

Zienswijze op de (budgettaire) problemen bij Crossroads Opgesteld door de Rekenkamer in Midden-Brabant (RMB)

Extra raadsvergadering Goirle, 7 november 2024

- Aanleiding: budgettaire overschrijding met 25% <2 jaar
- Landelijke stijging uitgaven jeugdzorg was 11% (AEF, 2023)
- Voorgeschiedenis: RMB-rapporten/brieven over jeugdzorg: 2021, 2022 en 2023. Contracten HvB met zorgaanbieders
- RMB vond tekortkomingen en risico's in die contracten, naast kansen. Zijn de risico's werkelijkheid geworden?
- 58 blz. ↔ complex veld (moeilijk 'dicht te timmeren')

Vooraf: het doel van een contract

- **Afspraken maken over te bereiken doelen**
 - Met name de bestuurlijke uitgangspunten, nl:
 - Selectief indiceren en behandelen (efficiënt en effectief), zodat:
 - Kostenbeheersing &
 - Jongeren die zorg echt nodig hebben niet op een wachtlijst komen
- **Gewenst gedrag 'uitlokken'**
 - Via financiering,
 - Via toezicht, controle en (eventuele) sancties:
 - Prikkel bij opdrachtnemer om bestuurlijke uitgangspunten te realiseren

Risico's en tekortkomingen in contract



- **Taakgerichte Bekostiging:**
 - Bij verlies van Crossroads zou HvB bijspringen
 - Vermindert de urgentie om binnen budget te blijven
- **Verzwakt contractmanagement:**
 - Contract gebaseerd op samenwerking HvB en Crossroads
 - Impliceert minder hiërarchie en minder sancties & meer overleg
- **Belangrijke begrippen waren niet gedefinieerd:**
 - De doelgroep bij S1 en bij S4?
 - Wat is ineffectieve en inefficiënte jeugdhulp? (moest minder worden)
 - Wat is 'normalisering (een van de bestuurlijke uitgangspunten)

Risico's en tekortkomingen in contract



- **Onvoldoende rol voor gemeenten:**
 - Gemeenteraad werd en wordt geïnformeerd via radenavonden
 - Maar is er ook informatie als het erop aankomt?
 - Kan de raad (de raden) ingrijpen? Democratisch tekort?
- **Onduidelijkheid in relaties binnen Crossroads:**
 - Wie stuurt wie? Is Crossroads de baas?
 - Wie stuurt de regiebehandelaren? (lijken belangrijke rol te spelen, maar waren een onbekende figuur in contracten)

Conclusies en disclaimer

Wat is nog onduidelijk (zie Taskforce)?

- Sturing van partners door Crossroads
- Contractmanagement HvB richting Crossroads
- Monitoring indicaties en behandeling (efficiëntie en effectiviteit)
- Controlerol gemeenteraden

Disclaimer:

- RMB heeft geen onderzoek gedaan naar uitvoering
- Gewenst: onafhankelijk onderzoek naar de werking van contracten vanaf 1 januari 2023
- RMB bestudeert in vervolgonderzoek 2024/2025 indicatiestelling