

Uit: nota Weerstandsvermogen en risicomanagement, p. 21 en 22.

Ad d. Kwantificeren

Het is van belang om in het kader van het risicomanagement onderscheid te maken in de verschillende vormen waarin risico's zich kunnen voordoen.

Er zijn risico's die verwaarloosbaar zijn, omdat de kans dat ze zich voordoen zo klein is of de (financiële) gevolgen zo gering, dat het niet nodig is om daartegen maatregelen te treffen. Andere risico's zijn bijvoorbeeld verzekeraar.

Er zijn ook risico's in de vorm van calamiteiten waartegen geen maatregelen te nemen zijn of alleen tegen zulke hoge (financiële) offers dat die offers niet in verhouding staan tot de kans dat zo'n calamiteit zich voordoet.

De in kaart gebrachte risico's worden eerst geanalyseerd. Zowel de financiële gevolgen die het risico met zich meebrengt als de kans dat een risico zich manifesteert wordt bepaald. Voor de financiële gevolgen en de kans hanteren we voor beiden 5 klassen met de volgende referentiebeelden.

Het is wenselijk om voor de in de paragraaf weerstandsvermogen op te nemen risico's een ondergrens vast te stellen. De risico's met een financieel risico onder de grens kunnen wel benoemd worden, maar worden niet gekwantificeerd. Voor de gemeente Goirle is een ondergrens van € 50.000,00 (0,25% van de algemene uitkering) het uitgangspunt.

Tabel 4: Klasse kans (waarschijnlijkheid) en financiële bandbreedte.

Klasse Kans (waarschijnlijkheid)

Kans	
1	Zeër klein (1-20%)
2	Klein (21-40%)
3	Gemiddeld (41-60%)
4	Groot (61-80%)
5	Zeër groot (81-100%)

Klasse Financiële Bandbreedte

Financiële gevolgen	
1	$x < € 50.000,00$
2	$2 € 50.000,00 < x > € 100.000,00$
3	$€ 100.000,00 < x > € 500.000,00$
4	$4 € 500.000,00 < x > € 1.000.000,00$
5	$x > € 1.000.000,00$

Met behulp van een risicoscore kunnen risico's worden gerangschikt en wordt inzichtelijk welke risico's het meest belangrijk zijn om te worden beheerst. De risicoscore wordt bepaald door de klassen van kans en gevolg te vermenigvuldigen volgens onderstaande formule, waarbij de maximale score 25 is (5*5).

Risicoscore = inschaling kans x inschaling financieel gevolg

Op basis van het indelen van de risico's in bovenvermelde klassen wordt een risicomatrix opgesteld. De risicomatrix geeft een indicatie van de potentiële impact van het risico. Hieronder wordt een

risicomatrix weergegeven die gebaseerd is op bovenvermelde risicoklassen. Hierbij geldt bij het intekenen van een risicoscore dat hoe hoger de risicoscore, hoe donkerder de kleur, hoe hoger de prioriteit voor aanpak van het risico is.

		Impact				
		$x < € 50.000$	$€ 50.000 < x < € 100.000$	$€ 100.000 < x < € 500.000$	$€ 500.000 < x < € 1.000.000$	$x > € 1.000.000$
Kans	Zeer groot (81-100%)	5	10	15	20	25
	Groot (61-80%)	4	8	12	16	20
	Gemiddeld (41-60%)	3	6	9	12	15
	Klein (21-40%)	2	4	6	8	10
	Zeer klein (1-20%)	1	2	3	4	5

Figuur 4: Risicomatrix.

Het is mogelijk een risicomatrix samen te stellen van risico's met en zonder financieel gevolg. Van risico's zonder duidelijk financieel gevolg, maar met een groot niet-financieel gevolg kan het van belang zijn er vanuit het management op te gaan sturen.