



*jouw leven, jouw mogelijkheden*

Aan de wethouders van de Gemeente Tilburg  
Cc Gemeenteraden

Goirle : 7 november 2019

Referentie : LS/pv DI 2019-011

Onderwerp : Indexatie van tarieven voor hoog-  
specialistische Jeugdzorg  
Jeugd-GGZ en Jeugd-LVG

Mailadres : liansmits@sterkhuis.nl

Geachte heer, mevrouw,

U staat aan de vooravond van de bespreking en goedkeuring van de begroting 2020.

In die begroting worden ook de tarieven en de indexatie van de hoog-specialistische Jeugdzorg in 2020 vastgesteld. Borging van continuïteit van voldoende en kwalitatief goede jeugdzorg is mede afhankelijk van de bekostiging en daarmee van de begroting 2020. Jaarlijks worden tarieven door de gemeenten bepaald waarbij indexatie zowel gebruikelijk als noodzakelijk is om de reële kostenstijgingen bij werkgevers op te vangen. Dit is tevens vastgelegd in overeenkomsten tussen brancheverenigingen in de jeugdzorg en VNG.

Wij hebben begrepen dat in uw conceptbegroting het indexatiepercentage beduidend lager is dan de reële kostenstijging waardoor er feitelijk sprake is van een tariefdaling. Dat baart ons ernstige zorgen.

Op dit moment bieden de huidige tarieven van hoog-specialistische Jeugdhulp nauwelijks ruimte voor rendement en wordt op sommige zorgverleningsactiviteiten verlies geleden, met name op de complexe zorg. Wij voorzien bij onvoldoende indexering in 2020 zware verliezen voor onze organisaties.

Wij weten uiteraard dat de gemeenten met budgetoverschrijdingen worstelen. Maar we weten ook dat er meer middelen beschikbaar zijn gesteld door de Rijksoverheid. Helaas gaat er echter nog steeds niet meer geld naar de zorg voor de meest kwetsbare kinderen en gezinnen.

Wij roepen u daarom op om bij de behandeling van de begroting 2020 een eerlijk en billijk indexatiepercentage vast te stellen voor de hoog-specialistische jeugdhulp zodat wij deze op een verantwoorde wijze kunnen blijven bieden aan de kinderen en gezinnen uit uw gemeente. Er zijn goede handvatten voor het berekenen van een kostprijs en het hanteren van reële tarieven, zie hiervoor onder andere de handreiking van Berenschot.

*Maak (het) verschil*

Sinds de decentralisatie in 2015 zitten veel gemeenten en hoog-specialistische Jeugdzorgaanbieders in hetzelfde financiële schuitje. De tekorten stapelen zich op, waarbij voor ons geldt dat na vijf jaar alle rek uit de organisatie is. Het is onmogelijk tot een duurzaam gezonde bedrijfsvoering te komen, laat staan dat een rendement van 3% wordt gehaald; het percentage dat in het algemeen wordt aangenomen als 'gezond' voor ons type organisaties en waarmee wij ruimte hebben om de noodzakelijke investeringen te doen. Wij concluderen hiermee dat uw tarieven eigenlijk nu al structureel te laag zijn voor hoog-specialistische jeugdzorg.

### *Het verschil tussen Jeugdzorg en hoog-specialistische jeugdzorg*

U heeft dit jaar in de krant kunnen lezen dat er ook veel jeugdzorgaanbieders zijn die hoge rendementen weten te halen. Dit duidt op de grote verscheidenheid in hulpvragen, hulpaanbod en zorgaanbieders en daarmee ook de verscheidenheid in bijhorende kosten. Uw bekostigingsmethodiek gaat echter uit van *gemiddelden* om het indicatieproces te vereenvoudigen. Daarin maakt u wel enig onderscheid in hoeveelheid zorg die een kind nodig heeft (de zogenaamde arrangementen), maar te weinig onderscheid in reële kosten van die zorg. Ter vergelijking: de praktijkondersteuner en hartchirurg ontvangen in de huidige systematiek hetzelfde uurtarief. Deze gemiddelde tarieven veroorzaken bij sommige aanbieders (veelal met lichtere zorg) hoge rendementen, terwijl andere aanbieders (meestal degenen met complexe en specialistische zorg) minimale of zelfs negatieve rendementen hebben. Daardoor kunnen deze laatste zorgaanbieders het hoofd niet of nauwelijks boven water houden en hebben zij onvoldoende ruimte om te investeren om het zorgaanbod kwalitatief en duurzaam te laten zijn. Hierbij is het evident dat de hoog-specialistische jeugdzorg duurder personeel in dienst heeft, 24 uur per dag werkt en bereikbaar is, meer tijd kwijt is aan het afstemmen in het zorgplan (die niet declarabel is) en een duurdere zorginfrastructuur met hoge veiligheid onderhoudt.

### *Differentiatie*

Door onderscheid te maken tussen Jeugdzorg en hoog-specialistische Jeugdzorg, ook bij indexatie en tariefstelling, kunt u zowel ons als uzelf, maar bovenal de kwetsbare kinderen en gezinnen in uw gemeenten een grote dienst bewijzen doordat niet alleen laag complexe en laag intensieve zorg maar ook het (hoog) specialistisch zorgaanbod gegarandeerd blijft en daarmee bouwen aan het behoud van een financieel duurzaam en betaalbaar Jeugdzorglandschap in onze regio. Concreet is de vraag de indexatie van hoog-specialistische Jeugdzorg op tenminste 4% vast te stellen en de overige Jeugdzorg juist op een lager percentage.

Met de inwerkingtreding van de nieuwe Cao's Jeugdzorg, GGZ en Gehandicaptenzorg worden we per 1 januari 2020 geconfronteerd met een toename in de salariskosten. Een percentage dat niet uit de pas loopt met cao-ontwikkelingen in andere sectoren. Een gemeentelijk indexatiepercentage lager dan 4% leidt daarmee voor ons automatisch tot een tekort. Zoals hiervoor reeds is gesteld kunnen (en willen) we dit tekort niet meer opvangen binnen onze organisaties. Daarmee is onze situatie, op korte termijn, gelijk aan de nijpende situatie die veel collega organisaties in het land ondervinden. Wij vrezen bij onvoldoende indexering en te lage tarieven een hectisch -en voor kinderen die hoog-specialistische hulp nodig hebben desastreus- 2020.

Het zou heel mooi zijn als Hart van Brabant in positieve zin het verschil maakt door te kiezen voor stabiele hulpverlening aan kwetsbare kinderen en gezinnen. Dat kan ook, met erkenning van de gemeentelijke tekorten op de jeugdzorg, door tussen aanbieders een verschil in de tarieven te maken.

### *Tenslotte*

De landelijke overheid heeft u in haar toekenning van de OVA-middelen gecompenseerd voor de loonstijgingen als gevolg van de nieuwe Cao's. Hierbij heeft de minister nadrukkelijk opgeroepen om deze middelen aan te wenden voor dit doel en niet voor het afdekken van bestaande gemeentelijke tekorten. Wij vertrouwen erop dat, in combinatie met onze onderbouwing, deze OVA-middelen conform afspraak met de VNG, gericht door u wordt ingezet voor het behoud van de hoog-specialistische Jeugdzorg in uw gemeente.

Uiteraard zijn wij graag bereid onze oproep nader toe te lichten. Wij zullen ons ook richten tot de bestuurscommissie Jeugd van de regio Hart van Brabant. Wij hopen, mede namens onze medewerkers en kinderen en gezinnen uit uw gemeenten, op een positief besluit.

Met vriendelijke groet,

Ronald Helder, voorzitter Raad van Bestuur Amarant

Julliette van Eerd, voorzitter Raad van Bestuur GGZ-Breburg

Lian Smits, bestuurder Sterk Huis