabant  
 Momenteel is Goirle ook voorzitter van de poho's. RO, RO/EZ, MO