

RISICO'S GEMEENTE GOIRLE VOOR DE BEREKENING WEERSTANDSVERMOGEN 2011

Omschrijving	Kans	Mate van inschatting= Goed, Redelijk, Slecht, Niet	Regulier of niet	Geschat financieel gevolg bij voordoen. Bij reguliere risico's is de manier van dekking aangegeven.	Beheersing risico	Reëel financieel gevolg (is kans maal financieel gevolg)	Toelichting
Programma 1							
BDO0401 Bestuurlijke dienstverlening							
deelname gemeenschappelijke regeling ROM	-	-	-	-	-	-	zie verbonden partijen.
BDO0402 Juridische dienstverlening							
bovenmatige rechtskundige en overige adviezen	0.5	redelijk	regulier	50,000.00	vermijden	25,000.00	
bestaande claim	1	redelijk	niet regulier	p.m.	vermijden	p.m.	
BDO0405 Personeels- en organisatiebelangen							
mobiliteit	1	redelijk	regulier	5,000.00	accepteren	5,000.00	indien verloop groter is dan voorzien en vacatures moeten worden ingevuld, dan zullen W&S activiteiten onvermijdelijk zijn.
persoonlijke ontwikkeling	0.1	goed	regulier	5,000.00	accepteren	500.00	afhankelijk van opleidingsbehoefte en behoefte vanuit organisatie kan opleidingsbudget ontoereikend zijn. Is echter afgelopen 8 jaar niet voorgekomen.
arbo en ziekteverzuim	1	redelijk	regulier	5,000.00	accepteren	5,000.00	op voorhand is niet te duiden welke en hoeveel interventies nodig zijn in het kader van verzuimbegeleiding. Dat is afhankelijk van de aard en omvang van het verzuim.
arbeidsvoorwaarden en rechtpositie	0.1	goed	regulier	2,500.00	accepteren	250.00	bij consistent en gelijkblijvend arbeidsvoorwaardenbeleid weinig risico.
organisatieontwikkeling	nvt						
Eigen risicodragerschap WGA	0.2	slecht	niet regulier	40,000.00	accepteren	8,000.00	gevolg van keuze voor eigen risicodragerschap. Hoogte afhankelijk van mate van instroom in WGA en percentage arbeidsgeschiktheid.
BDO0407 Informatie en automatisering							
contract met Tilburg, samenwerking ict	-	-	-	-	-	-	zie verbonden partijen
CON0301 Gemeentecontrol							
rechtmatigheid	-	niet	niet regulier	-	accepteren	-	

DIR0201	Bestuursorganen (B&W e.d.)							
	politieke risico's college (jurisich , toezeggingen)							
	risico wachtgelden zittende wethouders	0.2	slecht	niet regulier	300,000.00	accepteren	60,000.00	is geregeld in wet Appa. Afhankelijk van politieke situatie, hoeveelheid aftredende wethouders
	wachtgeldregeling oud bestuurders	0.2	redelijk	niet regulier	80,000.00	accepteren	16,000.00	is geregeld in wet Appa. Hoogte en duur afhankelijk van gegeven of reïntegratie al of niet mogelijk is/wordt.
	risico 's huidige wethouders (wet Appa)	0.1	slecht	niet regulier	800,000.00	accepteren	80,000.00	is geregeld in Wet Appa. Bv. afhankelijk van mate van arbeidsongeschiktheid en/of overlijden
GRI0101	Bestuursorganen (raad e.d.)							
	politieke risico's raad	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
OND0910	Verzekeringen							
	onderhoud wegen	-	redelijk	niet regulier	-	aansprakelijkheidsverz.	-	bedrag van € 2.500.000,00
	onderhoud groen/bomen	-	redelijk	niet regulier	-	aansprakelijkheidsverz.	-	bedrag van € 2.500.000,00
	onderhoud verlichting	-	redelijk	niet regulier	-	aansprakelijkheidsverz.	-	bedrag van € 2.500.000,00
	fouten door ambtenaren	-	slecht	niet regulier	-	vermijden	-	
	fouten door bestuurders	-	slecht	niet regulier	-	bestuurdersaansprakelijkheid	-	
	imago schade	-	slecht	niet regulier	-	vermijden	-	
	schade onjuist vergunningen beleid	-	slecht	niet regulier	-	vermijden	-	
	onderhoud gemeente gebouwen	-	redelijk	niet regulier	-	brandverzekering	-	getaxeerd bedrag per pand
	brandveiligheid gemeente gebouwen	-	redelijk	niet regulier	-	brandverzekering	-	getaxeerd bedrag per pand
	onderhoud sportterreinen	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	onderhoud sportgebouwen	-	redelijk	niet regulier	-	brandverzekering	-	getaxeerd bedrag per pand
	onderhoud schoolgebouwen	-	redelijk	niet regulier	-	brandverzekering	-	getaxeerd bedrag per pand
	natuurrampen	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	fouten in GBA kan leiden tot schade claims	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	vergaan van Gemeente archief	-	slecht	niet regulier	-	euro-archief verzekering	-	
	schade claims achterstallig onderhoud speeltoestellen	-	redelijk	niet regulier	-	aansprakelijkheidsverz.	-	bedrag van 2.500.000,00
	schadeclaims rioleringen	-	redelijk	niet regulier	-	aansprakelijkheidsverz.	-	bedrag van 2.500.000,00
	schade onregelmatig toezicht en handhaving	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	schadeclaims juridische procedures	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	schade claims wegens het niet voldoen aan aanbestedingsregels	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	schadeclaims veroorzaakt door personeel gemeente (verkeersongevallen)	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	schadeclaim i.v.m. met niet correct scheiden van afval	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	totaal programma 1						199,750.00	

PROGRAMMA 2							
VVH0601	Veiligheid						
	bijdrage GR Veiligheidsregio	-	-	niet regulier	-	-	zie verbonden partijen
	calamiteiten branden	-	niet	niet regulier	-	vermindere n waar mogelijk en accepteren waar nodig	afhankelijk van aard en omvang van de zich voordoende brand.
	calamiteiten(rampen)	-	niet	niet regulier	-	vermindere n waar mogelijk en accepteren waar nodig	afhankelijk van de aard en omvang van de calamiteit
	extra risico's vandalisme	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	kan gebeuren, aard en omvang niet in te schatten.
	extra risico's openbare orde en veiligheid	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	idem
	opruimingskosten (branden)	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	afhankelijk van voor doen en aard en omvang brand.
	opruimingskosten (hennepkwekerijen)	0.3	redelijk	regulier	20,000.00	vermindere n	geschat wordt dat 70% van de kosten verhaald kan worden
	opruimingskosten (milieu, asbest, olie)	0.5	slecht	regulier	15,000.00	accepteren	acute milieuvuilingen doen zich in een grillig patroon voor, maar zijn wel vaak kostbaar.
	Totaal programma 2					13,500.00	

PROGRAMMA 3							
ONT0501	Economisch beleid						
	risico's bedrijfssluitingen	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-
	risico's vanwege de recessie	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-
ONT0502	Ruimtelijk beleid						
	planschades	0.4	redelijk	niet regulier	300,000.00	accepteren	120,000.00
ONT0505	Grondexploitatie						zie de paragraaf grondbeleid
ONT0506	Volkshuisvesting						
	garantstellingen (Leningen)	-	redelijk	niet regulier	110 miljoen	accepteren	-
							Gemeente is tertiaire borg.
							Volgorde is eerst eigen vermogen, vervolgens het
							centrale volkshuisvestingsfonds en daarna kunnen
							bij het rijk en de gemeenten gelijkelijk leningen
							opgevraagd worden (50%-50%)
	garantstelling Woningstichting	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-
	Totaal programma 3						120,000.00

PROGRAMMA 4								
REB0708	Gemeentebouwen							
	treffen van noodvoorzieningen bij brand, waterschade e.d.in gemeentelijke accommodaties	0.1	niet	niet	1,000,000.00	uitvoering MJOP Gem. Accommodaties	100,000.00	in het MJOP is bijv. inspectie en brandpreventie opgenomen.
ONT0508	Milieu							
	bodemsanering algemeen							
	bodemsanering gemeente gronden en gebouwen							
	extra uitgaven wegens klimaatverandering (riool, gemeentebouwen)	0.1	goed	regulier	100,000.00	met vaste frequentie opstellen van beleidsplannen: bijv. V-GRP	10,000.00	klimaatveranderingen leiden op langere termijn tot bijstelling van eisen en verplichtingen. Hiervoor kan tijdig geld gereserveerd worden. Het risico op een acute financiële claim zal klein zijn.
	risico's bouwstoffenbesluit	1	redelijk	niet	50,000.00	tijdig beschikken over opslagruimte voor afgegraven grond	50,000.00	door het vollopen van de grondopslagdepots in Goirle in 2010 en het niet beschikken over eigen opslagdepots, loopt de gemeente het risico bij de ontwikkeling van woningbouwlocaties met extra kosten voor het elders in opslag kunnen geven van ontgraven grond.
	risico's milieuvergunningen	-	slecht	regulier	-	verminderen	-	risico's en omvang zijn moeilijk in te schatten
	risico's bouwstoffenbesluit	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	risico's en omvang zijn moeilijk in te schatten
	risico's calamiteiten	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	risico's en omvang zijn moeilijk in te schatten
	vorming Reginale uitvoeringsdienst (RUD)	0.9	slecht	regulier	-	accepteren	-	financieel risico is pas in te schatten als meer duidelijk is over vorming RUD.
	uitvoering van de WABO	-	redelijk	regulier	-	verminderen waar mogelijk en accepteren waar nodig	-	risico's en omvang zijn moeilijk in te schatten
VVH0602	Vergunningsverlening							
	niet halen raming van de bouwleges	0.1	slecht	regulier	50,000.00	reserve	-	later in het jaar is een betere schatting te maken.
	bovenmatige kosten bouw- en woningtoezicht	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	doet zich alleen voor als daar acute noodzaak voor is.
VVH0603	Handhaving							
	risico's handhaving	-	slecht	niet regulier	-	verminderen	-	risico's en omvang zijn moeilijk in te schatten
	risico's verstrekte vergunningen	-	slecht	niet regulier	-	verminderen	-	risico's en omvang zijn moeilijk in te schatten

REB0701 Groen								
extra kosten openbaar groen	1	goed	regulier	158,000.00	financiële middelen reserveren voor de cyclische en jaarlijkse vervanging van verouderd groen	158,000.00	de benodigde € 158.000,00 (uit het GSP 2003) voor de structurele vervanging van versleten groen is niet beschikbaar. De structureel benodigde vervangingen van groen kunnen niet worden uitgevoerd. Dit levert een probleem op bij de gebiedsgewijze herinrichting van de openbare ruimte. Een verdere versoering van het groenareaal kan noodzakelijk zijn, als vervanging niet mogelijk is.	
onkruidbestrijding	0.8	goed	regulier	40,000.00	onderhoudsbudget éénmalig ophogen en aanpassen bij areaal uitbreiding.	32,000.00	In 2010 is de Groenomvorming afgerond. Het verbod op gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen (Casaron G sinds 1 oktober 2009) vraagt om extra geschoffelen om de onkruidbestrijding in het groen effectief te laten zijn en het gewenste straatbeeld te handhaven. Door deze ontwikkeling, een direct gevolg van Europese regelgeving, wordt de berekende en ingeboekte kostenbesparing door de Groenomvorming deels teniet gedaan. Een verdere versoering van het groenareaal kan noodzakelijk zijn, als het onderhoudsbudget voor het groen niet toereikend blijkt te zijn. De samenwerking met de onderhoudsaannemers, om volgens een integraal onderhoudsbestek te kunnen werken, wordt ook in 2011 voortgezet.	
dagelijks onderhoud maaien/schades	0.2	goed	regulier	2,000.00	besteksvoorwaarden duidelijk omschrijven en toezicht op aannemer	400.00	>	
uitbestede werkzaamheden derden	0.2	goed	regulier	3,000.00	besteksvoorwaarden duidelijk omschrijven en toezicht op aannemer	1,500.00	daar waar de derde partij i.o.v. de gemeente schade veroorzaakt en de verzekering schade dekt, blijft het eigenrisico over.	
schade aan bomen/achterstallig onderhoud	0.5	goed	regulier	3,000.00	jaarlijkse VTA controle en snoeirondes uitvoeren	1,500.00	daar waar de derde partij i.o.v. de gemeente schade veroorzaakt en de verzekering schade dekt, blijft het eigenrisico over.	

REB0703	Wegen , straten en pleinen							
	claims i.v.m. uitvoeringsfouten aannemers	0.2	goed	regulier	3,000.00	besteksvoorwaarden duidelijk omschrijven en toezicht op aannemer	1,500.00	daar waar de derde partij i.o.v. de gemeente schade veroorzaakt en de verzekering schade dekt, blijft het eigenrisico over.
	faillissement van een aannemer die voor de gemeente werk uitvoert	0.1	goed	regulier	nihil	bankgarantie verplicht bij aanbesteding blijven	0.00	>
	extra kosten verhard (incl. asfalt)	0.2	goed	regulier	50,000.00	hanteren cyclisch onderhoud tenminste op peil van 2010 houden	25,000.00	gevolgen van vorstschade nemen toe.
	verzakkingen/scheuren huizen	0.1	niet	niet	10,000.00	besteksvoorwaarden duidelijk omschrijven en toezicht op aannemer	1,000.00	daar waar de derde partij i.o.v. de gemeente schade veroorzaakt en de verzekering schade dekt, blijft het eigenrisico over.
	risico's leidingen /kabels	0.1	niet	niet	nihil	vergunningverlening en uitvoeren WION/KLIC	nihil	>
	gladheidsbestrijding	0.6	redelijk	regulier	40,000.00	weersvoorspellingen monitoren en gerichte inzet blijvend afwegen.	24,000.00	sterk afhankelijk van intensiteit en tijdsduur van de winter
	slibverontreiniging	0.1	goed	niet	1,000.00	gegevens opvragen via Waterschappen	100.00	oppervlakte waterbodems is beperkt.
REB0704	Openbare verlichting							
	extra kosten openbare verlichting	1	goed	regulier	163,171.00	cyclische vervanging tenminste op het noodzakelijke peil van de afschrijvingsduur brengen.	163,171.00	zie beleidsplan Openbare Verlichting 2011
REB0705	Riolering							
	toereikendheid rioolrechten	1	goed	regulier	182,097.00	jaarlijkse verhoging o.b.v. evaluatie	182,097.00	conform raadsbesluit 15 dec 2009 V-GRP
	extra kosten t.o.v. v-grp	0.1	goed	regulier	nihil	planmatige voorbereiding en uitvoering o.b.v. V-GRP	nihil	
REB0707	Afvalinzameling							
	toereikendheid tarieven afvalstoffenheffing	0.1	goed	regulier	nihil	jaarlijkse monitoring	nihil	>
	tariefstijging afvoer/stortrechten	0.2	redelijk	regulier	10,000.00	jaarlijkse monitoring	2,000.00	>
	uitbestede werkzaamheden derden	0.2	goed	regulier	3,000.00	besteksvoorwaarden duidelijk omschrijven en toezicht op aannemer	1,500.00	daar waar de derde partij i.o.v. de gemeente schade veroorzaakt en de verzekering schade dekt, blijft het eigenrisico over.
	Totaal programma 4						753,768.00	

PROGRAMMA 5								
ONT0509	Maatschappelijke Ondersteuning							
	verstrekke garantie aan Stg. Bibliotheek Goirle	-	redelijk	niet regulier	60,000.00	accepteren	-	
ONT0510	Jeugd							
	extra subsidie peuterspeelzalen	-	redelijk	niet regulier	-	accepteren	-	risico peuterspeel Olleke Bolleke
ONT0512	Accommodatiebeleid subsidies							
	verstrekke leningen aan SCAG	0.5	redelijk	niet regulier	246,801.00	accepteren	123,400.00	twee verstrekke geldleningen
	verstrekke garantie aan SCAG	-	redelijk	niet regulier	215,756.00	accepteren		
ONT0513	Sport							
	verstrekke garantie geldleningen	-	redelijk	niet regulier	256,634.00	accepteren	-	
ONT0514	Gezondheid							
	volksgezondheid (epidemie. Vogelpest, e.d.)	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
	deelname GR GGD	-	-	-	-	-	-	zie verbonden partijen
	centrale post ambulancevervoer	-	-	-	-	-	-	zie verbonden partijen
REB0709	Sportterreinen en accomodaties							
	grote projecten , renovatie sportparken	0.1	redelijk	niet regulier	270,000.00	accepteren	0.00	krediet is taakstellend
MDV0803	Leerlingenvervoer							
	extra kosten	1	niet	regulier	50,000.00	accepteren	50,000.00	
	Totaal programma 5						173,400.00	

PROGRAMMA 6							
MDV002	Burgerzaken						
	extra kosten verkiezingen	0.2	niet	regulier	25,000.00	accepteren	5,000.00
	lagere inkomsten leges	0.2	slecht	regulier	250,000.00	accepteren	50,000.00
							b.o.a. maxering van de tarieven
MDV0804	WWB-Inkomen						
	te laag budget I-deel						
	(incl. bbz en MDV0805 ink. Voorziening ao	1	slecht	regulier	300,000.00	accepteren	300,000.00
MDV0805	Inkomensvoorzieningen arbeidsongeschikten						
	zie MDV0804	-	-	-	-	-	-
MDV0806	Minimabeleid						
	open eind regeling bijzondere bijstand e.a.						
	(S-fonds, schuldhulpverlening	1	slecht	regulier	50,000.00	accepteren	50,000.00
MDV0807	WWB-Werk						
	reintegratiekosten W-deel	0.4	slecht	regulier	100,000.00	accepteren	40,000.00
MDV0809	Sociale werkvoorziening						
	aanvullende bijdrage Diamant	-	-	-	-	-	-
							zie verbonden partijen
MDV0810	Wet inburgering						
	veel inburgeringsverzoeken	0.1	slecht	regulier	50,000.00	accepteren	5,000.00
MDV0811	Wet maatschappelijke ondersteuning						
	woningaanpassingen	1	niet	regulier	50,000.00	accepteren	50,000.00
	rolstoelen en scootmobielen	1	redelijk	regulier	50,000.00	accepteren	50,000.00
	vervoer	1	redelijk	regulier	50,000.00	accepteren	50,000.00
	huishoudelijke hulp	1	redelijk	regulier	100,000.00	accepteren	100,000.00
	inkomsten CAK	1	niet	regulier	20,000.00	accepteren	20,000.00
	externe adviezen	1	niet	regulier	20,000.00	accepteren	20,000.00
	Totaal programma 6						740,000.00

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien							
OND0905	Gemeentelijke belastingen en heffingen						
	contract met Tilburg werkzaamheden woz, belastingen	0.1	redelijk	regulier	500,000.00	accepteren	50,000.00
OND0906	Beleggingen en liquiditeiten						
	dividend wijzigingen	0.2	goed	regulier		accepteren	-
	debiteuren risico	-				voorziening	-
	Jan van Besouw (Reserve)	-	goed	regulier		reserve	-
OND0907	Gemeentefondsuitkering						
	verlaging bijdragen van het rijk	0.1	goed	niet regulier	100,000.00	accepteren	10,000.00
	nieuwe taken met geen of te weinig geld	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-
	invoering van een aan AU gekoppelde	-			-		-
	behoedzaamheidsreserve	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-
	derving inkomsten door krimpende bevolking	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-
OND0908	Algemene dekkingsmiddelen						
	komt boekwaarde overeen met actuele commerciële waarde	-	-	-	-	-	-
	ontwikkeling prijspeil	1	redelijk	regulier	100,000.00	-	100,000.00
	Totaal programma algemene dekkingsmiddelen						160,000.00

Paragraaf Treasury							
krediet	-	slecht	niet regulier	-	-	-	
liquiditeit	-	slecht	niet regulier	-	-	-	
koers	-	slecht	niet regulier	-	-	-	
valuta.	-	slecht	niet regulier	-	-	-	

Paragraaf Bedrijfsvoering							
ziekteverzuim groter dan begroot c.q. epidemie	0.5	redelijk	regulier	500,000.00	accepteren	250,000.00	bij hoger verzuim dan begroot stijgen loonkosten en zo mogelijk ook kosten voor inhuur.
disfunctioneren	0.1	redelijk	niet regulier	100,00.00	Vermijden	10,000.00	hoeft niet voor te komen maar kan nooit helemaal worden uitgesloten. Ontslagvergoeding kan gevolg zijn, evenals kosten van werkloosheidsuitkering.
fpu	0.1	goed	regulier	25,000.00	accepteren	2,500.00	risico is zeer beperkt vanwege einde FPU-regeling/
werkprocessen	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
organisatierisico's	-	slecht	niet regulier	-	accepteren	-	
meer CAO verhoging dan begroot	0.2	goed	niet regulier	80,000.00	accepteren	16,000.00	risico zeer beperkt.
aansprakelijkheidstelling i.v.m. nalaten arbozorg	0.1	goed	niet regulier	10,000.00	Vermijden	1,000.00	risico nagenoeg nihil vanwege arbeidsomstandigheden beleid.
wachtgeldregelingen ambtenaren	nvt	-	-	-	-	-	
Totaal paragraaf bedrijfsvoering						279,500.00	

Paragraaf Verbonden partijen							
Regionaal Overleg Midden-Brabant	0.1	goed	regulier	9,000.00	accepteren	900.00	bijdrage per inwoner
Samenwerkingsverband Midden-Brabant (SMB) i.l	-	redelijk	niet	-	accepteren	-	
Bestuursacademie Zuid Nederland i.l.	-	redelijk	niet	-	accepteren	-	
Zorgverzekering Ambtenaren Nederland (IZA)	-	redelijk	niet	-	accepteren	-	
Samenwerking ICT met Tilburg	0.1	redelijk	regulier	591,000.00	accepteren	59,100.00	
Politie Regio Midden en West- Brabant	-	goed	regulier	-	accepteren	-	
Veiligheidsregio /GMK	0.1	goed	regulier	925,000.00	accepteren	92,500.00	bijdrage per inwoner
RAV	0.1	redelijk	regulier	8,900.00	accepteren	890.00	bijdrage per inwoner
Welstandzorg Noord-Brabant	-	redelijk	niet	27,700.00	accepteren	2,770.00	
GGD Hart van Brabant	0.1	goed	regulier	332,000.00	accepteren	33,200.00	bijdrage per inwoner
Diamant Groep	1	slecht	regulier	100,000.00	accepteren	100,000.00	vanaf 2011 geen bijdrage in nadelig saldo
NV Brabant Water	-	goed	niet	-	accepteren	-	geen dividend
Bank voor Nederlandse Gemeenten	-	goed	regulier	25,000.00	accepteren	2,500.00	
NV TWM	-	redelijk	niet	-	accepteren	-	
Totaal verbonden partijen						291,860.00	

Paragraaf grondexploitatie							
Centrum 2000 en deelgebieden	-	redelijk	regulier	voorziening	accepteren	-	
Boschkens	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	
Frankische Driehoek	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	
Strategische aankopen	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	
van Hogendorpplein	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	
Vier kwartieren IIII	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	
Ontwikkeling Kloosterplein	-	goed	niet regulier	reserve	accepteren	-	
Heijsteeg	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	
Vennerode	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	
Riel Gemeentewerf	-	redelijk	regulier	-	accepteren	-	
Totaal risico's grondexploitaties						3,000,000.00	
Totaal risico's						5,731,778.00	

