

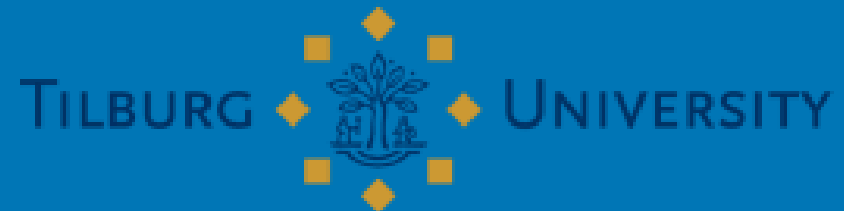
# Toekomst van de regionale samenwerking in de regio Hart van Brabant

*Een onderzoek naar mogelijke scenario's*

Tilburg, 9 juni 2020

*Martijn Groenleer, Maarten Noordink en Barbara Knoote*

**KWINK**  
GROEP



# Doel bijeenkomst

- Toelichting op onderzoek door onderzoekers
- In kaart brengen van uitdagingen en ontwikkelingen die, **volgens raden/raadsleden**, belangrijk/dringend zijn voor (de toekomst van) regionale samenwerking

# Agenda

1. Toelichting op het onderzoek (15 min)
2. Ronde 1: uitdagingen (30 min)
3. Ronde 2: ontwikkelingen (30 min)
4. Afronding en vooruitblik (15 min)

# Voordat we beginnen...

- Wat is je eerste associatie met regionale samenwerking?

# 1. Toelichting op het onderzoek

# Aanleiding

- Ontwikkelingen in regionale samenwerking ...
  - Decentralisaties in het sociale domein
  - Regionalisering op het terrein van klimaat, energie en omgeving
  - Formulering regionale ambities in strategische meerjarenagenda
- ... Resulteren in uitdagingen ten aanzien van bestuurlijk vermogen (effectiviteit/efficiëntie), alsook politieke steun en maatschappelijk draagvlak (legitimiteit)
- COVID-19?

# Overkoepelende probleemstelling

- Regio wil weten hoe de toekomst van de regionale samenwerking eruit zou kunnen zien, om een besluit te kunnen nemen over mogelijke aanpassingen in de bestaande manier van samenwerken
- Daarbij de wens om flexibiliteit en manoeuvreerruimte voor individuele gemeenten te garanderen, maar vrijblijvendheid in de samenwerking te voorkomen

# Onderzoeksvragen

1. Welke **uitdagingen** worden op dit moment ervaren ten aanzien van de regionale samenwerking?
2. Welke **ontwikkelingen** zijn van invloed op de toekomst van de regionale samenwerking?
3. Welke **ervaringen en lessen van andere regionale samenwerkingsverbanden** zijn relevant voor wat betreft de te ontwikkelen scenario's?
4. Welke mogelijke **scenario's** voor de toekomst kunnen worden ontwikkeld?
5. Welke mogelijke **overwegingen** kunnen een rol spelen bij het maken van een keuze voor een van de scenario's?



# Doelstelling

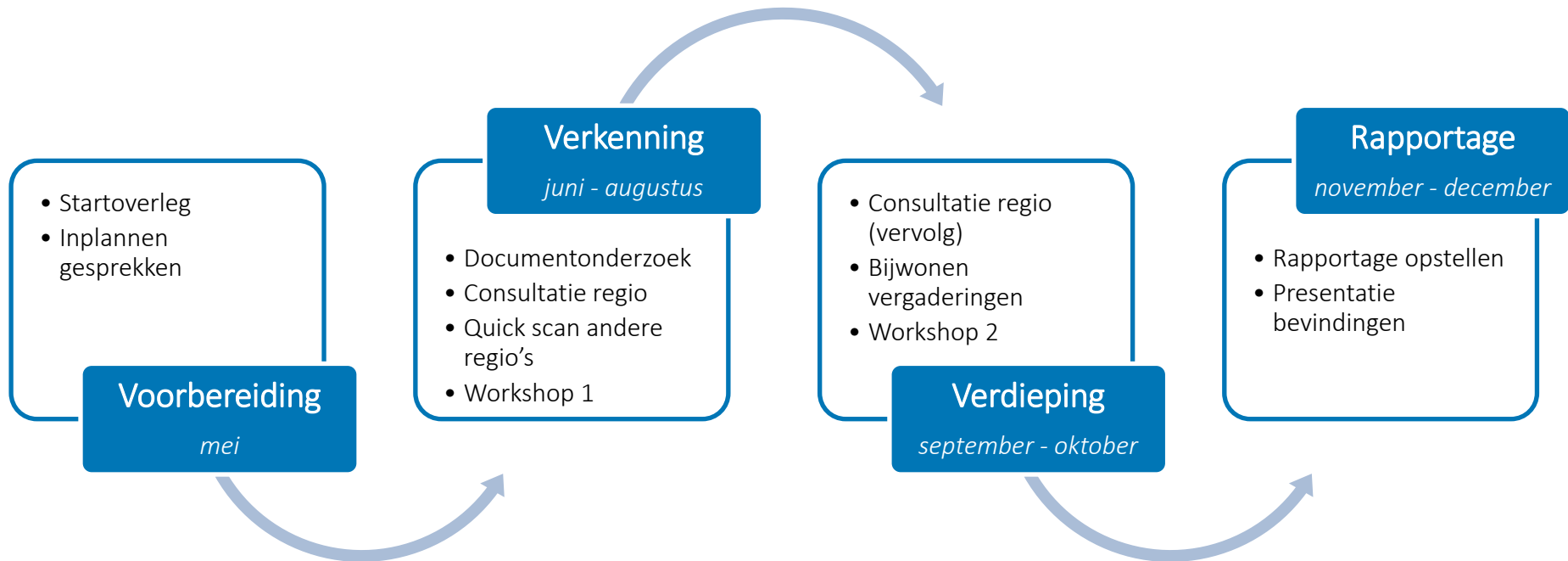
Doel is om uiterlijk einde jaar (2020) inzicht te hebben in / overzicht te hebben van te :

- Ervaren uitdagingen t.a.v. de bestaande regionale samenwerking
- Relevante ontwikkelingen van invloed op de toekomst van samenwerking
- Relevante ervaringen en lessen van andere regio's t.a.v. samenwerking
- Mogelijke scenario's voor samenwerking
- Mogelijke overwegingen bij het maken van een keuze

# Positionering van het onderzoek

- Het onderzoek heeft een **verkennend**, en deels ook **verbeeldend** karakter.
- Als interventie in de manier waarop er op dit moment met elkaar wordt samengewerkt, zou het onderzoek tegelijkertijd ook een **verbindend** karakter kunnen hebben.
- Het onderzoek vormt **input voor een besluitvormingsproces** over de inrichting van de regionale governance, maar loopt op geen enkele wijze vooruit op een bepaalde keuze.
- De onderzoekers gaan **onafhankelijk** en **integer** te werk.

# Globale planning



# Onderzoeksteam



**prof.dr. Martijn Groenleer**  
hoogleraar Regionaal Recht en Bestuur  
projectleider



**ir. Maarten Noordink**  
partner en onderzoeker KWINK groep  
plv. projectleider



**prof.mr.dr. Stavros Zouridis**  
hoogleraar Bestuurskunde  
expert



**Barbara Knoote MSc**  
onderzoeker KWINK groep  
onderzoeker



**prof.dr. Frank Hendriks**  
hoogleraar Vergelijkende Bestuurskunde  
expert

Postdoc/PhD onderzoeker

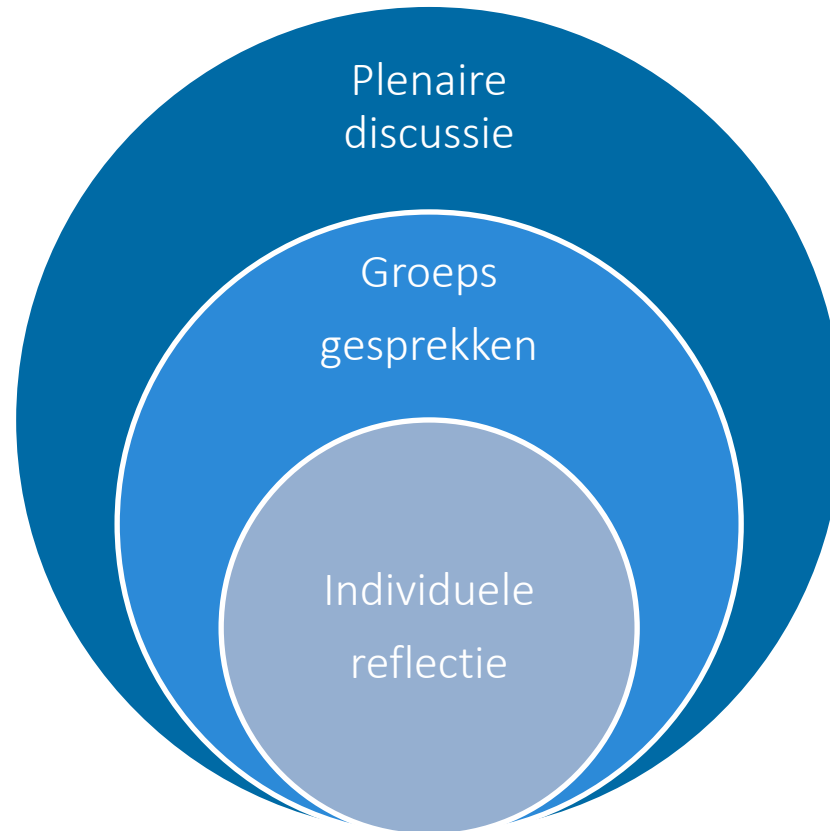
Student-assistent

## 2. Individuele reflectie, groepsgesprekken en plenaire discussie (ronde 1)

## Twée vragen, twee ronden

1. Welke **uitdagingen** ervaar jij ten aanzien van de regionale samenwerking in de regio Hart van Brabant?
2. Welke **ontwikkelingen** zijn volgens jou van invloed op de toekomst van de regionale samenwerking?

## Drie vormen



# Individuele reflectie

- Schrijf voor jezelf (edoch leesbaar) het antwoord op de volgende vraag op:
- *Welke **uitdagingen** ervaar je ten aanzien van de regionale samenwerking in de regio Hart van Brabant?*
- Wees zo concreet/specifiek mogelijk! (Bijv. informatievoorziening vanuit bestuur gebrekkig, omgaan met verschillende snelheden, weinig zicht op resultaten/impact van samenwerking)
- Max 5 min



# Groepen

## Groep 1

- Cees Zwaal
- Desirée Rijnders
- Cees van Dijk
- Timon Klerx

## Groep 2

- Joeri de Jong
- Cathy Noordergraaf
- Sjors Slaats
- Rob van Seters

## Groep 3

- Antonet Krol
- Ineke Couwenberg
- Jan van Groos

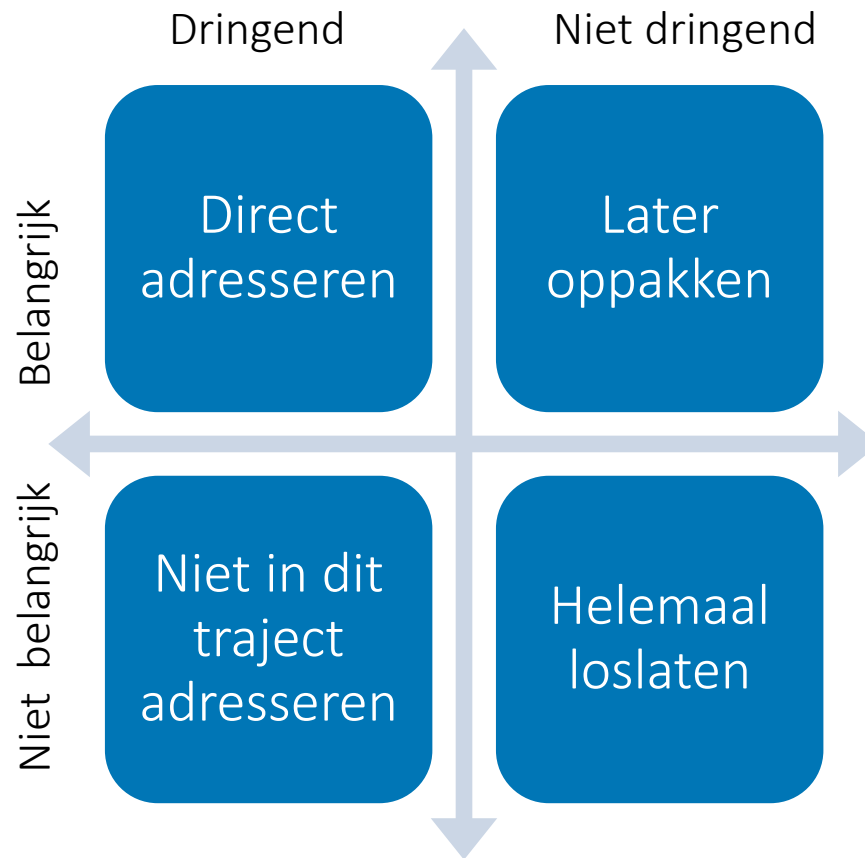
# Groepsgesprek

- Bespreek met je groepsgenoten jullie individuele antwoorden op de vraag:
- *Welke **uitdagingen** ervaar je ten aanzien van de regionale samenwerking in de regio Hart van Brabant?*
- Overeenkomsten in jullie antwoorden? Verschillen? Hoe zijn die volgens jullie te verklaren?
- Max 10 min

## Plenaire discussie

- Welke *uitdagingen* ervaren jullie ten aanzien van de regionale samenwerking in de regio Hart van Brabant?
- Welke zijn daarvan het belangrijkste? Waarom?
- Welke zijn daarvan het meest dringend? Waarom?
- Ca. 15 min

# Uitdagingen: Belangrijk? Urgent?



# Individuele reflectie

- Schrijf voor jezelf (doch leesbaar voor de onderzoekers) het antwoord op de volgende vraag op:
- *Welke **ontwikkelingen** zijn volgens jou van invloed op de toekomst van de regionale samenwerking?*
- Wees zo concreet/specifiek mogelijk! (Bijv. implementatie van landelijke wet- en regelgeving, dynamiek van bepaalde economische sectoren, toename van politieke verschillen)
- Max 5 min

# Groepen

## Groep 1

- Cathy Noordergraaf
- Antonet Krol
- Timon Klerx
- Cees Zwaal

## Groep 2

- Desirée Rijnders
- Ineke Couwenberg
- Joeri de Jong
- Jan van Groos

## Groep 3

- Sjors Slaats
- Rob van Seters
- Cees van Dijk

# Groepsgesprek

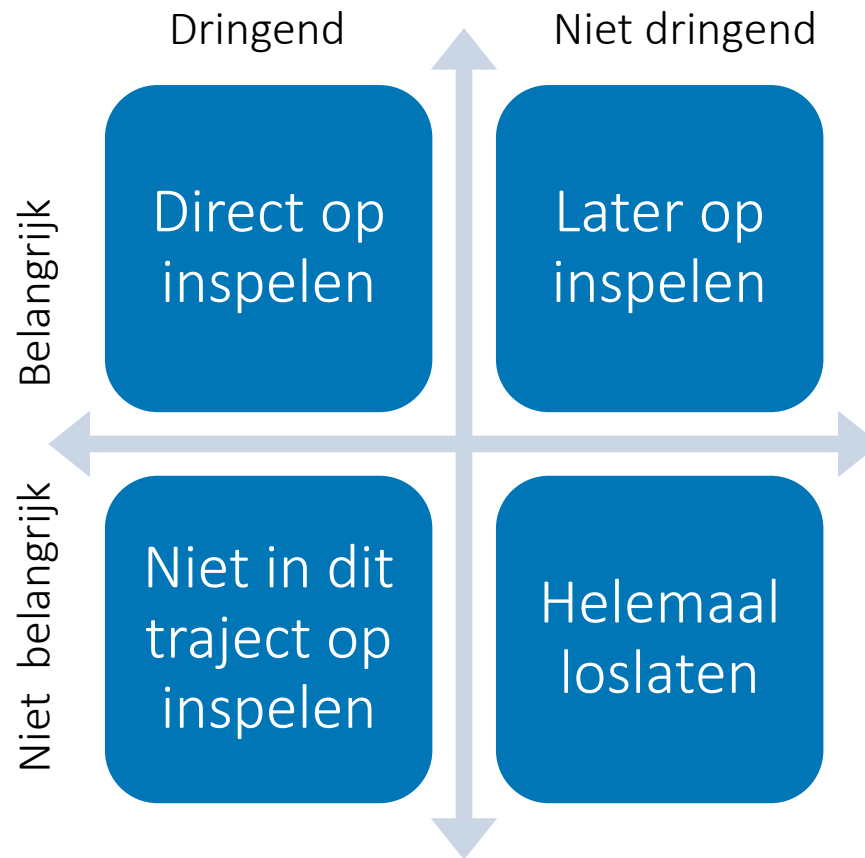
- Bespreek met je groepsgenoten jullie individuele antwoorden op de vraag:
- *Welke **ontwikkelingen** zijn volgens jou van invloed op de toekomst van de regionale samenwerking?*
- Overeenkomsten in jullie antwoorden? Verschillen? Hoe zijn die volgens jullie te verklaren?
- Max 10 min

## Plenaire discussie

- Welke *ontwikkelingen* zijn volgens jullie van invloed op de toekomst van de regionale samenwerking?
- Welke zijn daarvan het belangrijkste? Waarom?
- Welke zijn daarvan het meest dringend? Waarom?
- Ca. 15 min



# Ontwikkelingen: Belangrijk? Urgent?



## 5. Afronding en vooruitblik

## Tips/suggesties?

- Wat wil je ons nog meegeven?
- Welke **documenten** zouden we nog moeten raadplegen?
- Welke **personen** zouden we nog moeten spreken?
- Welke andere regio's en regionale samenwerkingsverbanden zouden we in de quick scan mee moeten nemen?

## Hoe verder?

- Gesprekken met het **AB/DB**, **gemeentesecretarissen**, **griffiers**, het **programmabureau** en **Midpoint Brabant**
- Quick scan naar regionale samenwerking in een aantal **andere regio's**
- **Workshop** met een selectie van deelnemers vanuit de verschillende gremia
  - Testen voorlopig overzicht van belangrijkste/meest dringende uitdagingen en ontwikkelingen regio Hart van Brabant
  - Teruggeven overzicht resultaten quick scan andere regio's
  - Input vergaren voor de te ontwikkelen scenario's
  - Samen begin maken met ontwikkelen van mogelijke scenario's

**KWINK**  
GROEP

