

0. Addendum Collegeprogramma "Eigen kracht en samenspel"

Op 2 februari 2016 heeft de raad een sideletter vastgesteld behorende bij het bestuursakkoord 2014 - 2018. In navolging daarop heeft ons college gesproken over de stand van zaken van het collegeprogramma. Welke taken zijn reeds opgepakt of uitgevoerd en zijn er aanvullingen/wijzingen noodzakelijk voortvloeiend uit de sideletter?

Wij hebben daarom de integrale tekst van het collegeprogramma hieronder ongewijzigd opgenomen en telkens voorzien van tekst in een kader. In dat kader is de stand van zaken weergegeven. De tekst in het **rood** gedrukt, bevat ook nieuwe elementen (met name voortvloeiende uit de sideletter) en geldt als aanvulling voor dit collegeprogramma.

Goirle, 13 april 2016

Eigen kracht en samenspel

Inhoudsopgave

0.	Addendum	0
1.	Inleiding.....	3
2.	Plaatsbepaling collegeprogramma	4
3.	Strategische koersbepaling 2014-2018.....	7
4.	Wat beogen we en wat gaan we doen?	8
4.1.	Zelfstandig Goirle	8
4.2.	Sterk samenwerken in de regio.....	8
4.3.	Samenwerking met andere gemeenten.....	9
4.4.	Dienstverlenende gemeente	10
4.5.	Krachtige ambtelijke organisatie	12
4.6.	Initiatieven van inwoners en organisaties stimuleren	13
4.7.	Openbare orde, veiligheid en handhaving	15
4.8.	Aantrekkelijk en levendig centrum	17
4.9.	Stimulering lokale economie	19
4.10.	Bouwen en wonen	20
4.11.	Veilig verkeer.....	22
4.12.	Infrastructuur en ruimtelijk beheer	23
4.13.	Duurzaamheid	24
4.14.	Sociaal domein	26
4.15.	Cultuur en erfgoed	29
5.	Wat kost dit?.....	30

1. Inleiding

Droom en daad

In dit collegeprogramma zijn twee elementen sturend geweest voor ons: dromen en daden. Ambities zijn wezenlijk voor onze gemeente en haar inwoners. Waar willen we heen met onze prachtige gemeente, wat vinden we belangrijk? Het bestuursakkoord biedt daarvoor ruim voldoende aanknopingspunten: 'Een krachtige gemeente in een kansrijke regio met oog voor elkaar'. Maar ambities alleen volstaan niet: het gaat ook om de daden, de vertaling: hoe kunnen we bereiken wat we willen, wat gaan we daarvoor doen, wat mag u van ons college verwachten? In dit collegeakkoord geven wij u daarop een antwoord.

Plaatsbepaling

In hoofdstuk 2 schetsen wij kort de positie van het collegeprogramma ten opzichte van het bestuursakkoord, evenals de rol van raad versus college. Ook besteden we aandacht aan onderwerpen als toetsbaarheid, van dit collegeakkoord en overige documenten die in dit kader van belang zijn.

Strategische koers

Onder alle 'losse of individuele' ambities ligt als een rode draad de strategische koers van onze gemeente. Die beschrijven we in dit hoofdstuk 3, evenals verwante onderwerpen zoals de strategische keuze voor investeringen en het thema 'bezuiniging als voordeel'.

Van ambitie naar actie

Hoofdstuk 4 vormt de kern van dit collegeprogramma: daarin hebben wij de ambities van het bestuursakkoord vertaald in doelstellingen en acties. Het collegeprogramma hanteert daarbij een vergelijkbare onderverdeling als het bestuursakkoord, waarbij de punten 14-16 uit het bestuursakkoord zijn gebundeld in een hoofdstuk. Dat resulteert in een vijftiental paragrafen waarbij de ambities zijn uitgewerkt in doelstellingen en acties. Zo concreet mogelijk. Zo verwachten wij dat - naast onze 'going-concern-taken' - we onze inspanningen nóg gericht in kunnen zetten om onze doelen te kunnen verwezenlijken.

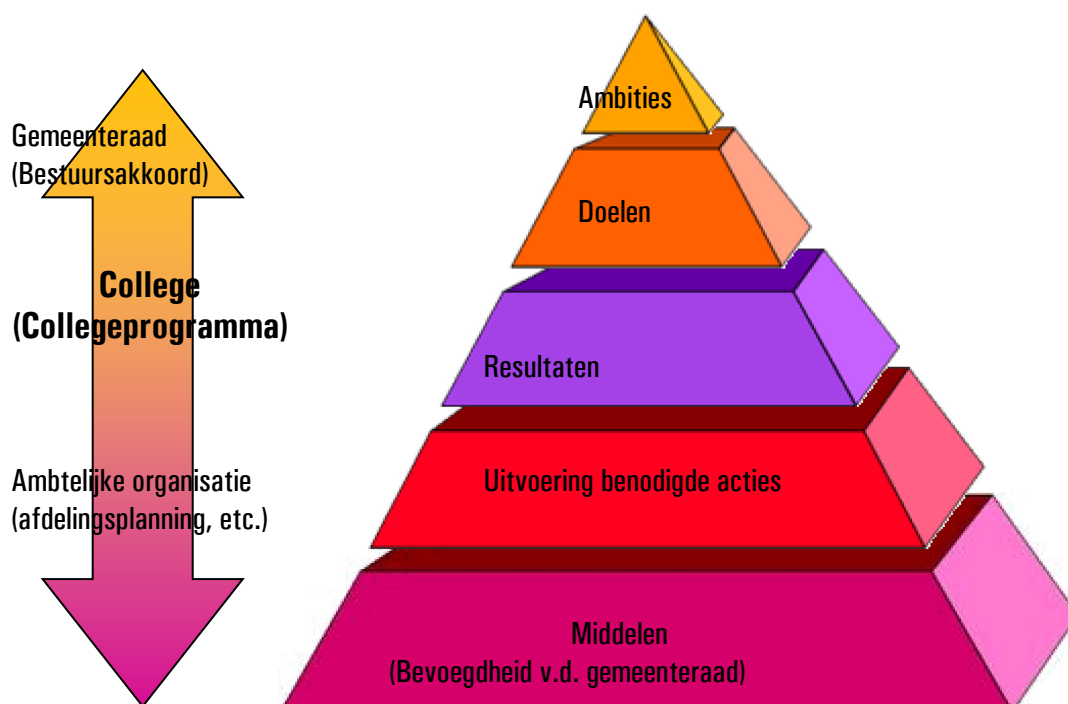
Financiën

In hoofdstuk 5 gaan wij nader in op de financiën. Immers: wensen, doelen, acties: ze kosten doorgaans geld. Daarom hebben we in dit hoofdstuk we een opsomming gemaakt van deze kosten per jaar, waarbij is aangegeven of deze kosten incidenteel of structureel zijn:

2. Plaatsbepaling collegeprogramma

Op 14 mei 2014 heeft de raad het bestuursakkoord vastgesteld: 'Een krachtige gemeente in een kansrijke regio met oog voor elkaar'. De coalitiepartners Lijst Riel Goirle, Pro Actief Goirle, VVD en PvdA ondertekenden op 30 december 2015 het Bestuursakkoord met Addendum (voorheen werd het bestuursakkoord voor 2014-2018 vastgelegd tussen PAG, CDA, VVD en PvdA). Zij verwoordden hierin hun ambities voor de rest van de bestuursperiode tot 2018. Voornoemd Addendum is in de raadsvergadering van 2 februari 2016 vastgesteld. Zij vragen het college om een nadere en praktische invulling van dit bestuursakkoord. Dit document, het collegeprogramma, is het resultaat. Het college heeft daarbij de volgende werkwijze gehanteerd: allereerst zijn de vastgestelde ambities geconcretiseerd in doelen. Vervolgens benoemt het college welke resultaten en acties noodzakelijk zijn om deze doelen te behalen.

Onderstaand schema verduidelijkt de relatie van het collegeprogramma ten opzichte van het bestuursakkoord, evenals de rol van raad versus college.



Middelen

Het college streeft ernaar om benodigde acties zoveel mogelijk in te zetten met behulp van bestaande middelen (menskracht, budgetten, gebouwen, etc.); soms zullen echter nieuwe middelen nodig zijn. Daarvoor wordt u verwezen naar de betreffende paragrafen in hoofdstuk 4 en hoofdstuk 5.

Overige richtinggevende documenten

Naast het bestuursakkoord en dit collegeprogramma, die beiden een looptijd kennen van 4 jaar, verschijnen er jaarlijks een voorjaarsnota, een begroting en een jaarrekening. Deze documenten geven per jaar concreter en fijnmaziger de koers van het college aan of de afgelegde verantwoording over de behaalde effecten/resultaten. Tussentijds zijn verschillende indicatoren mogelijk die aangeven of het college op koers ligt, of dat bijstelling

noodzakelijk is. Bijvoorbeeld: kwalitatieve of kwantitatieve onderzoeken, bestuursrapportages, accountantscontroles, enzovoorts.

Toetsbaarheid

Aan de hand van een aantal benoemde indicatoren maken we voor de raad en het college toetsbaar wanneer we ons programma als 'gerealiseerd' kunnen beschouwen. Soms laten ambities zich moeilijk vertalen in doelstellingen die SMART zijn geformuleerd, maar kunnen we wel acties inzetten die ontegenzeggelijk bijdragen aan de geformuleerde ambities. Daarbij is eveneens naar de haalbaarheid gekeken.

3. Strategische koersbepaling 2014-2018

Rode draad: dienstverlening, samenwerking, burgerparticipatie

Voor de komende bestuursperiode 2014 – 2018 is voor ons college het bestuursakkoord gemeente Goirle “Een krachtige gemeente in een kansrijke regio met oog voor elkaar” leidend. Dit bestuursakkoord kent een rode draad die bestaat uit drie thema’s: goede dienstverlening, samenwerking en open staan voor initiatieven van inwoners. Ook in dit collegeprogramma staan deze thema’s en hun praktische uitwerking logischerwijs centraal.

Bezuiniging: van nadeel naar voordeel

Deze periode wordt de gemeente opnieuw geconfronteerd met een bezuinigingsopgave. Toch, of juist nu benadrukken wij het belang van investeren om onze ambities te realiseren. Gezien deze bezuinigingsopgave en de beperkt beschikbare middelen kunnen we echter niet alles zelf doen. We kunnen wel dit ‘nadeel’ omzetten in een ‘voordeel’: nieuwe kansen voor onze inwoners en bedrijven. Meer loslaten met het vertrouwen dat onze inwoners, bedrijven en instellingen zaken prima zelf, met elkaar, anders, maar ook beter kunnen regelen. Al dan niet gefaciliteerd of gestimuleerd door onze gemeente.

Keuzes maken

De 18 paragrafen van het bestuursakkoord heeft het college vertaald in een aantal doelen en bijbehorende acties; deze vergen soms een structurele inzet (van mensen en geld) en op andere punten incidentele inzet. In het bestuursakkoord staan ook aanbevelingen of wensen die al in gang zijn gezet of tot de gangbare praktijk horen. En soms is het noodzakelijk om keuzes te maken : ‘Waar stoppen we mee?’ of om acties later dan gevraagd in te zetten om geen dure pieken in de (ambtelijke) inzet te laten ontstaan.

4. Wat beogen we en wat gaan we doen?

4.1. Zelfstandig Goirle

Wat is onze ambitie?

Het bestuursakkoord spreekt klare taal: onze gemeente Goirle wil bestuurlijk zelfstandig blijven. In verschillende publicaties staat duidelijk waarom we dat willen: wij zijn ervan overtuigd dat we zo ons dorpse/niet-stedelijke karakter behouden, onze prachtige natuur en hoogwaardige voorzieningen de spil blijven van onze gemeenschap en onze inwoners elkaar kennen en gericht op elkaar blijven. Anders gezegd: de sociale cohesie is bovengemiddeld groot in onze gemeente. Kortom, wij - zowel inwoners als bestuur - blijven een aantrekkelijke gemeente met een bloeiende gemeenschap en met een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor personen en bedrijven. Tot slot: 'meedoen' en 'meepraten' zijn woorden die prima bij onze bestuursstijl passen. Daarbij horen korte lijnen naar ons bestuur en omgekeerd. Ook in dit opzicht kiezen wij voor een bestuurlijk zelfstandig Goirle

Welke doelen streven we na?

- De gemeente Goirle blijft bestuurlijk zelfstandig;
- Het aantal inwoners stijgt jaarlijks;
- Wij verwijzen daarnaast naar de doelen en acties in de volgende paragrafen, die immers allen een bijdrage leveren aan onze ambitie: Goirle als een krachtige gemeente die prima op eigen benen kan staan. Dat betekent dat onze (moderne) dienstverlening op orde is, we financieel gezond blijven, ons vestigingsklimaat prima is, onze taken op een passende schaal naar behoren uitvoeren, en dat we een goede samenwerkingspartner zijn, enzovoorts.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- In 2014 stellen we een startnotitie op. Deze vormt de basis voor een strategisch document waarmee we de kracht en het belang van de zelfstandigheid van onze gemeente uitdragen. Bovengenoemde visie dragen we uit naar inwoners, samenwerkingspartners, provincie en Rijk.
- Voor de specifieke onderwerpen, zoals samenwerken, dienstverlening, enzovoorts. verwijzen we naar de betreffende paragrafen;

Wat kost dat?

Ambtelijke inzet, passend binnen de huidige (bestaande) begroting.

In november 2015 is in de gemeenteraad vastgesteld de notitie: "Goirle leeft, de kracht van een zelfstandige gemeente". Er worden door ons college verder geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.2. Sterk samenwerken in de regio

Wat is onze ambitie?

Wij hebben belang bij een sterke regio, onze gemeente plukt daar immers de vruchten van. Dat geldt voor de aanpak van complexe bovenlokale issues zoals werkgelegenheid, toerisme of bereikbaarheid: dat kunnen we niet (alleen) zelf doen. Die thema's vragen om investeringen op financieel en bestuurlijk terrein. Daaronder vallen ook investeringen waar wij indirect baat bij hebben. Immers: 'als 't op den een regent, drupt het op een ander.'

Tegelijkertijd betekent 'nauw samenwerken met anderen' ook 'samen beslissen met anderen'. Onze gemeentelijke invloed neemt daardoor - vanzelfsprekend - af. Dat is niet erg, zolang we daar bewust voor kiezen en het rendement van deze samenwerking duidelijk is.

Goirle wil dus samenwerken vanuit eigen kracht, om het goede te behouden of te versterken en om ontwikkeling te stimuleren. De keuze voor samenwerken is geen doel op zichzelf, maar dient als middel om doelen beter, eerder of goedkoper te bereiken. We zoeken samenwerking als dat voordeel oplevert.

Welke doelen streven we na?

- Eind 2014/begin 2015 heeft onze gemeenteraad inzage in al onze samenwerkingsverbanden, de onderlinge relatie van deze samenwerkingsverbanden, onze bestuurlijke invloed binnen de samenwerkingsverbanden en het rendement daarvan ('Wat levert het op, of: wat krijgen we ervoor terug?')
- De gemeenteraad heeft vroegtijdig zeggenschap over het aangaan of wijzigen van (nieuwe) gemeenschappelijke regelingen of andere samenwerkingsvormen. Daarbij moet duidelijk zijn hoe de gemeentelijke invloed er uit ziet en wat het beoogde rendement is.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- Eind 2014/begin 2015 bieden we de raad een notitie aan over de geldende Gemeenschappelijke regelingen (GR-en) of samenwerkingsverbanden. Daarin staat duidelijk hoe ver de zeggenschap van de gemeente gaat, en wat het (beoogde) rendement ervan is. De notitie biedt de raad de mogelijkheid haar strategische uitgangspunten ten aanzien van gemeenschappelijke regelingen of samenwerkingsverbanden te bepalen.

Wat kost dat?

Ambtelijke inzet, passend binnen de huidige (bestaande) begroting.

De notitie "Gemeenschappelijke Regelingen "Sturen op afstand in verbondenheid" is samen met een overzicht van alle samenwerkingsverbanden in de gemeenteraad van november 2015 behandeld en vastgesteld. De raad kan nu haar strategie bepalen. Er worden door ons college geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.3. Samenwerking met andere gemeenten

Wat is onze ambitie?

Als krachtige en bestuurlijk zelfstandige gemeente kiezen we voor samenwerking op operationeel en beleidsmatig vlak met de gemeenten Hilvarenbeek en Oisterwijk. Deze gemeenten passen zowel qua schaalgrootte, geografische ligging als identiteit prima bij onze gemeente. Ook hier geldt dat samenwerking geen doel is, maar middel een middel. Bijvoorbeeld om kosten of kwetsbaarheid te beperken en/of de kwaliteit te borgen of te verhogen. Of om (nieuwe) taken op te pakken die we alleen niet of niet goed genoeg kunnen oppakken. Hilvarenbeek en Oisterwijk willen daarbij net als wij direct 'het laaghangende fruit plukken' en gelijktijdig kansen en randvoorwaarden creëren om ook grotere onderwerpen gezamenlijk op te kunnen pakken. Ons college kiest evenals de colleges van Hilvarenbeek en Oisterwijk voor een samenwerking die organisch groeit. Dat betekent geen blauwdruk voor de invulling van de samenwerking als knellend korset, maar het veronderstelt wel een gezamenlijk gedragen visie op onze samenwerking.

Welke doelen streven we na?

- We realiseren in 2017 een verlaging van onze apparaatskosten van € 190.000. Met dit bedrag kort het Rijk ons op onze algemene uitkering. Het Rijk veronderstelt daarbij dat gemeenten deze bezuiniging kunnen dragen door slim samen te werken met anderen. Wij nemen deze handschoen op: met de samenwerking met de gemeenten Hilvarenbeek en Oisterwijk. De invulling daarvan moet dus leiden tot de genoemde verlaging. We presenteren in 2014 een gezamenlijk gedragen visie over de samenwerking tussen de gemeenten Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- In overleg met Oisterwijk en Hilvarenbeek zetten we voor Sociale Zaken een samenwerkingsconstructie op. In 2014 maken we een plan (inclusief de daarvoor noodzakelijke randvoorwaarden zoals ICT) om hieraan invulling te geven.
- Daarnaast onderzoeken we gezamenlijk op welke terreinen we onze samenwerking kunnen intensiveren en welke randvoorwaarden daarvoor nodig zijn. In 2014 stellen de colleges van Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk een korte en bondige notitie op met daarin de visie op onze samenwerking. Deze notitie ontvangen de raden ter vaststelling.

Wat kost dat?

Ambtelijke inzet, passend binnen de huidige (bestaande) begroting. Voor het opstellen van een businessplan en de concrete invulling van onze samenwerking zijn eenmalige en structurele middelen noodzakelijk. De grootte hiervan is afhankelijk van de plannen.

Gekozen is om eerst duidelijkheid te krijgen over het gezamenlijke en eenduidige ICT-platform. Dat onderzoek loopt.

De bestuurlijke visie is vastgesteld en aangeboden aan Gedeputeerde Staten. Onderdeel van deze bestuurlijke visie is een (dynamische) uitvoeringsagenda. Het opstellen van de bestuurlijke visie is mede met behulp van een adviesbureau opgesteld; dit is bekostigd door provinciale subsidie.

Er worden door ons college geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.4. Dienstverlenende gemeente

Wat is onze ambitie?

In de begroting 2014 staat een aantal ambities voor de dienstverlening. Het college gaat verder met het ingezette traject 'Nieuwe Dienstverlening' en maakt zo daadwerkelijk werk van onze dienstverlening. De gestelde 5 ambities:

- Wij staan dicht bij de burger en wij leveren meer maatwerk als dat nodig is;
- Wij doen niet alles, maar helpen burgers graag (verder) op weg. Burgers kunnen namelijk veel meer zelf, net zo goed of beter. We stimuleren burgers en instellingen/bedrijven om meer initiatief te nemen; wij katalyseren de initiatieven of ondersteunen deze;
- We zoeken onze burgers en bedrijven/instellingen vaker op, gaan gesprekken met hen aan en doen dat vaker op momenten waarop het hen uitkomt;

- We leggen ons toe op betere toegankelijkheid van die kanalen die burgers graag benutten en brengen daarop focus aan. We optimaliseren onze digitale kanalen en stimuleren inwoners de 24-uurs of digitale kanalen te gebruiken, maar blijven bereikbaar (al dan niet beperkter) langs alle kanalen.
- We zijn opener en transparanter; we zijn meer aanspreekbaar op de te behalen resultaten, we werken meer op basis van vertrouwen en doen ons werk integraler. Onze inwoners, instellingen en bedrijven kunnen rekenen op een beter te volgen en meer integrale dienstverlening.

Welke doelen streven we na?

Om onze ambities te concretiseren hebben we per ambitie (voorlopige) doelstellingen geformuleerd, waarbij de situatie van december 2014 als startpunt geldt, en de gewenste situatie per december 2016 wordt omschreven. Het is mogelijk dat de nadere uitwerking om bijstelling vraagt. Bijvoorbeeld vanwege de haalbaarheid of de kosten.

- We (medewerkers) voeren 20% meer gesprekken met klanten* over de klanttevredenheid; de waardering van burgers over 'het voldoende en begrijpelijk informeren door de gemeente' in het onderzoek 'waar staat je gemeente' neemt met 0,5 punt toe;
- de zelfredzaamheid** van klanten neemt met 20% toe;
- het aantal burgerparticipatie-activiteiten neemt met met 20% toe; de waardering van burgers over 'het betrekken van burgers bij de totstandkoming van plannen' in het onderzoek 'waar staat je gemeente' neemt met 0,5 punt toe.
- de waardering van burgers over 'het betrekken van burgers bij de uitvoering van plannen' in het onderzoek 'waar staat je gemeente' neemt met 0,5 punten toe;
- de tevredenheid van klanten over zowel de locatie als het tijdstip van het klantcontact neemt toe met 20%;
- het aantal doorverbonden oproepen vanuit de receptie neemt af met 20%;
- het aantal klanten dat gebruik maakt van het digitale kanaal neemt toe met 10%; de waardering van klanten van de openheid in de dienstverleningsresultaten neemt toe met 0,5 punt. Het aantal medewerkers dat onze visie kent en onderschrijft neemt toe tot 100%.

* Met klanten wordt bedoeld: Alle inwoners, instellingen en bedrijven in de gemeente Goirle

** Zelfredzaamheid: de mate waarin inwoners geen beroep hoeft te doen op (de) overheid(sgelden) om toch te kunnen participeren

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- In 2014 stelt het college een actieplan Nieuwe Dienstverlening vast;
- We vullen de enquête 'Waarstaatjegemeente' aan met extra vragen om de meetbaarheid van alle de doelstellingen te kunnen borgen.
- We blijven tweemaaljaarlijks meedoen aan het onderzoek 'Waarstaatjegemeente';

Wat kost dat?

De kosten, verbonden aan het onderzoek 'Waarstaatjegemeente' zijn al opgenomen in de (meerjaren)begroting. De kosten die voortvloeien uit het actieplan Nieuwe Dienstverlening, zijn nog niet becijferd. In de concept-begroting 2015 is al wel een eenmalige kostenpost opgenomen van € 25.000 om direct acties in te kunnen zetten. Ook andere middelen die al in de begroting zijn verwerkt, bijvoorbeeld in het kader van Andere Overheid, Zaakgericht werken, etc. worden ingezet om gelijktijdig meerdere doelen te dienen.

Het actieplan Nieuwe Dienstverlening is in januari 2015 door ons college vastgesteld. Het is een dynamisch plan waaraan doorlopend wordt gewerkt. De onderwerpen waar onderzoek naar gedaan wordt in Waarstaatjegemeente zijn uitgebreid (door extra enquêtevragen te stellen) om zo te kunnen monitoren in welke mate onze inspanningen een positief verschil maken.

In het actieplan zijn vijf ambities verwoord, met bijbehorende (SMART) doelstellingen en uit te voeren activiteiten. Aan alle acties is een verantwoordelijke gekoppeld. Acties zijn gericht op deregulering of het voor de inwoner efficiënter maken van processen; zij worden zo vroeg mogelijk in een proces (digitaal én analoog) geholpen.

Afgelopen periode is er onder meer gewerkt aan:

- *een nieuwe APV met aanzienlijk minder voorschriften;*
- *evaluatie van het kapbeleid;*
- *legesvrij maken van vergunningaanvragen voor bepaalde evenementen;*
- *invoeren van een Afvalapp, voor info over o.m. containers legen;*
- *de voorbereidingen voor een nieuwe website, gebaseerd op toptaken (implementatie 1^e helft 2016);*
- *resultaatgericht werken (en het digitaliseren van alle HRM-gesprekken);*
- *uitrol mobiele telefonie voor de gehele organisatie (ter verbetering van de telefonische bereikbaarheid en agendabeheer);*
- *invoeren zaakgericht werken (per 6 maart werkt het grootste deel van organisatie in het zaaksysteem);*
- *voorbereidingen worden getroffen om de hal geschikt te maken om ook gesprekken te kunnen voeren voor het sociale domein (sprekkamers van de tweede verdieping gebouw B worden verplaatst naar de hal).*

Er worden door ons college geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.5. Krachtige ambtelijke organisatie

Wat is onze ambitie?

We zetten in op een krachtige ambtelijke organisatie die doelmatig, doeltreffend en rechtmatig werkt. Het college vraagt medewerkers om ook buiten hun vastgestelde kaders te denken, zonder het algemene belang of belangen van derden uit het oog te verliezen: 'Laat het glas vaker halfvol zijn in plaats van half leef, heb oog voor wat wel kan!'. Tot slot hanteert het college 'Sociaal werkgeverschap' als uitgangspunt voor de ambtelijke organisatie.

Welke doelen streven we na?

- Jaarlijks een goedkeurende verklaring van de accountant over van de rechtmatigheid van de jaarrekening;
- Een managementletter die jaarlijks in kwalitatief opzicht ten minste gelijk blijft of verder stijgt;
- Inzicht in de tevredenheid van medewerkers en de mate waarin de gemeente Goirle een 'sociale werkgever' is;

En minder concreet/meetbaar:

- Inzet van zo min mogelijk ambtelijke uren om de gevraagde taken op te pakken en de gestelde doelen te realiseren;
- Een positieve grondhouding om (nieuwe) initiatieven mogelijk te maken met bijpassende snelheid.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- In 2016 verrichten we een benchmarkonderzoek naar de omvang van de personeelsformatie vergelijkbaar met het onderzoek in 2010.
- We organiseren regelmatig gesprekken tussen bestuursleden en medewerkers over het thema 'meedenken';
- We houden vast aan de ondertekening van een integriteitsverklaring door ingeleende / ingehuurd arbeidskrachten. Medewerkers van de gemeente Goirle leggen allen een eed/belofte af t.a.v. hun integer handelen en ondertekenen eveneens de bijbehorende integriteitsverklaring;

- Jaarlijks vinden er twee onderzoeken plaats over de doelmatigheid en doeltreffendheid (art. 213a van de Gemeentewet);
- In 2015 houden we een medewerkerstevredenheid-onderzoek, vergelijkbaar met het onderzoek in 2010,

Wat kost dat?

Ambtelijke inzet, passend binnen de huidige (bestaande) begroting. Ten aanzien van het benchmarkonderzoek rekenen we op eenmalige kosten ter grootte van ca. € 6.000. Het medewerkerstevredenheid-onderzoek kost € 17.000.

Binnenkort zijn de resultaten beschikbaar van het benchmarkonderzoek waar reeds aan is deelgenomen. Het benchmarkonderzoek richt zich niet alleen op personeelsformatie maar ook op outputindicatoren en zijn indicatief voor de wijze waarop de ambtelijke organisatie functioneert en is samengesteld en bemenst.

Ten aanzien van de gesprekken tussen bestuurders en medewerkers over het thema 'meedenken' alsmede het ondertekenen van een integriteitsverklaring: dit is een doorlopend proces en wordt uitgevoerd zoals omschreven.

Ook op het gebied van de interne controle werken we steeds nadrukkelijker samen met Hilvarenbeek en Oisterwijk: dat betekent dat onze controller die normaliter deze twee onderzoeken doet, zich nu primair bezighoudt met het gelijktrekken van de interne beheersing van processen in de drie gemeenten. De onderzoeken worden nu verricht door de voormalige controller.

In samenwerking met Hilvarenbeek en Oisterwijk wordt op dit moment bezien welke vorm van medewerkerstevredenheidsonderzoek bij de drie gemeenten kan worden ingezet, met als doel als sociaal werkgever nadrukkelijk oog te hebben voor het welbevinden van de mensfactor in de organisatie. In het eerste kwartaal van 2016 zal naar verwachting het medewerkerstevredenheidsonderzoek worden uitgerold.

Er worden door ons college geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.6. Initiatieven van inwoners en organisaties stimuleren

Wat is onze ambitie?

Zoals uitgebreid verwoord in het bestuursakkoord, willen we meer initiatieven van inwoners en organisaties stimuleren. Dat wat goed of beter gaat zonder 'bemoeienis' van de gemeente stimuleren en respecteren we. We accepteren daarbij dat zaken daardoor mogelijk anders gaan dan dat de gemeente dat zou doen. Loslaten: in het vertrouwen dat inwoners en organisaties zelf prima weten 'wat goed voor hun is, zonder direct het algemene belang of belangen van derden te schaden'. Ook in het kader van het traject Nieuwe Dienstverlening is deze ambitie verwoord en zijn hieraan doelstellingen gekoppeld. Kortheidshalve wordt naar paragraaf 4.4 verwezen.

Welke doelen streven we na?

We bieden binnen 1 jaar een eenduidig beeld over wat we onder burgerparticipatie-initiatieven verstaan. Zonder een en ander te sterk te willen inkaderen. Zo weten burgers en organisaties per 1-7-2015 waar er ruimte ligt om initiatieven te ontplooiën. Daarnaast verwijzen we naar de geformuleerde doelen van paragraaf 4.4.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- Voor 1-7-2015 evalueren we de nota Participatiebeleid. In hoeverre heeft de nota gebracht wat we er indertijd van verwachtten en op welke wijze kunnen we de nota wellicht verbeteren?
- Voor 1-7-2015 concretiseren we in een notitie de term 'burgerinitiatief' of 'burgerparticipatie-initiatief' zoveel als mogelijk. We zetten acties in om het aantal initiatieven van inwoners en organisaties te vergroten;
- We verbreden de grondslag voor incidentele subsidies, zodat aantrekkelijke en nieuwe activiteiten daadwerkelijk een steun in de rug kunnen krijgen. Dat kan door niet alleen de activiteit te subsidiëren maar ook bij te dragen aan noodzakelijke randvoorwaarden.

Wat kost dat?

Ambtelijke inzet, passend binnen de huidige (bestaande) begroting. Ten aanzien van het verbreden van de grondslag voor incidentele subsidies, gaan we er vooralsnog van uit dat het jaarlijkse bedrag hiervoor niet verruimd hoeft te worden (€ 10.000 voor incidentele subsidies en € 10.000 voor het Bruisfonds).

De evaluatie van de nota Participatiebeleid is in december 2015 door het college vastgesteld en ter kennisname doorgestuurd naar de gemeenteraad.

In 2015 is een groot deel van de ambtelijke capaciteit nodig geweest voor de transformatie in het sociaal domein. B&W heeft begin januari 2016 echter de projectopdracht "Burgerinitiatieven - de burger aan zet" vastgesteld. In het eerste half jaar 2016 zullen op grond daarvan inwoners geraadpleegd worden, bestaande initiatieven worden geïnventariseerd en de aanpak in andere gemeenten worden onderzocht. Naar verwachting zal dat voor de zomervakantie leiden tot een notitie met aanbevelingen.

Om de grondslag voor incidentele subsidies te verbreden, moet de algemene subsidieverordening worden aangepast. Het concept is gereed en komt binnenkort naar de raad.

Er worden door ons college geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.7. Openbare orde, veiligheid en handhaving

Wat is onze ambitie?

We willen met onze vele samenwerkingspartners op dit gebied, een veilige gemeente Goirle in de breedste zin van het woord. Een integrale aanpak samen met alle genoemde ketenpartners in het bestuursakkoord is noodzakelijk om effectief te kunnen zijn. Het gaat daarbij zowel om de fysieke veiligheid (bijvoorbeeld op het gebied van milieurisico's, bouwkundige risico's) als de (ervaren) openbare orde en veiligheid van onze inwoners in hun woon- en leefomgeving (denk aan overlast, criminaliteit, en dergelijke).

Welke doelen streven we na?

- In 2016 actualiseren we de kadernota Integrale Veiligheid: in deze nota formuleren we SMART doelen voor de periode waarop de nieuwe nota betrekking heeft;
- We betrekken onze inwoners meer bij de totstandkoming van nieuw beleid en maken hen gelijktijdig bewust van hun eigen bijdrage aan een veilig woon- en leefklimaat;
- Vernielingen herstellen we binnen 2 dagen na melding/bekendwording, voor zover dit past binnen de lopende onderhoudscontracten en de vernieling daadwerkelijk hersteld kan worden binnen deze termijn.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- Een geactualiseerde kadernota Integrale Veiligheid in 2016; we willen deze nota vormgeven via beginspraak, waarbij we bewoners vroegtijdig betrekken bij de opstelling;
- Met ingang van 1-1-2015 of zoveel eerder als mogelijk starten we met het categoriseren van de registratie van afvaldumping, zodat afvaldumping gericht kan worden bestreden;
- Afhankelijk van het soort vernieling en de (on)mogelijkheid van lopende onderhoudscontracten, registreren we de hersteltermijn en beperken we deze termijn in 80% van de gevallen tot 2 dagen.
- Jaarlijks publiceren we de herstelkosten, gericht op een toename van het collectieve verantwoordelijkheidsbesef;
- Jaarlijks organiseren we een preventie/veiligheidsavond.

Wat kost dat?

Het actualiseren van een de kadernota Integrale Veiligheid kan niet langer worden verricht met de huidige ambtelijke capaciteit. Er is extra inzet nodig om de bewustwording van burgers te vergroten, hen daadwerkelijk meer te betrekken bij de totstandkoming van beleid en mét hen te spreken (in plaats van over hen). Daarnaast willen we het onderwerp 'Buurtregie' nadrukkelijker invullen vanuit veiligheidspreventie. Gelet op het toenemende aantal vraagstukken als gevolg van een alsmear verder terugtrekkende politie, ontstaat hier een capaciteitsprobleem. Daarnaast worden er jaarlijks (aanzienlijk) meer hennepkwekerijen opgerold, en ontstaan andere nieuwe en complexere veiligheidsvraagstukken in onze grensgemeente. De kosten moeten we zoveel als mogelijk bestuurlijk verhalen, en de Veiligheidsregio vraagt om een professionalisering van onze rampenbestrijding. Kortom: een veelheid aan taken waardoor de 'normale wettelijke handhavingstaken' op het gebied van Bouwen en Wonen en Milieu achter raken.

Wij monitoren in hoeverre deze kentering tijdelijk van aard is of meer structureel. Vooralsnog zal de inzet tijdelijk (3 jaar) moeten worden verhoogd, om de toename van taken het hoofd te kunnen bieden. Dit kost jaarlijks € 80.000.

De geactualiseerde kadernota is 8 maart 2016 door de Gemeenteraad vastgesteld. In de voorbereiding zijn inwoners via 2 bewonersavonden in de gelegenheid gesteld mee te praten en mee te denken over de kadernota. Verder zijn in de voorbereiding interviews gehouden met alle fractievoorzitters. In de kadernota is eveneens de structurele inzet (personeel, veiligheidsmonitor, etc.) vastgelegd.

Afvaldumpingen worden sinds 1-1-2015 niet alleen geregistreerd, maar ook gecategoriseerd (Henep, XTC, overig); op deze manier is betere bestrijding gericht mogelijk.

Ook de hersteltermijnen worden geregistreerd. De genoemde "80% in 2 dagen" is echter afhankelijk van de prioriteit (m.n. bepaald door de mate van onveiligheid). Zo worden onveilige situaties per direct opgelost; schades die geen/nauwelijks invloed hebben op de veiligheid volgen daarna pas. Ook wanneer er bestellingen gedaan moeten worden bij een leverancier om tot herstel te kunnen overgaan is hierop van invloed.

Alleen de vernielingen tijdens Oud- en Nieuwjaar en de daarmee gepaarde herstelkosten zijn tot op heden gepubliceerd; vanaf dit jaar gaan we alle jaarlijkse herstelkosten publiceren.

Op 20 januari 2015 is een informatieavond gehouden voor ondernemers in het buitengebied van Riel om hen te informeren over risico die zij lopen als het gaat om gebruik van hun panden voor drugshandel. Eenzelfde avond is georganiseerd voor ondernemers in het buitengebied van Goirle, maar die is wegens gebrek aan belangstelling niet doorgegaan. Op 19 en 20 januari 2016 zijn bewonersavonden georganiseerd om inwoners in de gelegenheid te stellen mee te denken en mee te praten over het gemeentelijk veiligheidsbeleid.

Er worden door ons college geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.8. Aantrekkelijk en levendig centrum

Wat is onze ambitie?

Zoals opgenomen in het bestuursakkoord ambiëren we een levendig centrum. Een centrum waar uitstekend gewinkeld kan worden in winkels die ook een aanzuigende werking hebben op inwoners van omliggende gemeenten. Met vertoeft er graag. De leegstand wordt de komende jaren teruggebracht. De woonvoorzieningen in het centrum worden niet alleen door ouderen benut; ook jonge mensen vestigen zich er graag. We zien het centrum als een bruisende ontmoetingsplaats, waar meer evenementen plaatsvinden. Er komen meer toeristen naar Goirle en het aantal recreatieve voorzieningen of activiteiten (zoals het aantal evenementen, horeca, etc.) neemt toe.

Welke doelen streven we na?

- Het aantal bezoekers van ons centrum (winkelend publiek en publiek van evenementen) neemt met 20% toe; de tevredenheid van deze bezoekers neemt met 5% toe ten opzichte van 2014
- Aan het einde van de bestuursperiode is de leegstand gedaald tot onder het Nederlandse gemiddelde (NL-gemiddelde leegstandpercentage bedraagt 6,9% per 1-1-2014; het NL-gemiddelde aantal ongebruikte m² bedraagt 7,4% per 1-1-2014)
- Het aantal jongeren dat in ons centrum woont stijgt.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- Om de doelstellingen meetbaar te maken, starten we met een nulmeting in 2014 waarmee we de huidige situatie in beeld brengen. Zo nodig stellen we onze doelstellingen bij;
- In 2014 legt het college een afwegingsnotitie voor aan de raad, zodat het college vervolgens de aanwijzing van de jaarlijkse standplaats voor de kermis kan heroverwegen;
- Begin 2015 maakt het college een raadsvoorstel waarin nieuwe legesplichtige activiteiten (zoals nieuwe evenementen e.d.), zo mogelijk en afhankelijk van de kosten structureel, legesvrij te maken;
- We ondersteunen het digitale UIT-punt om de kenbaarheid van Goirlese evenementen te vergroten;
- Het college stelt nog in het derde kwartaal van 2014 voor om het betaald parkeren in de parkeergarage (afhankelijk van de kosten zo mogelijk structureel) af te schaffen; na één jaar (in 2015) evalueren we dit;
- Nieuwe initiatieven/evenementen blijven we faciliteren en aanjagen. We nemen een clause op waarmee we de looptijd van de aanjaagsubsidie voor nieuwe initiatieven (nu 2 jaar) kunnen verlengen. Dit geldt met name voor "groeierende evenementen die bijna maar nog niet helemaal op eigen benen kunnen staan". Zo ontstaat de mogelijkheid om deze toch nog (afbouwend) te kunnen faciliteren.
- De (binnenplanse vrijstellingsmogelijkheden) van het bestemmingsplan Centrum benutten we in deze bestuursperiode zo ruim mogelijk, zonder daarmee gemeentelijke planschade of oneerlijke concurrentie te bewerkstelligen.
- We nodigen in 2014/2015 onze inwoners nadrukkelijker uit om nieuwe initiatieven te ontplooien in het centrum.
- Nog in 2014 bieden we de kermisverordening en de marktverordening ter vaststelling aan de raad aan;
- Aansluitend aan de evaluatie van het gratis parkeren in de parkeergarage (2015), evalueren we de werking van de blauwe zone.

Wat kost dat?

Ambtelijke inzet, passend binnen de huidige (bestaande) begroting. We onderzoeken de kosten en dekkingswijze van het legesvrij maken van activiteiten. Voor structurele kosten moeten we structurele bijpassende dekking vinden. Het extra aanjagen van nieuwe initiatieven zal (eenmalig) geld kosten; wij stellen de raad voor om hiervoor geld te voteren. Wij verwachten hiervoor eenmalig 2 x €10.000 (2015 en 2016) nodig te hebben.

De meting van 2014 (nulmeting) ten aanzien van onze doelen zal begin 2016 worden herhaald.

De afwegingsnotitie t.a.v. de standplaats voor de kermis is behandeld in de raad. Binnenkort zal dit worden geëvalueerd.

Het voorstel om evenementen in het centrum legesvrij te maken, is aan de Raad voorgelegd. Het voorstel is door de Raad verworpen. Wel heeft de Raad een motie aangenomen die het College oproept verder te gaan met het legesvrij maken van evenementen. Het College dient nog aan te geven hoe hij met deze motie wenst om te gaan.

Het Uit-punt heet tegenwoordig InGoirle.com. De gemeente heeft dit financieel ondersteund. InGoirle.com zal straks nauw met de gemeente samenwerken t.b.v. Gôôlse Geheimen.

De proef met betaald parkeren loopt op dit moment nog. De evaluatie is nu in voorbereiding.

Om de looptijd voor aanjaagsubsidie te kunnen verlengen (nu 2 jaar), zal de subsidieverordening moeten worden aangepast. Dit wordt meegenomen in de wijziging van de Algemene Subsidieverordening.

Bij het toetsen van principeverzoeken en aanvragen waarbij een afwijking van het bestemmingsplan aan de orde is, wordt daar waar mogelijk medewerking verleend aan het verlenen van ontheffingen. Planschade wordt daarbij in alle gevallen afgedekt met een planschadeovereenkomst, die met de initiatiefnemer gesloten wordt.

Om nieuwe initiatieven in het centrum te ondersteunen, zijn de budgetten voor Incidentele subsidies/Bruisfonds ingezet. In afwachting van de evaluatie van Back to Basics, zullen we dit continueren voor 2016/2017.

Op verzoek van de raad heeft eind 2015 een evaluatie van de kermis 2015 plaatsgevonden. De evaluatie heeft adviezen voor de kermis 2016 opgeleverd. In maart 2016 zal de evaluatie ter informatie aan de raad worden aangeboden en zullen de adviezen voor de kermis 2016 ter vaststelling aan het college worden aangeboden. Ook zal een advies aan het college worden gegeven over de toekomst van de kermisverordening.

De marktverordening is niet in 2014 ter vaststelling aan de gemeenteraad voorgelegd. Op dit moment wordt daaraan gewerkt. Deze verordening zal rond de zomer 2016 aan de Gemeenteraad ter besluitvorming kunnen worden voorgelegd.

De evaluatie van de blauwe zone is voorzien voor het vierde kwartaal 2016.

Er worden door ons college geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.9. Stimulering lokale economie

Wat is onze ambitie?

We willen een gezonde lokale en regionale economie, omdat we ervan overtuigd zijn dat onze gemeenschap zo nog meer tot bloei komt en zich kan blijven ontwikkelen. Hoewel de invloed van de gemeente op het aantal arbeidsplaatsen binnen de regio en Goirle beperkt is, zetten we in op zoveel mogelijk inwoners aan de slag houden of helpen.

We willen dat 'de Euro die maar één keer uitgegeven kan worden' vooral in Goirle wordt uitgegeven. Hiermee wordt ook de werkgelegenheid gestimuleerd. Een groeiend ondernemend Goirle, waarbij onze gemeente (raad, college en ambtelijk apparaat) kansen niet voorbij laat gaan, maar vooral oppakt. We stimuleren nieuwe bedrijven om zich in onze gemeente te vestigen.

Welke doelen streven we na?

- Het aantal bedrijven dat in de gemeente is gevestigd stijgt steeds ten opzichte van het voorafgaande jaar;
- Het aantal arbeidsplaatsen binnen de gemeente Goirle neemt jaarlijks toe;
- Het aantal bijstandsgerechtigden is aan het einde van de bestuursperiode gedaald;
- Het aantal toeristen (zowel eendaagse- al meerdaagse toeristen) neemt jaarlijks toe.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- In 2014/begin 2015 leggen we een notitie voor aan de raad die ingaat op de flexibiliteit van de geldende bestemmingsplanvoorschriften (Centrum, Van Hogendorpplein, Riel en de bedrijventerreinen Tijvoort en Veertels). Doel is om inzage te geven in mate van flexibiliteit, deze zo nodig te verruimen en te bepalen welke richting de gemeente hieraan wil geven.
- We stellen in 2015 een economisch actie plan op, met acties om bovengenoemde doelen te kunnen bereiken;
- We onderhouden onze lokale en regionale connecties en breiden deze uit om werkzoekenden aan werk te helpen; we continueren het actieplan 'Goirle aan de slag'
- We zetten in op meer initiatiefnemers voor (overnachtings)aanbod binnen onze gemeente, zodat toeristen langer hier (ver)blijven Dat doen we via bestemmingsplan- of vrijstellingsprocedures en via samenwerking met onder andere Hart van Brabant
- We bekijken de regels en procedures voor (nieuwe) ondernemingen bij hun vestiging . We streven daarbij naar versimpeling en versnelling, in relatie tot de beschikbare ureninzet;
- Binnen de mogelijkheden van de regelgeving vragen we zo veel mogelijk lokale (kleine) ondernemers voor het uitvoeren van een werk of leveren van een product/dienst. Ook nodigen wij hen uit om mee te dingen naar opdrachten, bijvoorbeeld bij onderhandse meervoudige aanbestedingen;
- Met het BORT (Bedrijven Overleg Regio Tilburg) voeren we structureel overleg over de uitstraling van (de entrees van) het bedrijventerrein Tijvoort;
- We continueren het contact met onze ondernemers, zodat we beter en tijdig anticiperen op hun vraag;
- We versterken de inzet van Goirle binnen het regionale project Slow-Leisure en geven meer bekendheid aan en gebruik (laten) maken van onze regionale netwerkorganisatie Vitaal leisure Landschap;
- Uiterlijk 1 oktober 2015 wordt er een voorstel aan de raad aangeboden over de mogelijkheden voor kwijtschelding lokale heffingen voor ZZP'ers vanaf 1.1.2016. (Er dient eerst een onderzoek te worden gehouden en de verordening dient in ieder geval aangepast te worden; het is niet handig om dit halverwege het jaar te doen).

Wat kost dat?

Het merendeel van bovengenoemde acties valt binnen de bestaande ambtelijke capaciteit. In 2015 en 2016 is voldoende incidenteel geld beschikbaar; voor eind 2016 bekijken we of deze inzet in 2017 e.v. gecontinueerd moet worden.

De notitie m.b.t. het vergroten van de flexibiliteit van de geldende bestemmingsplanvoorschriften is in voorbereiding.

De economische agenda is in 2015 in de raad besproken en wordt sindsdien uitgevoerd.

*Via Matchpunt leggen we nadrukkelijk de relatie met het bedrijfsleven. We zijn actief in het opzetten van het Regionale Werkbedrijf. Daar waar nodig werken we samen met UWV en Diamantgroep. **Het college wil "Goirle aan de slag", als onderdeel van inspanningen o.g.v. de Participatiewet, continueren.***

We zetten in op meer initiatiefnemers voor (overnachtings)aanbod binnen onze gemeente: recent is nog meegewerkt aan een uitbreiding op Breehees. Ook andere toeristische initiatieven zoals bij de Recreatieve Poort zijn in 2014 en 2015 van start gegaan. Verder is bij de samenwerking met Hart van Brabant meegedaan aan het Slow leisure lab. Lokaal is hard gewerkt aan het ombuigen van de stichting Recreatie en Toerisme naar een vereniging voor toeristische ondernemers. Tot slot zal in 2016 toeristenbelasting worden ingevoerd. Met de opbrengsten daarvan kunnen vervolgens promotie-activiteiten worden ondersteund in het kader van Goolse Geheimen.

Er is ambtelijk overleg geweest over de (juridische) mogelijkheden m.n. ten aanzien van principe-verzoeken. Op grond hiervan krijgt B&W in het tweede kwartaal 2016 een voorstel hierover. Daarnaast wordt in het ambtelijke Bouwplanoverleg wekelijks bezien door middel van binnen- of buitenplanse afwijkingmogelijkheden mee gewerkt kan worden aan ruimtelijk-functioneel passende principeverzoeken. Daar geldt het adagium: vrijstelling wordt verleend waar dat mogelijk is, rekening houdend met het algemene belang.

We vragen bij aanbestedingen altijd lokale (kleine) ondernemers mee te dingen naar opdrachten of geven hen daar waar mogelijk 1 op 1 opdracht. Daarbij zijn wij gehouden aan de (voortdurend veranderende) aanbestedingsregels. Verwezen wordt ook naar de toelichting van de burgemeester in de commissie AZ.

Naast overleg met de BORT worden ondernemers Tijvoort gestimuleerd om een eigen vereniging op te richten.

De verordening t.a.v. kwijtschelding voor lokale heffingen voor ZZP'ers is vastgesteld door de Raad.

Er worden door ons college geen wijzigingen doorgevoerd ten aanzien van dit hoofdstuk.

4.10. Bouwen en wonen

Wat is onze ambitie?

We bouwen naar behoefte om zo op de juiste wijze invulling te kunnen geven aan onze volkshuisvestingstaken. Zo zorgen we ervoor dat er voldoende woningen beschikbaar zijn of komen in relatie tot de vraag. Hoewel het bouwen van woningen geen doel op zich is, laat het onverlet dat gedane investeringen (bijvoorbeeld de aankoop

van gronden) terug moeten worden verdiend (via de grondprijs) om financieel risico's zo klein mogelijk te houden.

Welke doelen streven we na?

- We streven ernaar dat 25% van de nieuw te bouwen woningen in de categorie goedkoop (prijsklasse tot € 175.000) valt en 25% in de categorie betaalbaar (prijsklasse tot € 225.000). Uiteraard is de haalbaarheid mede afhankelijk van de (reeds gemaakte) afspraken met ontwikkelaars over grondprijzen en verkoopprijzen. Daarnaast dient dit aan te sluiten op de resultaten van het nog te actualiseren woningbehoefteonderzoek;
- Een toename van nieuwe woningen (woningen waarvoor omgevingsvergunning bouw is verleend na 1-1-2015) die 'levensloopbestendig' zijn;;
- Nieuwe woningen zijn energiezuinig en voldoen aan de wettelijke duurzaamheidseisen. Met de woningbouwvereniging en ontwikkelaars onderzoeken we of zij bereid zijn woningen te bouwen die aan hogere eisen voldoen.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- In 2015 actualiseren we het woningbehoefteonderzoek;
- In de komende bestuursperiode gaan we door met het bouwen van zoveel als mogelijk levensloopbestendige en energiezuinige/duurzaam gebouwde woningen. Ook onderzoeken we, in samenwerking met woningbouwvereniging(en), welke huurwoningen voor ouderen levensloop bestendig kunnen worden gemaakt. We doen dit door hierover in gesprek te gaan en afspraken te maken met ontwikkelaars en de woningbouwvereniging(en);
- We zorgen voor een actueel volkshuisvestingsplan, zodat de prestatieafspraken met de woningbouwvereniging daarop afgestemd kunnen worden;
- We zetten CPO (Collectief Particulier Opdrachtgeverschap) of andere innovatieve methoden in om de bouw te stimuleren, al dan niet gebruik makend van provinciale subsidies;
- Gelijktijdig met de actualisatie van het woningbehoefteonderzoek, krijgt de raad een notitie ter kennisname over de totstandkoming van grondprijzen en de consequenties daarvan.

Wat kost dat?

Ambtelijke inzet, passend binnen de huidige (bestaande) begroting.

Het woningbehoefteonderzoek is begin 2015 gepresenteerd aan de gemeenteraad. In december 2015 is de nieuwe Woonvisie door de raad vastgesteld. Op dit moment wordt gewerkt aan het voorstel over de prioritering.

Het project CPO-Fonkelsteen is gereed. In navolging daarop hebben we eveneens het project CPO-Boschkens fase 4 gestart; dit loopt zeer voorspoedig.

De notitie over grondprijzen is niet gemaakt, omdat in de nieuwe Woonvisie de raad het principe van 25% goedkoop heeft losgelaten. De notitie over grondprijzen verliest daarmee zijn relevantie.

Het college zal in de notitie over woningbouwlocaties (2016) - zeker nu het geplande zorgwooncomplex op de locatie Kompaan-De Bocht geen doorgang vindt - alsnog willen inzetten op het realiseren van woningen voor deze doelgroep. Ook het bouwen van voldoende geschikte woningen voor jongeren zal - overeenkomstig het woningbehoefteonderzoek - daarbij nadrukkelijk worden bezien.

Als gevolg van de toenemende verplichting voor het huisvesten van vergunninghouders en de sterk verhoogde toestroom van vluchtelingen ontstaat er extra vraag naar (tijdelijke) woonruimte. Ten aanzien

van dit onderwerp neemt het college zijn verantwoordelijkheid en zal zorgdragen voor het kunnen huisvesten van deze groepen mensen. Speerpunt is dat het college zich wil richten op vluchtelingen/vergunninghouders voor een periode tussen de 2 en 10 jaar, tenzij er een concreet beroep wordt gedaan op noodopvang. Concreet houdt dit in dat:

- *Het college nadrukkelijk communiceert met inwoners over dit vraagstuk en de bijdrage die de gemeente Goirle daaraan levert;*
- *We in gesprek zullen gaan met Leystromen om de verhoogde verplichting voor het opvangen van vergunninghouders aan te blijven kunnen; daarbij wil het college - voor zover mogelijk - voorkomen dat reguliere woningzoekenden hiervan nadeel ondervinden;*
- *Met de Provincie zal nauw overleg worden gevoerd om te voorkomen dat nieuwe/tijdelijke woonvoorzieningen een negatieve invloed zullen hebben op het aantal toegestane nieuw te bouwen woningen;*
- *Er voor dit vraagstuk (steeds op zeer korte termijn) investeringen gedaan zullen moeten worden om daadwerkelijk invulling te kunnen geven aan deze verantwoordelijkheid. In een concreet geval zal er een raadsbesluit noodzakelijk zijn;*
- *We zo nodig (tijdelijk) vrijstelling/ontheffing zullen verlenen van het geldende bestemmingsplan, waarbij we gelijktijdig ervoor willen waken dat hierdoor hoge plan- of economische schade ontstaat.*
- *Zie ook 4.14.*

4.11. Veilig verkeer

Wat is onze ambitie?

We zorgen voor veilige en goed onderhouden wegen en verkeerssituaties. We hebben bijzondere aandacht voor het langzaam verkeer (fietsers en voetgangers) en specifiek voor veilige routes van en naar onze scholen. Het onderhoudsniveau van onze wegen is afgestemd op de beschikbare middelen. We overwegen en treffen zo nodig maatregelen voor de naleving van de snelheidsbeperkingen bij nieuwe of aan te passen verkeerssituaties; ook omdat de politiegereguleerder prioriteit geeft aan het toezicht op naleving van de snelheid van voertuigen in wijken.

Welke doelen streven we na?

Ons doel is dat het aantal klachten over de verkeersveiligheid of klachten over de verkeersonduidelijkheid jaarlijks afneemt.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- We volgen het in 2014 door de raad vastgestelde GVVP; de hierin opgenomen maatregelen ter bevordering van onder andere de veiligheid worden vanzelfsprekend uitgevoerd in het geplande jaar;
- We prioriteren onze infrastructurele werkzaamheden op basis van het zgn. IBOR (Integrale Beheer van de Openbare Ruimte) en de daarbij behorende prioriteringsmethodiek (waaronder ook geluid- en trillinghinder). Ook recent opgeleverde infrastructurele werken worden daarin geprioriteerd;
- Ten aanzien van de veiligheid van schoolroutes brengen we in 2015 in overleg met schoolbesturen eventuele (verkeers-)knelpunten in beeld. Afhankelijk daarvan en in relatie tot de prioriteringsmethodiek van onze infraplannen (daarin heeft de raad immers naast veiligheid ook andere belangrijke aspecten meegewogen) zetten we extra acties in;
- Bij aanleg / reconstructies van nieuwe en bestaande wijken of verkeerssituatie, nemen we snelheid remmende maatregelen mee, afgestemd op de toegestane snelheid.

Wat kost dat?

Het uitvoeren van het GVVP en de geprioriteerde infrastructurele werkzaamheden, worden met de daarvoor begrote ambtelijke capaciteit uitgevoerd. Het in kaart brengen van eventuele verkeersknelpunten in de schoolroutes zal extra inzet (capaciteit) vergen, die niet voorzien is. De benodigde middelen hiervoor bedragen naar schatting €10.000 in 2015. Ook eventuele in te zetten extra acties zijn niet voorzien in lopende begrotingen en zullen uit voornoemd onderzoek moeten blijken (p.m.).

Conform het uitvoeringsprogramma van het GVVP is in 2015 een studie uitgevoerd naar de verkeerscirculatie in het centrum van Goirle. Deze studie heeft geleid tot een voorstel dat in maart 2016 in de raad wordt behandeld. Daarnaast zijn er diverse infrastructurele projecten voorbereid die specifiek gekoppeld zijn aan het uitvoeringsprogramma van het GVVP.

In het kader van leefbaarheid is een geluidsonderzoek gedaan voor de doorgaande wegen in Goirle en Riel. Op basis van deze informatie wordt in 2016 een raadsvoorstel aan de raad voorgelegd.

Mocht uit deze metingen blijken dat de reeds uitgevoerde aanpassingen aan de doorgaande route in Riel niet het gewenste resultaat hebben gehad, dan zullen bronmaatregelen genomen worden. De wegen waarbij de prioriteit o.b.v. voornoemde gegevens op basis van de IBOR-systematiek het hoogste ligt, worden als eerste aangepakt. Niet alleen bronmaatregelen (voorkomen dat het geluid ontstaat), maar ook maatregelen bij de ontvanger (bijvoorbeeld aanpassingen aan de gevel) sluiten we op voorhand niet uit. Bewoners/omwonenden worden uitgenodigd om over de invulling mee te denken.

In overleg met alle scholen is invulling gegeven aan het punt m.b.t. de veiligheid van schoolroutes. De scholen hebben aangegeven zich niet te willen richten op de schoolroutes, omdat die door het gehele verzorgingsgebied lopen van de school. Het is hierdoor lastig om effectieve maatregelen te treffen. De focus is daarmee verschoven naar de directe schoolomgeving. In overleg met alle scholen zijn voor iedere school maatregelen in beeld gebracht om de veiligheid te verbeteren. Deze worden allemaal voor het schooljaar 2016-2017 afgerond. Bij Kameleon en De Vonder wordt hiermee gewacht tot realisatie van de nieuwbouw.

4.12. Infrastructuur en ruimtelijk beheer

Wat is onze ambitie?

Het beheer en onderhoud van de openbare ruimte en de ondergrondse infrastructuur benaderen we integraal, op basis van de vastgestelde prioriteringsmethodiek. Zo beperken we overlast zo veel mogelijk en werken we efficiënt en effectief.. Wij gaan door met onze 'beginspraak-trajecten' zoals deze door de gemeente Goirle naar tevredenheid van inwoners worden ingezet.

Net zo goed als een goede verkeersontsluiting van grote economische waarde is, denken wij dat ook onze digitale infrastructuur (glasvezel, wifi, etc.) steeds belangrijker wordt voor onze lokale economie. Zo groeit het belang van glasvezel, met name voor bedrijven en huishoudens die nieuwe (digitale) producten (b.v. domotica) afnemen; de wifi-spots beschouwen we als een extra pluspunt voor de aantrekkelijkheid van ons centrum. Ook nieuwere technieken (zoals 4G) dragen bij aan van de digitale infrastructuur in onze gemeente. Randvoorwaarde daarbij is uiteraard een goed mobiel bereik.

Welke doelen streven we na?

- Het onderhoud voldoet jaarlijks en op de met de aannemer afgesproken momenten aan de gestelde kwaliteitseisen;

- De beschikbare middelen voor onderhoud zetten we zo effectief en efficiënt mogelijk in, daar waar de hoogste noodzaak is voor onze gemeente, op basis van de prioriteringsmethodiek;
- Aan het einde van de bestuursperiode is breedbandinternet (al dan niet via glasvezel, wifi of andere/nieuwe technieken) beschikbaar op ten minste 90% van alle adressen in onze gemeente;

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- We voeren de geplande infrastructurele werken jaarlijks uit, afgestemd op de jaarlijks daarvoor beschikbaar gestelde middelen;
- In 2014/2015 leveren we een onderzoeksrapportage op naar de haalbaarheid en draagvlak voor het aanleggen van glasvezel binnen onze gemeente. Als het onderzoek daar aanleiding toe geeft, verbreden we dit onderzoek met een uitvoeringsstrategie;
- We starten een onderzoek naar de haalbaarheid en betaalbaarheid van het aanleggen van wifi-spots, te starten in het centrum. Afhankelijk van de ervaringen en het gebruik van deze wifi-spots, bekijken we in hoeverre een bredere uitrol voor de hand liggend is.

Wat kost dat?

Voor het uitvoeren van de geplande infrastructurele werken wordt capaciteit mee-begroet om deze werken ook daadwerkelijk uit te kunnen voeren. Ten aanzien van nieuwe communicatietechnieken is geen kennis en capaciteit voorhanden; wij denken dat hiervoor in eerste aanleg een eenmalige investering noodzakelijk is van € 20.000. De structurele kosten voor wifi-spots (onderhoud, beveiliging, etc.) wordt voor het centrum van Goirle en Riel ingeschat op ongeveer € 2.500 per jaar.

De geplande infrastructurele werken worden conform jaarplan uitgevoerd.

De onderzoeksrapportage t.a.v. breedband/glasvezel is medio 2015 aangeleverd aan de gemeenteraad. Bewoners in het buitengebied worden ondersteund in hun pogingen om de financiering van de aanleg van glasvezel rond te krijgen.

De WIFI spots zijn aangelegd. Tegen de locatie van één (van de negen) spots is bezwaar aangetekend door een bewoner. Dat bezwaar wordt afgehandeld. Het netwerk is operationeel. Momenteel worden nog enkele kinderziekten verholpen. Het netwerk kost € 5.800,00 per jaar.

Binnen het groenbeheer zal onderzocht worden hoe de biodiversiteit daarbij op een juiste wijze ingepast kan worden.

4.13. Duurzaamheid

Wat is onze ambitie?

We willen een duurzaam Goirle dat uiterst zorgvuldig omgaat met energie, water en (eindige) grondstoffen. We nemen onze verantwoordelijkheid niet alleen voor nu maar ook voor de toekomst van onze jeugd.

Welke doelen streven we na?

Wij willen over 'oplossingen' of 'in te zetten acties' spreken, nadat de raad de doelstellingen over dit onderwerp heeft bepaald. Om SMART-doelstellingen te formuleren, stellen wij een Milieubeleidsplan 2015-2018 op. Daarin komen de thema's energieopwekking, waterzuivering en reststroomverwaarding aan bod. Op basis van dit

beleidsplan maken wij een jaarplanning inclusief in te zetten acties. Dat geldt ook voor het Grondstoffenbeleidsplan. Het al dan niet huis-aan-huis ophalen van plastic afval komt daarin eveneens aan bod.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- een startnotitie in het eerste kwartaal van 2015 om in 2015 een nieuw milieubeleidsplan 2015-2018 te kunnen opstellen;
- een Grondstoffenbeleidsplan (eind 2014 / begin 2015)

Wat kost dat?

Voor het opstellen en uitvoeren van een nieuw milieubeleidsplan is geen capaciteit beschikbaar. Om handen en voeten te kunnen geven aan dit onderwerp, willen we voor drie jaar vooralsnog uit incidentele middelen, capaciteit in kunnen zetten. Hiermee is een bedrag gemoeid van 3 x € 50.000 voor ambtelijke capaciteit en (naar onze inschatting nu) 3 x € 30.000 om concrete acties te kunnen uitvoeren.

Zowel de startnotitie om te komen tot een nieuw milieubeleidsplan als het Grondstoffenbeleidsplan is door de raad vastgesteld. Het milieubeleidsplan zal in 2016 worden opgesteld.

In de side-letter staat een aantal maatregelen benoemd, met als doel 'energiebesparing'. Hoewel het doel (hoeveel kWh precies) niet nader gekwantificeerd is, willen we concreet inzetten op energiebesparing bij bestaande woningen en ons vastgoed. Ook andere concrete maatregelen worden getroffen:

- *Met Leystromen zijn ook t.a.v. onderwerp 'Duurzaamheid' voor 2016 prestatieafspraken gemaakt. Wij zullen samen met Leystromen deze prestatieafspraken verder concretiseren:
* Leystromen gaat dit jaar aan 92 huurders van woningen een groot duurzaamheidspakket aanbieden. Bedoeling is om de energielasten te verminderen. Woningen kunnen daarmee ook een gunstiger energielabel verkrijgen.
* In Riel wordt door Leystromen bij 28 woningen een dubbelglas pakket aangeboden.*
- *De gemeentelijke gebouwen worden voorzien van zonnepanelen daar waar mogelijk/voldoende zonlicht is. Indien duurzame investeringen subsidiabel zijn, zullen we daar gebruik van maken (CC Jan van Besouw, De Haspel, Gemeentehuis);*
- *Het college zal in 2016 bezien in hoeverre het thema Duurzaamheid ook financieel ondersteund kan worden, bijvoorbeeld het principe van de starterslening (revolving fund) uit te breiden met investeringen op het gebied van energiebesparing of levensloopbestendigheid van woningen;*
- *Andere concrete maatregelen die een korte terugverdientijd hebben (minder dan 5 jaar) zullen worden doorgevoerd. In de Haspel is LED verlichting aangebracht (jaarlijkse besparing is 80.000 Kwh met een terugverdientijd van 4 jaar). Ook de verlichting van het kunstwerk De Golf is energiezuinig gemaakt.*
- *In de wijk Grobbendonck is een Buurkrachtcomité actief die al gezamenlijk zonnepanelen hebben ingekocht; op dit moment loopt er een gezamenlijke inkoopactie om spouwmuurisolatie te laten aanbrengen.*
- *Getracht zal worden om 0-op de meter woningen te realiseren . Tevens zullen de inwoners van onze gemeente gestimuleerd worden om energetische maatregelen te nemen om zodoende tot energiebesparing en vermindering van de co-2 uitstoot te komen.*
- *Het college onderzoekt eveneens naar mogelijkheden t.a.v. de biodiversiteit in het groen.*
- *Het college zal het ontstaan van energiecollectieven stimuleren.*

4.14. Sociaal domein

Wat is onze ambitie?

We willen in onze gemeente een actieve samenleving waarin inwoners zichzelf en anderen helpen en waarin mensen sociaal en economisch zelfredzaam zijn. Daarbij gaan we uit van de eigen kracht van inwoners en hun sociale netwerk. Voor een kleinere groep (kwetsbare) inwoners die (tijdelijk of permanent, geheel of gedeeltelijk) niet op eigen kracht mee kunnen doen, bieden we ondersteuning (een vangnet). Deze ondersteuning wordt integraal en dichtbij mensen georganiseerd. Mantelzorgers en vrijwilligers nemen daarbij een belangrijke positie in. Zij weten waar zij terecht kunnen met ondersteuning en/of vragen.

Welke doelen streven we na?

- We willen de nieuwe taken, waarvoor wij in het kader van de Participatiewet, de Jeugdwet en de nieuwe Wet maatschappelijke ondersteuning verantwoordelijk worden, implementeren binnen de gegeven budgettaire kaders.
- Wij willen dat er samenhang is in zorg en ondersteuning en dat deze zo dichtbij mogelijk en op maat geboden wordt.
- Wij willen sturen op resultaten in termen van participatie en zelfredzaamheid.
- We willen dat in de toegang tot zorg en ondersteuning een integrale vraaganalyse plaatsvindt op meerdere leefgebieden.
- We willen dat in 2015 60% van de inwoners bekend is met het gedachtengoed van De Kanteling oplopend naar een percentage van 80% in 2017.
- We willen dat de klanten de dienstverlening van 't Loket aan het eind van deze bestuursperiode waarderen met gemiddeld een 8.
- We willen dat klanten de behandeling van aanvragen voor een maatwerkvoorziening deze bestuursperiode waarderen met gemiddeld een 8.
- We willen dat er minder beroep hoeft worden gedaan op specialistische zorg en ondersteuning.
- Wij willen door inzet van sociaal culturele accommodaties initiatieven vanuit de samenleving stimuleren en faciliteren.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- We ontwikkelen 't Loket door naar haar nieuwe rol en taak. Hierbij is expliciet aandacht voor de outreachende taak van 't Loket (de verbinding met en aansluiting op de samenleving, zoals o.a. vrijwilligers/mantelzorgers).
- Inrichten van het specialistisch team.
- Voor onze nieuwe taken contracten afsluiten met aanbieders van zorg- en welzijnsdiensten en de gemaakte afspraken monitoren.
- Evalueren en herijken van het beleidsplan '*Back to Basics: De Nieuwe Koers*'. Hieruit zal blijken welke investering aan de voorkant (preventie, eigen kracht, sociaal netwerk en algemene voorzieningen) nodig is om te voorkomen dat inwoners afhankelijk zijn of worden van duurdere vormen van zorg. Hierbij zal expliciet aandacht zijn voor de extra gemeentelijke opgave als gevolg van de verdergaande extramuralisering (nog langer thuis in eigen huis) en de gevolgen hiervan voor de sociale infrastructuur van wijken en buurten.
- Als vervolg op het nieuwe integrale welzijns- en onderwijsbeleid, afsluiten van nieuwe contracten met aanbieders.
- Onderzoeken welke accommodaties hierbij benut worden (zie ook hoofdstuk 5) en wat voorts nodig is om de rol te kunnen vervullen die wij van hen vragen (stimuleren en organiseren van laagdrempelige activiteiten die een alternatief vormen voor duurdere vormen van zorg) en onderzoeken of en op welke manier wij als gemeente initiatieven vanuit de samenleving willen ondersteunen.

- Nieuwe arrangementen samenstellen voor klanten die nu gebruikmaken van ABWZ begeleiding of kortdurend verblijf en/of jeugdhulp en vallen onder het overgangsrecht.
- De komende 3 jaar de publiciteitscampagne, gericht op het gedachtegoed van De Kanteling, voortzetten.
- Continueren van het ingezette traject "Goirle aan de slag".

Wat kost dat?

Er is budget nodig voor de volgende activiteiten:

- Publiekscampagne: € 5.000,00.
- Onderzoeksbudget nulmetingen (bijvoorbeeld wijkscan, methodiek evaluatie Back to Basics en vernieuwing op het gebied van burgerparticipatie): € 30.000,00.
- Mogelijk extra investeringen als gevolg van herijking Back to Basics in relatie tot de transities.
- Streven is dat alle structurele zaken binnen beschikbare budgetten gerealiseerd worden.

Er is continue aandacht voor de doorontwikkeling van 't Loket. Dit is ook nodig omdat we niet alleen verantwoordelijk zijn geworden voor nieuwe taken maar deze ook uitvoeren conform een geheel nieuwe werkwijze (resultaatsturing). Voor onze nieuwe taken hebben wij contracten afgesloten met aanbieders van zorg- en welzijnsdiensten. Dat wordt op dit moment geëvalueerd. Op basis hiervan wordt een besluit genomen over het al dan verlengen van de huidige contracten.

In de uitvoering wordt gewerkt met het Specialistisch Team. Dit team bestaat uit professionals die werkzaam zijn in sectoren (w.o. verstandelijk gehandicapten sector, psychiatrie, jeugdzorg). Het Specialistisch Team dient ter advisering van 't Loket.

Als vervolg op het nieuwe integrale welzijns- en onderwijsbeleid, zal eind 2016 een besluit genomen moeten worden over de manier waarop de voorliggende voorzieningen worden ingekocht. In 2017 zal inkoop moeten plaatsvinden.

Op dit moment wordt het beleidsplan 'Back to Basics: de nieuwe koers' geëvalueerd. Tegelijkertijd is gestart met het proces om te komen tot een nieuw beleidsplan voor de periode 2018 - 2021. Het beleid op het gebied van de nieuwe taken (transities) zal hierin een plek krijgen. Ook zal hierin de inzet worden aangegeven op welke wijze sociaal culturele accommodaties worden ingezet om beleidsdoelstellingen te behalen. De uitkomsten van het lopende accommodatieonderzoek worden hierin meegenomen.

Er zijn nieuwe arrangementen samengesteld voor klanten die nu gebruikmaken van AWBZ begeleiding of kortdurend verblijf en/of jeugdhulp.

Het kantelingsproces vraagt om regelmatige aandacht in onze uitingen als gemeente. In onze communicatie doen we dit bewust. Dit is een doorlopend proces.

Het college wil het traject 'Goirle aan de slag' continueren en onderdeel laten worden van de inspanningen die worden verricht in het kader van de Participatiewet.

Het toenemende aantal vluchtelingen en vergunninghouders zal effect gaan hebben op de bijstand. Ten aanzien van de problematiek rondom de vluchtelingen spant ons college zich ervoor in om de in onze gemeente opgevangen vluchtelingen die een vergunning verkrijgen om in ons land (tijdelijk) te mogen verblijven, daadwerkelijk te behouden voor onze gemeente (overeenkomstig de verplichte aantallen).

Zodoende kunnen we deze mensen rust en zekerheid geven en kunnen investeringen in deze mensen (m.b.t. taalachterstand, afstand tot de arbeidsmarkt, etc.) ten goede komen van onze gemeenschap.

4.15. Cultuur en erfgoed

Wat is onze ambitie?

Het cultureel centrum Jan van Besouw heeft een belangrijke functie als ontmoetingsplaats voor vele inwoners van onze gemeente en onze regio. In de toekomst willen we dat dit zo blijft en de positie van het Jan van Besouw geborgd en zo mogelijk versterkt wordt. Het financieel gezond blijven is daar een belangrijke voorwaarde voor. Voor de toekomstbestendigheid van het C.C. Jan van Besouw is noodzakelijk dat de partijen in het centrum intensief met elkaar samenwerken en gebruik maken van elkaars aanbod, expertise en bezoekersstromen. Daarnaast moeten ruimten optimaal worden benut en multifunctioneel worden gebruikt, zodat meer incidentele en structurele huurders aangetrokken kunnen worden. Cultuur in onze sociaal betrokken gemeenschap is van groot belang. We zijn dan ook zuinig op ons cultureel - zowel materieel en immaterieel - erfgoed.

Welke doelen streven we na?

- Het aantal bezoekers van het CC Jan van Besouw blijft tenminste gelijk, of neemt toe.
- Het aantal middelen vanuit de gemeente (subsidie, aantrekkelijke huur, enzovoorts) blijft ten hoogste gelijk of nemen af;
- We maken inzichtelijk over welk materieel en immaterieel erfgoed onze gemeente beschikt zodat de gemeente op basis daarvan een passende rol kan vervullen ter behoud van dit erfgoed.

Wat maken we, leveren we op (tastbare resultaten) of gaan we doen?

- Frequente gesprekken over middelen, onderhoud en bezoekersaantallen met het bestuur van het SCAG over de acties die het bestuur voor ogen heeft om bovengenoemde doelen te kunnen realiseren;
- Een raadsvoorstel uiterlijk in 2016 over het al dan niet verplaatsen van de functies van het Zorgcentrum naar het CC Jan van Besouw;
- Een inventarisatienota in 2016 van erfgoed en immaterieel erfgoed, inclusief antwoord op de vraag welke rol de gemeente kan spelen ter behoud van dit erfgoed.

Wat kost dat?

Ambtelijke inzet, passend binnen de huidige (bestaande) begroting. We gaan er daarbij van uit dat eventuele acties voortvloeiend uit de inventarisatienota erfgoed, zodanig zijn dat zij passen bij de huidige beschikbare capaciteit.

Er wordt met grote regelmaat overleg gevoerd met het SCAG om de geformuleerde doelen te monitoren. Wanneer er huurinkomsten wegvallen bij het CC Jan van Besouw zullen wij het bestuur van het SCAG vragen om oplossingsrichtingen.

Het onderzoek t.a.v. het verplaatsen van de functies van het Zorgcentrum is verbreed door de gemeenteraad naar een onderzoek naar alle mogelijke locaties in het centrum van Goirle. Op korte termijn zal het onderzoek starten.

Begonnen zal worden met een startnotitie(Immaterieel) Erfgoed opdat B&W de opdracht kan aanscherpen, zoals die hierboven staat verwoord.

5. Wat kost dit?

Streven structureel sluitend

De gemeente staat helaas aan de vooravond van verdere bezuinigingen. We streven naar een structureel sluitende meerjarenbegroting. Goirle staat er in financieel opzicht prima voor. In structurele zin zal er weliswaar bezuinigd moeten worden, maar onze incidentele middelen en reserves zijn goed. We verwachten dan ook dat we de gestelde ambities en doelen in deze periode waarmaken.

Indicatief

We realiseren ons daarbij dat we met (pijnlijke) maatregelen om de begroting ook in de verdere toekomst (na 2015) sluitend te maken, we mogelijk iets 'wegbezuinigen wat – ook wanneer de economie verder zal aantrekken - nooit meer terug zal komen'. Ons beleid is in deze bestuursperiode dan ook om de begroting steeds voor het komende jaar geheel sluitend aan te bieden; de jaren daarop volgend benaderen we meer indicatief.

Maatschappelijk vastgoed

Niet alleen geld, maar ook ons maatschappelijk vastgoed (met name gebouwen) zien wij als middelen om onze ambities en doelen te realiseren. Ook dit maatschappelijk vastgoed zetten wij zo efficiënt mogelijk in, daar waar mogelijk multifunctioneel. Wij maken in 2015 / 2016 een inventarisatie van al onze gebouwen, de bijbehorende kosten, en de mate waarin deze accommodaties efficiënt worden gebruikt.

Dit onderzoek is gestart.

In dit collegeprogramma staan activiteiten genoemd die geld kosten. Hieronder hebben we een opsomming gemaakt van deze kosten per jaar, waarbij is aangegeven of deze kosten incidenteel of structureel zijn:

§	Onderwerp	Betreft	Dekking	2014	2015	2016	2017	2018	S / I
4.1	Zelfstandig Goirle	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
4.2	Sterk samenwerken in de regio	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
4.3	Samenwerking met andere gemeenten	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
		In te zetten acties	n.n.b.	p.m.	p.m.	x	x	x	I
4.4	Dienstverlenende gemeente	Implementatiekosten	Binnen bestaande begroting	25.000					I
		Waarstaatjegemeente	Binnen bestaande MJBbegroting	x		x		x	S
4.5	Krachtige ambtelijke organisatie	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
		Benchmarkonderzoek	Collegeprogr.		6.000				I
		M.T.O.	Collegeprogr		17.000				I
4.6	Initiatieven van inwoners en organisaties stimuleren	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S

4.7	Openbare orde, veiligheid en handhaving	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
§	Onderwerp	Betreft	Dekking	2014	2015	2016	2017	2018	S / I
		Buurtregie, extra inzet veiligheid (hennep, etc.)	Collegeprogr		80.000	80.000	80.000	x	I
4.8	Aantrekkelijk en levendig centrum	Legesvrij evenementen	Collegeprogr	x	x	x	x	x	S
		Nieuwe initiatieven	Collegeprogr		10.000	10.000			I
4.9	Stimulering lokale economie	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting (2014t/m2016)	x	x	x	p.m.	p.m.	I
4.10	Bouwen en wonen	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
4.11	Veilig verkeer	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
		Schoolroutes	Collegeprogr		10.000				I
4.12	Infrastructuur en ruimtelijk beheer	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
		Ambtelijke inzet nieuwe comm.techn.	Collegeprogr		20.000				I
		Wifi-spots	Collegeprogr	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	S
4.13	Duurzaamheid	Ambtelijke inzet	Collegeprogr		50.000	50.000	50.000	x	I
		Acties duurzaamheid	Collegeprogr		30.000	30.000	30.000	x	I
4.14	Sociaal domein	Ambtelijke inzet	Binnen te verkrijgen middelen	x	x	x	x	x	S
		Publiekscampagne	Collegeprogr		5.000				I
		Nulmetingen	Collegeprogr		30.000				I
		Back to Basics	Collegeprogr	p.m.	x	x	x	x	I/S
4.15	Cultuur en erfgoed	Ambtelijke inzet	Binnen bestaande begroting	x	x	x	x	x	S
5.	Middelen	Maatschappelijk vastgoed	Collegeprogr		p.m.				I

Totaal (nog te dekken) incidentele middelen (excl. pm-posten): € 588.000,00

Totaal (nog te dekken) structurele middelen (excl. pm-posten): € 2.500 / jr

Voor wat betreft de planning- en control cyclus werken we jaarlijks aan meer of beter meetbare beleidsdoelstellingen. Tevens willen we een begroting aanbieden met een eigentijdse programma-indeling: we wachten hierover de opvatting van de raad en het audit-comité af.