



Jaarplan 2016
Jaarverslag 2015

Samenstelling rekenkamercommissie Dongen - Goirle - Loon op Zand

Mevrouw drs. K. van den Berg	Voorzitter
De heer C.A.M. Kuijpers RA RO CIA EMIA	Lid
Mevrouw drs. J. Hendrickx	Lid
De heer drs. C. van Rietschoten	Lid
Mevrouw drs. I. van Breda	Ambtelijk secretaris

E-mail : Ingrid.van.breda@goirle.nl

Telefoon : 013-5310 596

VOORWOORD

Wij hopen dat het jaarplan 2016 in combinatie met het jaarverslag 2015 een goed beeld geeft van onze werkzaamheden, de plannen en onze bijdrage aan de gemeentelijke organisaties.

In 2016 zetten wij in op een doorontwikkeling van de rekenkamerfunctie in uw gemeenten. Dit gebeurt op basis van de zelfevaluatie 2014. Ook dit jaar willen wij de synergie van de gezamenlijke rekenkamercommissie centraal stellen door gemeenschappelijk onderzoek en een thema avond voor de drie raden te organiseren.

In 2016 zijn alle leden herbenoemd voor een periode van vier jaar. We zullen zorgdragen voor een goede opvolging binnen de komende periode. In 2018 zullen 2 leden plaats maken voor 2 nieuwe leden zodat continuïteit is gewaarborgd. In 2020 zal volgens ons rooster van aftreden opnieuw een wijziging in de samenstelling plaatsvinden. Daarnaast willen we een meer interactieve manier van onderzoek uitwerken en bestuderen we de mogelijkheden voor ex-ante onderzoek. De communicatie door middel van de nieuwsbrief en het bezoeken van relevante bijeenkomsten en vergaderingen zetten we in 2016 graag voort.

Met het jaarplan 2016 biedt de rekenkamercommissie inzicht in de voorgenomen activiteiten. Voorgenomen? Ja, want het is en blijft een plan dat door voortschrijdend inzicht en tussentijdse wensen of ontwikkelingen in de omgeving aangepast moet en kan worden. De rekenkamercommissie gaat met enthousiasme het jaar 2016 in om de controlerende taak van de raad te ondersteunen.

Namens de rekenkamercommissie Dongen - Goirle - Loon op Zand

Karin van den Berg
Voorzitter

Jaarplan 2016

INHOUDSOPGAVE

Jaarplan 2016

1. Inleiding	p. 6 - 8
1.1 Samenstelling	
1.2 Toelichting jaarplan	
1.3 Suggesties voor onderzoeksonderwerpen en overleg met het auditcomité / presidium	
1.4 Communicatie	
1.5 Samenwerking	
2. Jaarplanning onderzoeken 2016	p. 9 - 11
2.1 Onderwerpselectie	
2.2 Gezamenlijk onderzoek Dongen, Goirle en Loon op Zand	
2.3 Onderzoek Dongen	
2.4 Onderzoek Goirle	
2.5 Onderzoek Loon op Zand	
3. Financiën in 2016	p. 12

1 Inleiding

1.1 Samenstelling

In 2016 bestaat de rekenkamercommissie uit de volgende leden:

Drs. K. van den Berg	Voorzitter
C.A.M. Kuijpers RA RO CIA EMIA	Lid
Drs. J. Hendrickx	Lid
Drs. C. van Rietschoten	Lid

De rekenkamercommissie wordt ondersteund door de ambtelijke secretaris, drs. I. van Breda.

De leden van rekenkamercommissie zijn in 2016 herbenoemd voor een periode van 4 jaar. De rekenkamercommissie zorgt voor een rooster van aftreden waarbij zoveel mogelijk gestuurd zal worden op continuïteit. Daarnaast heeft de rekenkamercommissie een reglement van orde voor de regeling van werkzaamheden en vergaderingen.

1.2 Toelichting jaarplan

Het jaar 2016 staat in het teken van het continueren van de eerder ingezette onderzoekslijnen van de rekenkamercommissie. De rekenkamercommissie gaat op zoek naar de meest ideale en haalbare mix tussen personele en financiële middelen om voor uw raden goede en relevante onderzoeken uit te voeren en u te adviseren.

Tot de taken van de rekenkamercommissie behoort ook het jaarlijks opstellen van een jaarplan. Dit jaarplan wordt ter kennisname aan de raad gestuurd en bevat een

overzicht van activiteiten zoals de rekenkamercommissie die voornemens is in 2016 te gaan ondernemen. Graag merkt de rekenkamercommissie daarbij op dat het jaarplan geen statisch document is. Actuele politieke en maatschappelijke ontwikkelingen kunnen leiden tot een aanpassing van de geplande activiteiten. Daarnaast staat de commissie open voor overleg met de raden om onderwerpen op verzoek van de raad te onderzoeken.

1.3 Suggesties voor onderzoeksonderwerpen en overleg met auditcomité en presidium

De rekenkamercommissie staat open voor suggesties voor onderzoeksonderwerpen aangedragen door de gemeenteraad, inwoners van de drie gemeenten, het college, de ambtelijke organisatie en belangengroeperingen. Mocht u een idee voor een onderzoek hebben, schroom dan niet contact op te nemen met de rekenkamercommissie.

De rekenkamercommissie woont frequent vergaderingen bij van het auditcomité in Goirle en Loon op Zand en van het presidium in Dongen. In de auditcomités en het presidium vindt overleg plaats ten behoeve van de afstemming van de onderzoeken met de raad en de accountant.

1.4 Communicatie

De rekenkamercommissie maakt haar rapporten en andere informatie openbaar op de websites van de gemeenten Dongen, Goirle en Loon op Zand en presenteert de resultaten in de raad(scommissie). Daarnaast brengt de rekenkamercommissie een aantal keren per jaar een nieuwsbrief uit.

De rekenkamercommissie Dongen-Goirle-Loon op Zand wil een actief communicatiebeleid voeren. Voor het komende jaar worden de volgende activiteiten ontplooid:

- Het ontwikkelen van een structurele verankering van de relatie met de raad.
- Het organiseren van workshops of thema avonden zodat raadsleden betrokken raken bij (lopende) onderzoeken.
- Het uitbrengen van de nieuwsbrief.
- Het onderhouden van contacten met colleges en managementteams voor afstemming van verschillende onderzoeksmogelijkheden.
- Informatie uitwisseling met andere (lokale) rekenkamercommissies, mede door participatie in de NVRR (Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies).
- Het uitbrengen van persberichten met betrekking tot onderzoeken.
- Het actualiseren van de websites van de gemeenten om zo invulling te geven aan een actief communicatiebeleid; de website is ook een middel om met de burger in contact te komen.

1.5 Samenwerking

De rekenkamercommissie staat open voor samenwerking met andere rekenkamers. Gedacht kan worden aan een (incidentele) samenwerking met de rekenkamercommissies van Oisterwijk en Hilvarenbeek (Hilvarenbeek heeft nu nog een "slapende" rekenkamer). Verder zal de rekenkamercommissie in overleg treden met de rekenkamers binnen de regio Hart van Brabant om te kijken welke onderzoeken in regionaal verband kunnen worden opgepakt. Dit zal in 2016 zijn beslag krijgen. Daarnaast houdt de rekenkamercommissie een samenwerking met de Algemene Rekenkamer in het vizier.

2 Planning onderzoeken 2016

2.1 Onderwerpselectie

De rekenkamercommissie heeft het voornemen om ieder jaar één onderzoek uit te voeren voor de drie gemeenten samen én één onderzoek per jaar per gemeente.

Iedere raad ontvangt dan per jaar twee onderzoeksrapporten. De omvang en diepgang van de rapporten kan onderling verschillen.

Bij het maken van de plannen voor 2016 bouwt de rekenkamercommissie voort op de onderzoeken die al in 2015 zijn begonnen. Nieuwe onderzoeken staan gepland in het derde kwartaal van 2016. De basis voor onderwerpselectie vindt plaats in gesprekken met auditcomités, presidium, raadsleden en griffiers.

De onderwerpen die naar voren komen, worden getoetst aan de hand van de selectiecriteria zoals de rekenkamercommissie deze heeft opgenomen in haar onderzoeksprotocol:

- Het onderwerp heeft een duidelijk financieel, maatschappelijk en / of politiek belang;
- De verwachting bestaat dat er bijgedragen wordt aan de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door het gemeentebestuur gevoerde beleid;
- Er is sprake van een risico: gebrekkige uitvoering heeft relatief ernstige financiële of maatschappelijke gevolgen;
- De meerwaarde van een onderzoek door de rekenkamercommissie (in plaats van een ander gremium) moet duidelijk zijn en dient te worden geëxpliciteerd. Indien een ander gremium geschikter is voor het onderwerp, dan draagt de rekenkamercommissie het over;
- Het onderwerp moet voor de commissie haalbaar zijn en passen binnen haar financiële en organisatorische mogelijkheden;
- Het dient door de gemeente beïnvloedbaar beleid te betreffen.

2.2 Gezamenlijk onderzoek Dongen, Goirle en Loon op Zand

Eind 2015/begin 2016 heeft de rekenkamercommissie de groslijsten van de raden en aanvullende suggesties van de leden van de rekenkamercommissie besproken. Voor 2016 kiest de rekenkamercommissie voor een onderwerp met een relatief hoog maatschappelijk profiel: "Burgerparticipatie bij de inrichting, beheer en onderhoud van de openbare ruimte in Dongen, Goirle en Loon op Zand". Landelijk zijn er vele voorbeelden waar bewoners, ondernemers, scholen en bezoekers zelf actief zijn in het beheer en onderhoud van de openbare ruimte in hun eigen stad, buurt of straat. Dit doen zij door zwerfvuil op te ruimen, door een groenstrookje te adopteren, door een moestuin voor de buurt in te richten of via een burgerschouw hun mening te geven over de openbare ruimte. In vrijwel elke gemeente staat het bevorderen en ondersteunen van participatie hoog op de agenda. Zo ook in onze gemeenten Dongen, Goirle en Loon op Zand. Met dit onderzoek wil de rekenkamercommissie de raden van Dongen, Goirle en Loon op Zand inzicht verschaffen in de doeltreffendheid van het beleid met betrekking tot burgerparticipatie bij de openbare ruimte. Het onderzoek moet leiden tot aanbevelingen, waarmee organisaties, colleges en raden hun taken op dit terrein beter kunnen uitvoeren. De doelstellingen van het onderzoek zijn:

- Inzicht geven in de beoogde en gerealiseerde betrokkenheid van burgers bij de openbare ruimte.
- Aandragen van bruikbare, toekomstgerichte aanbevelingen.

2.3 Onderzoek Dongen

In overleg met het presidium wordt een nieuw onderzoek opgestart naar een nog nader te bepalen onderwerp. Het onderzoek zal starten na afronding van het gezamenlijk onderzoek (planning voor de zomer 2016).

2.4 Onderzoek Goirle

In december 2015 is gestart met het onderzoek "Intergemeentelijke samenwerking Goirle, Oisterwijk en Hilvarenbeek". Dit onderzoek zal doorlopen tot het voorjaar van 2016. Sinds 2012 verkennen de gemeenten Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk samenwerkingsmogelijkheden. Vanuit gedeelde opgaven en bezuinigingsoverwegingen neemt de urgentie toe om de krachten verder te bundelen. Alle drie de raden stelden eigen kaders op voor deze mogelijke samenwerking. In haar zoektocht naar het vormgeven van deze samenwerking willen we de raad van Goirle bijstaan door middel van een ex-ante onderzoek. Dit onderzoek richt zich op toekomstige mogelijkheden tot samenwerking tussen de gemeenten Goirle, Oisterwijk en Hilvarenbeek.

De rekenkamercommissie wil nagaan op wat voor manier de samenwerking kan worden vormgegeven, rekening houdend met de vastgestelde uitgangspunten. Daarnaast wil zij de kansen en risico's van de samenwerking in beeld brengen. De rekenkamercommissie beoogt op basis van deze inzichten een aantal aanbevelingen te kunnen doen om het sturend vermogen van de raad op dit proces te versterken.

2.5 Onderzoek Loon op Zand

In overleg met het auditcomité wordt een nieuw onderzoek opgestart naar een nog nader te bepalen onderwerp. Het onderzoek zal starten na afronding van het gezamenlijk onderzoek (planning voor de zomer 2016).

3 Financiën in 2016

De rekenkamercommissie beschikt in 2016 over de volgende budgetten.

	Dongen	Goirle	Loon op Zand
Onderzoekskosten	€ 9.000	€ 12.524	€ 9.600
Ambtelijk secretaris	€ 5.500	€ 5.500	€ 5.500
Vergoeding leden	€ 14.400	€ 14.400	€ 14.400
Reis-, druk en overige kosten	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
Overige goederen/diensten			
Totaal	€ 30.400	€ 33.924	€ 31.000

Verder is er ten laste van het budget 2015 nog de volgende verplichting die wordt overgeheveld naar 2016:

Goirle

Verplichting voor onderzoek "Intergemeentelijke samenwerking Goirle, Oisterwijk en Hilvarenbeek", uitgevoerd door BMC, t.w.v. € 5.480,- ex. btw.

Jaarverslag 2015

INHOUDSOPGAVE

Jaarverslag 2015

1. Inleiding	p. 15
1.1 Doel	
1.2 Missie	
1.3 Samenstelling	
2. Werkzaamheden in 2015	p. 16 - 20
2.1 Onderzoeken 2015	
2.1.1 Gezamenlijk onderzoek Dongen, Goirle en Loon op Zand	
2.1.2 Onderzoek Dongen	
2.1.3 Onderzoek Goirle	
2.1.4 Onderzoek Loon op Zand	
2.2 Vergaderingen en overige activiteiten	
2.3 Communicatietraject rondom onderzoeken	
3. Financiën in 2015	p. 21

1 Inleiding

1.1 Doel

De rekenkamercommissie doet onderzoek naar de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerde beleid. Het doel van de rekenkamercommissie is om inzicht te bieden in de prestaties van de gemeente als geheel en het formuleren van aanbevelingen voor de toekomst. Hierbij ligt de focus op doelmatigheid en doeltreffendheid.

1.2 Missie

De rekenkamercommissie spreekt de ambitie uit dat zij door middel van haar onderzoeken een constructieve bijdrage levert aan de kwaliteit van het bestuur van de gemeenten Dongen, Goirle en Loon op Zand.

1.3 Samenstelling 2015

In 2015 bestond de rekenkamercommissie uit de volgende leden:

Drs. K. van den Berg	Voorzitter
C.A.M. Kuijpers RA RO CIA EMIA	Lid
Drs. J. Hendrickx	Lid
Drs. C. van Rietschoten	Lid

De rekenkamercommissie wordt ondersteund door de ambtelijk secretaris, drs. I. van Breda.

2 Werkzaamheden in 2015

2.1 Onderzoeken 2015

In 2015 heeft de rekenkamercommissie drie onderzoeken afgerond en opgeleverd: een gezamenlijk onderzoek, een onderzoek in Loon op Zand en een onderzoek in Dongen. In Goirle is het onderzoek intergemeentelijke samenwerking opgestart dat doorloopt tot in het voorjaar van 2016. Ter voorbereiding op dit onderzoek heeft een gedegen vooronderzoek plaatsgevonden wat enige tijd heeft gekost.

2.1.1 Gezamenlijk onderzoek Dongen, Goirle en Loon op Zand

De rekenkamercommissie heeft een onderzoek uitgevoerd naar de sturingsmogelijkheden voor de gemeenteraden op het nieuwe jeugd(zorg)beleid. De invoering van de nieuwe wet maakt de gemeenten verantwoordelijk voor alle vormen van jeugdzorg die voorheen deels onder de verantwoordelijkheid van het Rijk en de provincies vielen. Als gevolg van bovengenoemde transities vormt het sociaal domein vanaf 1 januari 2015 in één keer de grootste uitgavenpost op de gemeentelijke begroting, circa vijftig procent van de totale begroting. De rekenkamercommissie heeft in kaart gebracht in hoeverre de gemeenteraden van Dongen, Goirle en Loon op Zand zijn voorbereid op de taken die op het gebied van jeugdzorg naar de gemeenten worden overgeheveld. Waar liggen kansen voor de raden, welke risico's zijn er, hoe kunnen de raden 'in control' komen en blijven, welke informatie hebben ze daarvoor nodig en hoe kunnen ze aan deze informatie komen? Het onderzoek Jeugdzorg is in de zomer van 2015 afgerond. Met dit rapport heeft de rekenkamercommissie de raden een praktisch instrument geboden waarmee ze in 'control' kunnen komen op het gebied van de jeugdzorg. Ter afsluiting heeft de rekenkamercommissie een presentatie met onder andere een

toelichting op de handreiking aangeboden aan de raden. De gemeenteraden gaven aan dat ze over het algemeen tevreden zijn met het geleverde resultaat. Zij pakken de aandachtspunten op die de rekenkamercommissie heeft meegegeven. Met name het monitoren van het beleidsterrein en het formuleren van bruikbare indicatoren vraagt de volle aandacht. De rekenkamercommissie blijft de ontwikkelingen met aandacht volgen.

2.1.2 Onderzoek Dongen

Op verzoek van de raad deed de rekenkamercommissie onderzoek naar de financiële tegenvaller in 2014 (1,8 miljoen euro) die voor de gemeente ontstond bij de aanleg van duurzame energievoorziening in de woonwijk De Beljaart.

Op 1 oktober 2015 lichtte de rekenkamercommissie het onderzoek toe tijdens een raadsinformatieavond. De rekenkamercommissie beval de raad aan om haar controletaak beter uit te voeren bij strategische projecten. Daarnaast beval de rekenkamercommissie het college aan om het projectmanagement en het risicomanagement te verbeteren. Op 8 oktober 2015 heeft het college de raad toegezegd om in de programmabegroting strategische projecten aan te wijzen. Daarnaast informeert zij tijdens de duur van deze projecten de raad op gestructureerde wijze. Ook heeft het college toegezegd het projectmanagement en risicomanagement te gaan intensiveren. Op 8 oktober 2015 besloten de fractievoorzitters unaniem om samen te komen en op korte termijn aan te geven op welke wijze de raad op gestructureerde wijze geïnformeerd wil worden over strategische projecten.

2.1.3 Onderzoek Goirle

In december 2015 is gestart met het onderzoek Intergemeentelijke samenwerking Goirle, Oisterwijk en Hilvarenbeek. Dit onderzoek zal doorlopen tot het voorjaar van 2016. Sinds 2012 verkennen de gemeenten Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk samenwerkingsmogelijkheden. Vanuit gedeelde opgaven en bezuinigingsoverwegingen neemt de urgentie toe om de krachten verder te bundelen. Alle drie de raden stelden voor deze mogelijke samenwerking eigen kaders op. In haar zoektocht naar het vormgeven van deze samenwerking willen we de raad van Goirle bijstaan door middel van een ex-ante onderzoek. Dit onderzoek richt zich op toekomstige mogelijkheden tot samenwerking tussen de gemeenten Goirle, Oisterwijk en Hilvarenbeek.

De rekenkamercommissie wil nagaan op wat voor manier de samenwerking tussen de gemeenten kan worden vormgegeven, rekening houdend met de vastgestelde uitgangspunten. Daarnaast wil zij de kansen en risico's van de samenwerking in beeld brengen. De rekenkamercommissie beoogt op basis van deze inzichten een aantal aanbevelingen te kunnen doen om het sturend vermogen van de raad op dit proces te versterken.

2.1.4 Onderzoek Loon op Zand

De rekenkamercommissie Dongen, Goirle en Loon op Zand voerde onderzoek uit naar de effectiviteit en governance bij samenwerking. De centrale vragen bij dit onderzoek waren: Met welke aannames en vanuit welke doelstellingen neemt de gemeente Loon op Zand deel aan de samenwerking? Zijn de verwachtingen waargemaakt en hoe heeft de gemeente daarop gestuurd of kan zij daarop sturen? In augustus is het onderzoek afgerond met de verwerking van de ambtelijke reactie. Hierna is het onderzoeksrapport aan het college aangeboden. De aanbevelingen richten zich vooral op: effectiviteit door een lange termijn agenda, het hanteren van een 'samenwerkings-APK' en op het versterken van de controle op beleidsprestaties. De governance kan worden versterkt door een duidelijke visie op

te stellen op de inrichting van governance bij samenwerking en door de samenwerkingskennis en -ervaring te borgen. Op 3 december zijn in een sessie met de raad de uitkomsten gepresenteerd en heeft er een geanimeerde discussie plaats gehad. Diezelfde avond ging de raad akkoord met de conclusies en aanbevelingen uit het rapport en zal de raads werkgroep anders besturen hiermee aan de slag gaan.

2.2 Vergaderingen en overige activiteiten

In 2015 heeft de rekenkamercommissie Dongen - Goirle - Loon op Zand maandelijks vergaderd. Verspreid over het jaar heeft de rekenkamercommissie gesprekken gevoerd met raadsleden, colleges, de ambtelijke organisaties en de raadsgriffiers. Een afvaardiging van de rekenkamercommissie is aanwezig geweest bij vergaderingen van het auditcomité en het presidium. Tijdens de vergaderingen van het auditcomité dan wel het presidium worden onder andere de beoogde onderzoeksonderwerpen van de rekenkamercommissie besproken en kunnen raadsleden aangeven welke vragen er specifiek bij de raad leven betreffende het onderwerp. Ook wordt tijdens deze vergaderingen afstemming gezocht tussen het onderzoek van de rekenkamercommissie, de accountant en 213a onderzoeken.

2.3 Communicatietraject rondom onderzoeken

Naast de afstemming in het auditcomité en presidium, vindt er periodiek afstemming met de griffiers plaats. De griffiers zijn voor de rekenkamercommissie een belangrijke bron om op de hoogte te blijven van wat er in de raad speelt. Gedurende een onderzoeksproces wordt er op verschillende manieren gecommuniceerd met betrokkenen. De onderzoeksopzet wordt vooraf aan de betreffende gemeenteraad, aan de gemeentesecretaris en het college verzonden. Er wordt binnen de organisatie een contactpersoon aangewezen die het centrale aanspreekpunt is tijdens het onderzoek. Gedurende het onderzoek worden - indien relevant- betrokkenen geïnterviewd. Dat zijn vaak medewerkers uit de organisatie, de verantwoordelijke portefeuillehouder en in sommige gevallen ook raadsleden zelf. De nota van bevindingen wordt voor ambtelijk wederhoor toegestuurd. Na eventuele wijzingen van het rapport, op basis van het ambtelijk wederhoor, wordt de nota van bevindingen met conclusies en aanbevelingen voor bestuurlijk wederhoor aan het college aangeboden. Na de bestuurlijke reactie formuleert de rekenkamercommissie mogelijk een nawoord. De rekenkamercommissie maakt haar rapporten en andere informatie openbaar op de websites van de gemeenten en presenteert de resultaten in de raad(scommissie).

Om de communicatie met de raden te versterken heeft de rekenkamercommissie een vernieuwde nieuwsbrief gemaakt. Deze nieuwsbrief is in 2015 drie keer uitgebracht.

3 Financiën in 2015

In 2015 heeft de rekenkamercommissie het gezamenlijk onderzoek Jeugdzorg voor de gemeenten Dongen, Goirle en Loon op Zand uitgevoerd. Daarnaast is in 2015 het onderzoek De Beljaart in de gemeente Dongen afgerond en is in 2015 het onderzoek Governance en effectiviteit samenwerking in de gemeente Loon op Zand afgerond.

De rekenkamercommissie heeft haar taken niet geheel binnen het beschikbare budget van 2015 uitgevoerd. In de jaarrekeningen van de desbetreffende gemeenten wordt het realisatieoverzicht opgenomen. Voor de gemeenten Dongen en Loon op Zand heeft de rekenkamercommissie - in tegenstelling tot voorgaande jaren - in 2015 het budget overschreden. Met name de onderzoekskosten vormen de oorzaak van deze overschrijding. In Dongen is de overschrijding veroorzaakt door de extra inzet van externe deskundigheid bij het onderzoek naar de energievoorziening in de woonwijk De Beljaart. In Loon op Zand is het onderzoekbudget overschreden omdat de rekenkamercommissie met de raad een intensief interactief onderzoekproces heeft doorlopen teneinde de raadsleden meer inzicht te geven in de sturingsmogelijkheden bij en de effectiviteit van de verschillende samenwerkingsverbanden van de gemeente. In Goirle is het budget niet overschreden. Daar is ten laste van het budget 2015 € 5.480,- ex. btw overgeheveld naar 2016, ten behoeve van het onderzoek "Intergemeentelijke samenwerking Goirle, Oisterwijk en Hilvarenbeek".

Realisatie 2015	Dongen	Goirle	Loon op Zand
Onderzoekskosten	€ 18.017,-	€ 10.781,-	€ 21.042,-
Ambtelijk secretaris	€ 6.875,-	€ 6.875,-	€ 6.875,-
Vergoeding leden	€ 14.630,-	€ 14.630,-	€ 14.630,-
Reis-, druk en overige kosten	€ 1.787,-	€ 1.787,-	€ 1.787,-
Totaal	€ 41.309,-	€ 34.073,-	€ 44.334,-

