

stafeenheid Bestuurs- en Directieondersteuning

Datum
17-08-2015



Goirle leeft!
De kracht van een zelfstandige gemeente

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	1
1. Inleiding.....	2
2. Terugblik	3
3. Behoud van identiteit en kwaliteit.....	7
4. Samenwerking als randvoorwaarde	9
5. Samenvatting	10
Geraadpleegde literatuur	11

1. Inleiding

In de toekomstvisie Groen en Sociaal uit 2008 staat het volgende geschreven: "Goirle is in 2015 nog steeds een zelfstandige gemeente. Het gemeentebestuur heeft nadrukkelijk ingezet op het leveren van kwaliteit, omdat het een belangrijke voorwaarde is om op een volwaardige manier als zelfstandige gemeente te kunnen blijven functioneren." De zelfstandigheid van Goirle was een gegeven bij de actualisatie van de toekomstvisie in 2013, te meer omdat dit uitgangspunt in 2012 en 2013 genoemd was in de raadsbesluiten over intergemeentelijke samenwerking. Intergemeentelijke samenwerking vindt zijn oorsprong mede in de zelfstandigheid van de deelnemende gemeenten.

Sinds 2008 heeft de wereld niet stil gestaan. Mede onder invloed van veranderende economische omstandigheden en de komst van de participatiegedachte is er veel veranderd, zowel voor de burgers onderling als in hun relatie met de overheid. Ook in onze gemeente hebben we deze ontwikkelingen herkend en erkend. Dat heeft soms gevraagd om een bijsturing van onze visie op de ontwikkeling en de positie van Goirle. De kijk op de gemeente is de laatste jaren meermalen op papier gezet. Daarin hebben we telkens de zelfstandigheid van onze gemeente benadrukt en zijn de sterke punten van Goirle genoemd. In hoofdstuk 2 volgt een overzicht van deze teksten.

Uit de teksten die de afgelopen jaren over zelfstandigheid zijn verschenen, is een rode draad te halen. Vaststaat dat de opvattingen over zelfstandigheid onveranderd zijn: een zelfstandig Goirle heeft ook bestaansrecht in de toekomst. Hoofdstuk 3 verwoordt deze visie en bijbehorende uitgangspunten.

Ondanks het geloof in de bestuurlijke zelfstandigheid van Goirle, kan en hoeft onze gemeente ook niet altijd alles alleen te doen. Samenwerking is niet meer weg te denken uit de huidige samenleving. Hoofdstuk 4 gaat kort in op de vormen van samenwerking die er nu zijn en hoe deze samenwerking een bijdrage levert aan de zelfstandigheid van onze gemeente.

Terugkijkend naar de uitspraak uit 2008 luidt de conclusie dat ondanks de vele veranderingen in de samenleving Goirle zeven jaar later nog altijd een zelfstandige gemeente is én dat kan blijven in de toekomst. In hoofdstuk 5 zijn de denklijnen samengevat tot een krachtige visie die de komende jaren gebruikt kan worden bij het profileren van onze gemeente. Deze nota sluit nadrukkelijk aan bij de wens van de gemeenteraad om te komen tot "een strategisch document over de kracht van Goirle en zelfstandigheid".

2. Terugblik

We zouden in deze nota terug kunnen kijken tot aan het jaar 1803, het jaar waarin Goirle een zelfstandige gemeente werd, om vervolgens de ontwikkeling van Goirle als zelfstandige gemeente tot het heden te beschrijven. We beperken ons tot de opvattingen die de afgelopen jaren over dit onderwerp zijn verwoord. Belangrijk ijkpunt is 2008, het jaar waarin in we samen met onze inwoners de toekomstvisie hebben vastgesteld, waarin nadrukkelijk werd gesteld dat Goirle ook in 2015 "nog steeds een zelfstandige gemeente zou zijn".

Na de toekomstvisie zijn er nog diverse rapporten en nota's geschreven. De teksten zijn soms geschreven met een ander doel. Toch geven ze een goede indruk van hoe belangrijk bestuurlijke zelfstandigheid voor onze gemeente is en welke krachten ingezet kunnen worden om ons als zelfstandige gemeente te profileren. Hierna volgt een korte samenvatting van de opvattingen uit deze documenten.

Toekomstvisie Groen en Sociaal (2008) en Toekomstvisie Thuis in Goirle: groen, sociaal, ondernemend (2013)

In het bestuursakkoord 2006 is besloten tot het opstellen van een toekomstvisie voor de gemeente Goirle. Na een intensief traject, waarin zeer nadrukkelijk ook bewoners en stakeholders een bijdrage konden leveren, is in 2008 de toekomstvisie vastgesteld. De visie beschrijft de gemeente in het jaar 2015. In deze toekomstvisie wordt het volgende gewenste beeld van de gemeente geschetst:

- We hebben twee unieke kernen, Goirle en Riel, die ieder een sterke sociale infrastructuur en het daarbij behorende rijke verenigingsleven hebben.
- We hebben een prachtig buitengebied, waarbij er sprake is van een goede balans tussen behoud van natuurwaarden en toegankelijkheid van het gebied.
- We zijn een goede woongemeente met voldoende aanbod van woningen, goede sportaccommodaties, goede zorgvoorzieningen, een gevarieerd winkelaanbod, een uitstekend cultureel programma en aantrekkelijke evenementen.
- We profileren ons meer als woongemeente dan als werkgemeente, maar hebben oog voor economische ontwikkelingen en kansen. We bieden een aantrekkelijk bedrijventerrein, maar richten ons voornamelijk op recreatie en life-sciences (zorg en gezondheid).
- We leveren kwaliteit aan de gemeenschap, geven invulling aan het begrip 'burgerparticipatie', zijn klantgericht en extern georiënteerd en zijn in de regio een betrouwbare samenwerkingspartner.

In de toekomstvisie uit 2013, een actualisering van de toekomstvisie uit 2008, is de bestuurlijke zelfstandigheid niet expliciet genoemd omdat dit uitgangspunt reeds vastgesteld was in de hierna te noemen visie op intergemeentelijke samenwerking (2012) en het bijbehorende addendum (2013).

Positioneringsonderzoek door Motivaction research and strategy (2009)

In 2009 is Motivaction International BV gevraagd om inzicht te verschaffen "in het imago en de identiteit van de gemeente Goirle, teneinde input te leveren voor een verdere aanscherping van de positionering van de gemeente richting belangrijke stakeholdergroepen." Na diepte-interviews met onze stakeholders op het gebied van (a) toerisme, recreatie en cultuur, (b) ondernemers (inclusief horeca) en (c) wonen en leefbaarheid en gesprekken met medewerkers en bestuurders van de gemeente Goirle heeft Motivaction het volgende geconstateerd:

- We moeten ons eigen karakter en onze sterktes benadrukken om zelfstandigheid te behouden. Immers, het bestaansrecht van onze gemeente hangt onder meer samen met onze uniciteit als gemeente.

- Onze kracht ligt duidelijk in de unieke ligging nabij natuur en stad en in de ruime (culturele) voorzieningen. We kunnen ons positioneren met twee richtingen: 'comfortabel wonen' en 'recreatie op niveau'.
- Veel mensen zijn onbekend met hetgeen wij te bieden hebben. Wij moeten ons op de kaart zetten als aantrekkelijke woongemeente.
- De profilering van Goirle als prettige woongemeente en kwalitatieve recreatiegemeente (natuur en cultuur) draagt bij aan het behoud van onze gemeente als zelfstandige plaats met een zelfvoorzienend karakter en een eigen identiteit.

Voorjaarsnota ten behoeve van de begroting 2012 (2011)

In de voorjaarsnota ten behoeve van de begroting 2012 hebben we een takendiscussie gevoerd in relatie tot noodzakelijk door te voeren bezuinigingen. Het bediscussiëren van mogelijkheden aan de hand van scenario's leidde tot het nadrukkelijk nadenken over de vraag waar onze gemeente wil staan in een tijdgewricht dat verder reikt dan het jaar 2015, de horizon die bij het vaststellen van de toekomstvisie was getuid. Bij de behandeling van de voorjaarsnota is nadrukkelijk gekozen voor Goirle als een ontwikkelgemeente. Bij de keuze voor dit scenario zijn de volgende typering van onze gemeente gegeven:

- We zijn een dynamische en levendige gemeente.
- Onze gemeente krimpt voorlopig nog niet.
- De gemeente Goirle kent een sterke sociale infrastructuur.
- Goirle is zelfstandig en daadkrachtig, haar bestaansrecht ontleent zij onder andere aan haar voortdurende ontwikkeling.

Visie op intergemeentelijke samenwerking (2012)

In de visie op intergemeentelijke samenwerking hebben we een aantal uitgangspunten vastgesteld om onder meer de vraag "Wat voor gemeente willen we zijn?" te kunnen beantwoorden. Zelfstandigheid wordt in deze visie sterk benadrukt, zowel op bestuurlijk als financieel terrein. Een samenvatting van de meest relevante uitgangspunten:

- De gemeente Goirle wil haar huidige culturele en dorps identiteit behouden en versterken. De sterke sociale infrastructuur, het "met en er voor elkaar zijn", kenmerkt de Goirlese gemeenschap.
- Inwoners wensen dat de dienstverlening van de gemeente zoveel mogelijk op maat en dicht bij de burgers georganiseerd is.
- De culturele identiteit van de kernen Goirle en Riel verschillen weliswaar, maar zijn 'niet-stedelijk' of 'dorps' te noemen.
- Niet alleen in sociaal opzicht heeft onze gemeente een sterke infrastructuur; ook in onze voorzieningen en accommodaties heeft Goirle een goed en hoog voorzieningenniveau. Het is zozegd goed leven in de gemeente Goirle.
- Het gemeentebestuur weegt de belangen van haar inwoners en bedrijven af op een schaal die past bij onze kernen. Die eigenheid van de gemeente Goirle willen we behouden en daarmee gepaard gaand dus zeker ook onze bestuurlijke zelfstandigheid. Intergemeentelijke samenwerking dient zich dan ook te richten op het behoud op langere termijn van deze bestuurlijke zelfstandigheid.
- De raad van de gemeente Goirle wil zelfstandig haar afweging kunnen maken ten aanzien van het te voeren beleid. De Goirlese beleidsbepaling zou om die reden in Goirle moeten blijven plaatsvinden. De beleidsuitvoering is niet zozeer fysiek gebonden aan Goirle en kan dus eventueel ook elders plaatsvinden.

- Bij bestuurlijke zelfstandigheid hoort volledige invloed op het financiële beleid van de gemeente. Het is daarom van belang om vast te stellen dat Goirle in financieel opzicht onafhankelijk wil zijn en blijven van anderen; ook bij het aangaan van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

Addendum op de visie op intergemeentelijke samenwerking (2013)

De visie op intergemeentelijke samenwerking kreeg in januari 2013 een vervolg, het zogenaamd addendum, waarin zeer nadrukkelijk geschetst werd wat voor gemeente we willen zijn. Veel van de eerder al genoemde kwalificaties werden herhaald.

Nieuw in dit stuk was de beschrijving van het Goirlese DNA. De inwoners van Goirle staan bekend als harde werkers, zowel in arbeid als in vrijwilligerswerk, en kunnen worden gekarakteriseerd als creatieve doeners. De Goirlenaar is zelfbewust en trots, eigenwijs op een positieve manier. Hij is mondig en wil gehoord worden. We staan open voor anderen, verwelkomen nieuwe initiatieven, kijken over de grenzen heen. Goirlenaren zijn solidair en gastvrij voor nieuwe inwoners en bezoekers.

Daarnaast werd ook duidelijk omschreven hoe we in de toekomst bekend willen staan, namelijk als een fijne gemeente, met een dorps/niet-stedelijk karakter, waar het comfortabel wonen en goed toeven is. We ontwikkelen ons voortdurend, zijn dynamisch en levendig en aantrekkelijk voor jong en oud. In Goirle blijven de lijnen kort, staan we samen sterk en is er aandacht voor de menselijke maat. Op het gebied van zorg en recreatie en toerisme worden nieuwe initiatieven gestimuleerd, kansen benut en activiteiten mede mogelijk gemaakt. We streven daarbij naar een hoog kwaliteitsniveau.

Goirle kan worden gekenschetst als een zelfbewuste en harmonieuze gemeente. Bewust van onze identiteit en kwaliteit, bewust van onze ontwikkelwensen en -kansen, bewust van de kracht in onze dorpse gemeenschap, en bewust van het gegeven dat sommige doelen alleen in goede harmonie met anderen kunnen worden behaald.

Bestuursakkoord 2014-2018 (2014)

In het bestuursakkoord 2014 hebben de betrokken partijen zeer nadrukkelijk aangegeven dat Goirle een zelfstandige gemeente moet blijven. Zij omschreven de gemeente Goirle als twee sterke kernen, met inwoners die er voor elkaar zijn, ondernemers die hun nek uitsteken en een politiek bestuur dat laat zien dat het in staat is verbindingen te leggen en te onderhouden. De afstand tussen bestuur en inwoners is klein en dat willen we zo houden. Zij gaven het nieuwe college de opdracht mee "aan te tonen dat we er als gemeente in slagen zelfstandig te kunnen blijven functioneren vanuit de eigen kracht in een kansrijke regio".

Collegeprogramma 2014-2018 (2014)

Het nieuwe college vertaalde de tekst van het bestuursakkoord naar het collegeprogramma 2014-2018. Daarin werd bevestigd dat onze gemeente bestuurlijk zelfstandig wil blijven. Waarom het college dat wil werd omschreven als: "wij zijn ervan overtuigd dat we zo ons dorps/niet-stedelijke karakter behouden, onze prachtige natuur en hoogwaardige voorzieningen de spil blijven van onze gemeenschap en onze inwoners elkaar kennen en gericht op elkaar blijven." De sociale cohesie is bovengemiddeld groot in onze gemeente. Goirle zou een aantrekkelijke gemeente moeten blijven met een bloeiende gemeenschap en met een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor personen en bedrijven. Korte lijnen naar het bestuur en omgekeerd betekenen ook een bestuurlijk zelfstandig Goirle.

Kader voor intergemeentelijke samenwerking (2015)

In maart 2015 werd het kader voor intergemeentelijke samenwerking tussen Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk vastgesteld. Hierin werden de karakteristieken van de drie gemeenten genoemd:

- weldadige groene rijkdom
- landelijke gemeente
- duurzaamheid
- kernen met een dorps karakter, "ons kent ons" mentaliteit
- voorzieningen van hoge kwaliteit, sociale samenhang
- zelfredzame en betrokken inwoners
- een bloeiend verenigingsleven, sport en cultuur
- bedrijvigheid, hoog niveau recreatieve voorzieningen en winkels

Behalve de karakteristieken die de drie gemeenten delen, zijn in een bijlage bij het kader ook de karakteristieken van Goirle genoemd.

- regie, intelligentie, zakelijk
- hoge mate van zelfredzaamheid en eigen verantwoordelijkheid
- vestigingsplaats voor jonge gezinnen
- thuis zijn, woonwijk
- dynamisch, levendig en sociaal
- actief verenigingsleven
- winkel, recreatie en toerisme als bron van inkomsten

3. Behoud van identiteit en kwaliteit

We kiezen voor een zelfstandig Goirle, omdat we van mening zijn dat we daarmee enerzijds de eigenheid van Goirle kunnen behouden en anderzijds de kwaliteit van dienstverlening aan de burger kunnen garanderen. We sluiten hiermee aan bij twee elementen die al eerder genoemd zijn als onderdelen van het Goirlese DNA: bewust zijn van identiteit en kwaliteit.

Als we de hiervoor genoemde teksten analyseren, kunnen we veel van de genoemde karaktereigenschappen, sterke punten en typering onderbrengen bij de twee DNA-elementen identiteit en kwaliteit.

Identiteit

Identiteit heeft vooral te maken met karaktereigenschappen. Wat typeert Goirle? Op welke punten onderscheidt onze gemeente zich van andere gemeenten? De identiteit van Goirle laat zich als volgt beschrijven.

- De twee kernen Goirle en Riel zijn 'dorps' of 'niet-stedelijk' te noemen. De culturele identiteit is weliswaar verschillend, maar beide kernen kenmerken zich door een sterke sociale infrastructuur en het daarbij behorende rijke verenigingsleven. Inwoners zijn er voor elkaar, helpen elkaar, organiseren activiteiten voor en met elkaar en houden – in de positieve zin van het woord - elkaar in de gaten. We zijn dus een sociale gemeente.
- We hebben een prachtig buitengebied, waar niet alleen onze eigen inwoners maar ook inwoners uit de regio of zelfs daarbuiten een fijne plek vinden voor recreatie en toerisme. We zijn in staat om natuurwaarden te behouden en tegelijkertijd het gebied toegankelijk te maken. We zijn dus een groene gemeente.
- We zijn een levendige gemeente. De gemeente is in staat zich telkens weer te ontwikkelen en zich aan te passen aan nieuwe (economische) omstandigheden. Het feit dat onze gemeente voorlopig nog niet krimpt en aantrekkelijk is voor jonge gezinnen, maakt ook dat we levendig blijven. We zijn dus een dynamische gemeente.

Aan de identiteit van onze gemeente kan ook het karakter van onze inwoners afgelezen worden. Het zijn harde werkers, zowel in arbeid als in vrijwilligerswerk. Hierdoor wordt het ondernemende karakter van onze gemeente onderstreept. Ze zijn solidair en gastvrij voor nieuwe inwoners en bezoekers. Dit past bij het sociale karakter van de gemeente. Tenslotte zijn ze ook mondig en willen gehoord worden. Dit betekent echter niet dat ze niet open staan voor initiatieven van anderen. Integendeel, ze durven over hun grenzen heen te kijken.

De identiteit van de gemeente en het karakter van de inwoners maakt dat ze zelfbewust en trots zijn op hun gemeenschap. Daarmee pronkt men niet.

Kwaliteit

Behalve het behoud van de eigen identiteit is het leveren van kwalitatief hoogwaardige voorzieningen een belangrijke reden voor de zelfstandigheid van Goirle. Kwaliteit zit in de volgende kenmerken van onze gemeente.

- Niet alleen in sociaal opzicht heeft onze gemeente een sterke infrastructuur, ook in onze voorzieningen en accommodaties heeft Goirle een goed en hoog voorzieningenniveau. Dit blijkt uit: voldoende aanbod van woningen, goede sportaccommodaties, goede zorgvoorzieningen, een gevarieerd winkelaanbod, een uitstekend cultureel programma en aantrekkelijke evenementen.
- We profileren ons meer als woongemeente dan als werkgemeente, maar hebben oog voor economische ontwikkelingen en kansen. We bieden een aantrekkelijk bedrijventerrein met ruimte voor kwalitatief hoogstaande en zelfs unieke bedrijven, maar richten ons voornamelijk op recreatie en toerisme en op care (zorg en gezondheid).

- De gemeente staat open voor het begrip 'burgerparticipatie', zijn klantgericht en extern georiënteerd en zijn in de regio een betrouwbare samenwerkingspartner. Inwoners wensen dat de dienstverlening van de gemeente zoveel mogelijk op maat en dicht bij de burgers georganiseerd is. De gemeente organiseert de dienstverlening in de nabijheid van de burger, met begrippen als nieuwe dienstverlening en zakelijke dienstverlening.
- Het gemeentebestuur weegt de belangen van haar inwoners en bedrijven af op een schaal die past bij onze kernen. De raad van de gemeente Goirle wil zelfstandig haar afweging kunnen maken ten aanzien van het te voeren beleid. De Goirlese beleidsbepaling moet om die reden in de raad van Goirle plaatsvinden. De beleidsuitvoering is niet zozeer fysiek gebonden aan Goirle en kan dus eventueel ook elders plaatsvinden. De raad heeft onlangs aangegeven dat ook beleidsafstemming tot de mogelijkheden van samenwerking behoort. Bij bestuurlijke zelfstandigheid hoort volledige invloed op het financiële beleid van de gemeente. We willen ook in financieel opzicht onafhankelijk zijn en blijven.

Profileren

Om de zelfstandigheid van Goirle te behouden is het van groot belang om het eigen karakter en de sterktes van onze gemeente te benadrukken. Het bestaansrecht van de gemeente hangt samen met onze uniciteit als gemeente: het onderstrepen van identiteit en kwaliteit. Veel mensen zijn nog onvoldoende bekend met hetgeen wij als gemeente Goirle te bieden hebben. Als we ons op de kaart zetten als prettige woongemeente en kwalitatieve recreatiegemeente profileren we onze gemeente als zelfstandige plaats met een zelfvoorzienend karakter en een eigen identiteit. Het college is blij met de uitslag van het laatste onderzoek van Elsevier naar kwaliteit van de woonomgeving in alle 393 gemeenten in Nederland. Onze gemeente eindigt in dit onderzoek als derde beste gemeente van Brabant en op plaats 34 van de landelijke ranglijst. Dit is mede een bevestiging van onze identiteit en kwaliteit.

Bij het profileren van onze gemeente zijn meerdere partijen betrokken. Niet alleen politiek en bestuur en de gemeentelijke organisatie, maar ook burgers, bedrijven en maatschappelijke instellingen. Samen een imago van de gemeente uitdragen. Het college onderzoekt op welke manier het imago van Goirle kan worden uitgedragen.

4. Samenwerking als randvoorwaarde

Onze samenleving verandert en alle ontwikkelingen vragen van betrokken partijen steeds weer een andere houding, een andere benadering en een andere manier van organiseren. Meer en meer taken worden verlegd van de rijksoverheid naar de gemeenten, terwijl budgetten gekrompen zijn. Al deze ontwikkelingen leiden ertoe dat wij als gemeente voor een divers en complex pakket aan ambities, opgaven en uitdagingen staan.

Hiervoor is al gezegd dat een zelfstandig Goirle de kwaliteit van dienstverlening kan garanderen. Hiervoor is voldoende capaciteit en inhoudelijke kennis nodig, kortom voldoende bestuurskracht. Waar het kan, worden zaken op lokaal niveau opgepakt. Daar waar krachtenbundeling noodzakelijk is, zullen we in de toekomst meer en meer samenwerken met andere partijen en andere gemeenten. Op die manier kunnen wij de gewenste kwaliteit leveren, onze kosten beperken en onze kwetsbaarheid verminderen.

Samenwerken is niet nieuw. De afgelopen twee decennia is samenwerking tussen gemeenten meermalen gepresenteerd als hét organisatieontwerp om bestuurlijke zelfstandigheid te behouden: enerzijds blijft het lokale bestuur dicht bij de burger staan, anderzijds groeit de kwaliteit en slagkracht van de ambtelijke organisatie. Ook de gemeente Goirle werkt al jaren samen, op diverse niveaus en terreinen. Soms is samenwerking opgelegd door de rijksoverheid, bijvoorbeeld bij de Veiligheidsregio Midden en West Brabant. Maar vaak is samenwerking een (strategische) keuze. Zo bundelen we in Midden-Brabant onze belangen op strategisch niveau in de Regio Hart van Brabant en werken we met de gemeenten Hilvarenbeek en Oisterwijk samen op operationeel en tactisch niveau. Laatst genoemde gemeenten zijn gekozen, omdat zij eveneens vanuit een behoefte om zelfstandigheid te bewaren willen samenwerken. Alle drie zijn er van overtuigd dat samenwerken een voorwaarde is om de eigen zelfstandigheid en dus de eigen identiteit en kwaliteit in de toekomst te borgen.

Goirle is heel goed in staat om een aantal taken geheel zelfstandig uit te voeren. Daarnaast wordt gekeken naar mogelijke samenwerkingsverbanden. Samenwerking hoeft ook niet altijd op hetzelfde niveau te gebeuren: wat voor de ene taak een goede schaalgrootte is, kan voor een andere taak te groot of te klein zijn.

Deze nota gaat niet over nut en noodzaak van de samenwerkingsverbanden. Daarvoor is de nota over de gemeenschappelijke regelingen en ander samenwerkingsvormen waar de gemeente Goirle aan deel neemt. In het kader van deze nota is het van belang te zien dat samenwerking verbonden is aan het behoud op langere termijn van onze bestuurlijke zelfstandigheid.

5. Samenvatting

In 2008 schreven we dat de gemeente Goirle in 2015 nog steeds een zelfstandige gemeente zou zijn. Die opvatting staat nog steeds als een huis. Met deze nota onderstrepen we nogmaals het belang van een zelfstandig Goirle, voor nu en voor de toekomst.

Onze zelfstandigheid is gebaseerd op het behoud van de eigen identiteit van en de kwaliteit in onze gemeente. We omschrijven onze gemeente als volgt:

De gemeente Goirle bestaat uit twee kernen, ieder met een dorps karakter en een sterke sociale infrastructuur, en uit een prachtig buitengebied. Goirle is een dynamische gemeente, die zich telkens weer ontwikkelt en zo aantrekkelijk blijft voor jonge gezinnen en voor ondernemers. We zien ontwikkelmogelijkheden op het gebied van recreatie en toerisme en van care, we bieden voorzieningen en accommodaties van een hoog niveau en leveren maatschappelijke dienstverlening die dicht bij de inwoners staat. Onze inwoners kunnen politiek en bestuur eenvoudig bereiken.

Goirle moet zich nadrukkelijker profileren om de eigen identiteit uit te dragen. Burgers, ondernemers en maatschappelijke organisaties dienen zich bewust te zijn van wat wij te bieden hebben. Naar het verder profileren van onze gemeente wordt reeds gekeken.

Voor het behoud van de kwaliteit van onze voorzieningen is samenwerking een vereiste. Samenwerking met andere partijen is niet nieuw, ook in het verleden zijn wij reeds diverse samenwerkingsvormen aangegaan. Voor de toekomst zien wij intergemeentelijke en regionale samenwerking als randvoorwaarde voor het behoud van bestuurlijke zelfstandigheid.

De kracht van Goirle als zelfstandige gemeente is gebaseerd op haar identiteit en kwaliteit. Kortom ... Goirle leeft!

Geraadpleegde literatuur

Elsevier, *Beste Buurten & Gemeenten*, 27 juni 2015.

Gemeente Goirle, *Groen en Sociaal. Toekomstvisie Goirle* (Goirle: 2008)

—, raadsbesluit van 31 mei 2011 inzake *Voorjaarsnota ten behoeve van de begroting 2012*

—, raadsbesluit van 30 oktober 2012 inzake *Visie op intergemeentelijke samenwerking*

—, raadsbesluit van 29 januari 2013 inzake *Addendum op de visie op intergemeentelijke samenwerking*

—, raadsbesluit van 17 september 2013 inzake *Thuis in Goirle: Groen, Sociaal, Ondernemend. Toekomstvisie gemeente Goirle 2020*

—, raadsbesluit van 14 mei 2014 inzake *Een krachtige gemeente in een kansrijke regio met oog voor elkaar. Bestuursakkoord Gemeente Goirle 2014-2018*

—, *Eigen kracht en samenspel. Collegeprogramma 2014-2018* (Goirle: 2014)

—, raadsbesluit van 3 maart 2015 inzake *Kader voor intergemeentelijke samenwerking*

Kriens, Jantine, *Meerschalligheid als ideale schaal*, Binnenlands Bestuur (2014)

Motivaction International BV, *Positioneringsonderzoek Gemeente Goirle* (Amsterdam: 2009)

Toorn, Maurits van den, *De perfecte gemeente bestaat niet*, PM Public Mission (2013)

Wöltgens, Thijs, 'Ten geleide' bij de publicatie van Arno Korsten, *Samen en toch apart. Naar een facilitair bedrijf van gemeenteambtenaren voor contracterende gemeenten als vorm van vernieuwing* (Open Universiteit: 2002).

Zwan, Paul van der, *De discussie bestuurlijke organisatie: 'Ideale schaal bestaat niet'*, VNG Magazine (2010)