

Aan de raden van de deelnemende gemeenten  
van Regio Hart van Brabant

Tilburg, 7 februari 2020

onderwerp: Reactie op uw zienswijzen op de herijkte begroting 2019  
kenmerk: WE/JK/2020-28

Geachte raad,

Met deze brief ontvangt u de reactie van het algemeen bestuur Regio Hart van Brabant op de door u aangeboden zienswijzen op de herijkte begroting 2019.

### **Aanleiding**

De zienswijzen op de herijkte begroting 2019 hebben niet geleid tot een aanpassing van de herijkte begroting, maar brengen wel belangrijke vragen en aandachtspunten in beeld.

De binnengekomen zienswijzen hebben allen betrekking op de jeugdhulp en geven onmiskenbaar blijk van de zorgen die er zijn over de toegenomen tekorten van die deelbegroting. Vanuit de regio blijven wij er ons onverminderd voor inzetten om de tekorten te beperken en u zo transparant mogelijk te informeren over de manier waarop wij daar aan werken vanuit de gezamenlijkheid van de negen deelnemende regiogemeenten.

Wij zijn ons bewust van de lastige situatie op dit moment, waarin aandacht nodig is voor transformatie maar gemeenten tegelijkertijd te maken hebben met een financieel tekort. We begrijpen de zorgen vanuit de gemeenteraden hierover dan ook. De bestuurscommissie Jeugd streeft er naar om de jeugdhulp te verbeteren en tegelijk te komen tot een duurzaam systeem, waarbij de jongeren in onze regio de hulp en ondersteuning krijgen die zij nodig hebben en het systeem betaalbaar blijft. Deze balans van inhoud en financiën is een lastige, niet alleen in onze regio, maar dit zien we overal in het land.

De bestuurscommissie Jeugd blijft zich daarom volop inzetten voor kwalitatief goede jeugdhulp binnen een financieel haalbaar systeem. Dit doen we enerzijds door in te zetten op de transformatie op de lange termijn conform de koers 'Samen met de Jeugd', maar ook door het inzetten op beheers- en verbetermaatregelen op de korte termijn en gesprekken te voeren met het Rijk over toereikende financiële middelen.

## Zienswijzen en antwoord

Onderstaand recapituleren wij de zienswijzen die vanuit de gemeenten Dongen, Gilze-Rijen, Goirle, Heusden, Loon op Zand, Oisterwijk en Waalwijk zijn ontvangen. Vervolgens is het antwoord op deze zienswijzen weergegeven.

## Ontvangen zienswijzen

### Dongen:

1. Kenbaar te maken bij het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Hart van Brabant dat u kunt instemmen met de 2e herijkte begroting 2019 Regio Hart van Brabant, onder indiening van de volgende zienswijzen:
  - a. Wij achten het van wezenlijk belang dat de financiële prognoses Jeugdhulp tijdig opgeleverd worden, zodat verwerking ervan zorgvuldig meegenomen kan worden in het lokale gemeentelijke begrotingsproces.
  - b. Wij achten het van wezenlijk belang dat in het vervolg voorstellen tot herijking van de begroting tijdig aangeleverd worden. Zodat we als lokale gemeente de mogelijkheid hebben om dit besluitvormingsproces zorgvuldig te doorlopen zowel ambtelijk als bestuurlijk.

### Gilze en Rijen:

De Gemeenteraad van Gilze en Rijen hecht er aan een zienswijze in te dienen op het proces, met de strekking een dergelijke voortdurende aanpassing van de begroting voortaan achterwege te laten. Gewoon de primaire begroting in stand houden en uiteraard wel rapporteren over afwijkingen in de realisatie (zowel feitelijk als nog te verwachten). Maar dit wel te doen zonder de begroting aan te passen, omdat anders het zicht op de oorspronkelijke raming verdwijnt.

### Goirle:

1. Een zienswijze te geven op de tweede herijkte deelbegroting jeugd 2019 van de Regio Hart van Brabant en daarbij het Algemeen Bestuur van Hart van Brabant op te roepen om:
  - a. gevolg te geven aan herhaalde verzoeken om tijdig informatie te verstrekken inzake de regionale financiën, waarbij er aandacht is voor de betrouwbaarheid van de financiële prognose. Deze prognose altijd te duiden en te voorzien van een inschatting van mogelijke (financiële) risico's;
  - b. om naar eigen inzicht én op verzoek adequate informatie aan de raad te verschaffen over opvallende mutaties in beschikkingen via huisartsen, jeugdartsen en gecertificeerde instellingen;

### Heusden:

De gemeenteraad van Heusden besluit:

1. over de herijkte deelbegroting jeugdhulp 2019 een aanvullende zienswijze in te dienen zoals in het voorstel nader is verwoord en waarbij dus de zorg wordt uitgesproken over de stijging van de uitvoeringskosten, de samenwerking met de gastheergemeente en de behoefte aan lokaal inzicht in de declaratiedata wordt gedeeld;
2. voor het overige in te stemmen met de tweede herijking van de begroting Regio Hart van Brabant 2019 en dit als zienswijze kenbaar te maken.

### Loon op Zand

De gemeenteraad van Loon op Zand vraagt het Algemeen Bestuur van de regio Hart van Brabant om:

1. De mogelijkheden te verkennen hoe de gastheergemeente de regiogemeenten sneller kan voorzien van prognoses en gebruik met betrekking tot de jeugdhulp waardoor de gemeenteraden hun controlerende rol kunnen versterken.

2. Deze mogelijkheden op korte termijn te concretiseren in een plan van aanpak.
3. Nogmaals de aangenomen motie -voorgelegd tijdens de verenigde vergadering d.d. 25 mei jl.- onder de aandacht te brengen om per kwartaal middels een monitor sociaal domein inzicht te geven over de stand van zaken in de Jeugdhulp.

## **Oisterwijk:**

De gemeenteraad van Oisterwijk heeft besloten:

1. In te stemmen met de 2de herijkte deelbegroting Jeugd 2019 van de regio Hart van Brabant;
2. Conform artikel 22 lid 9 WGR uw besluit en de volgende zienswijze kenbaar te maken bij het Algemeen Bestuur:
  - a. De gemeenteraad van Oisterwijk schrikt van het oplopend tekort in de jeugdzorg en constateert dat het realistisch begroten nog niet lukt en dringt erop aan om zo snel mogelijk te komen tot een betere prognosemethodiek, deze vast te stellen en hierbij aan te geven wat de afwijkingmarge is als het gaat om betrouwbaarheid van de cijfers. De raad verwacht hierover geïnformeerd te worden.
  - b. De raad van Oisterwijk wil dat het aantal verbetermaatregelen toeneemt, en verwacht het lokale rendement van de verbetermaatregelen per kwartaal te kunnen monitoren.
  - c. De gemeenteraad van Oisterwijk dringt er op aan dat de regionale P&C cyclus wordt afgestemd op die van de regiogemeenten zodat het aanlevering van deelbegrotingen jeugd en het kenbaar maken van de zienswijzen beter aansluit bij de gemeentelijke herijkingsmomenten van de gemeentebegrotingen. Daarnaast wil de raad op vaste momenten geïnformeerd worden over de laatste prognose en resultaten van de verbetermaatregelen zoals bedoeld onder a) en b).
  - d. De gemeenteraad van Oisterwijk dringt er op aan dat college samen met de regio Hart van Brabant én de provincie als toezichhouder de lobby richting het ministerie gaat intensiveren als het gaat om de tekorten op het sociaal domein.

## **Waalwijk:**

De gemeenteraad van Waalwijk heeft besloten:

1. Akkoord te gaan met de tweede herijking van de deelbegroting jeugdhulp 2019 en de bevoorschotting voor 2019 aan de gastheergemeente Tilburg hierop aan te passen. Bij de gastheergemeente Tilburg aan te geven dat:
  - a. De zorgen ten aanzien van de financiële ontwikkelingen alleen maar toenemen;
  - b. De monitoring en de kwartaalrapportages veel later zijn aangeleverd dan wenselijk is, waardoor tijdige bijsturing lastig is;
  - c. Gezien de steeds toenemende tekorten er een plan van aanpak moet komen ten aanzien van de evaluatie van de gehanteerde methodiek van resultaat gestuurd werken en de inzet van arrangementen.

## **Reactie op de zienswijzen**

Deze zienswijzen van de verschillende gemeenten bevatten verschillende onderdelen, die met elkaar samenhangen. Daarom kiezen we ervoor om de reactie te bundelen per onderdeel:

1. Het proces van begroten, herijken en prognosticeren
  - a. Het proces als zodanig (zienswijze Gilze en Rijen)
  - b. De afstemming van het proces op de lokale P&C cyclus (zienswijzen Dongen en Oisterwijk)
  - c. Het vaststellen van de nieuwe manier van prognosticeren (zienswijze Oisterwijk)
2. Monitoring en de behoefte aan inzicht in informatie (zienswijzen Heusden, Goirle, Loon op Zand, Oisterwijk en Waalwijk)
3. Zorgen rondom de financiële situatie en daarom de vraag om inspanningen:
  - a. Voor het beheersbaar maken van de tekorten binnen de jeugdhulp (zienswijze Oisterwijk)

- b. Voor het evalueren van het resultaatgestuurd werken (zienswijze Waalwijk).
4. Het belang van de lobby richting het Rijk (zienswijze Oisterwijk);
5. Zorgen over de stijging van de uitvoeringskosten en samenwerking met de gastheergemeente (gemeente Heusden).

1. Het proces van begroten, herijken en prognosticeren (zienswijzen gemeenten Gilze en Rijen, Dongen en Oisterwijk)

In dit onderdeel gaan we in op het proces rondom het begroten en herijken. Hierbij komt een aantal punten aan de orde die verder worden uitgewerkt in de kaderbrief 2021. Daarnaast gaat we kort in op de afstemming van het proces op de lokale P&C cyclus

- a. Het proces als zodanig:

### *Begroten*

In het verleden werd de regionale begroting gebaseerd op de integratie uitkering van het Rijk. Met het grotendeels opgaan van de integratie uitkering in de algemene uitkering van het gemeentefonds per 2019, is deze mogelijkheid vervallen. Daarnaast bleek in het verleden dat de integratie uitkering geen juiste voorspeller is van de werkelijke kosten in een jaar. Daarom is gezocht naar andere manieren om de begroting realistischer op te stellen. Hierbij speelt het tijdpad van het maken van de begroting van de Regio een belangrijke rol. Deze wordt namelijk al heel vroeg in het jaar gemaakt, nog voordat de realisatiecijfers van het jaar ervoor bekend zijn. Concreet: de begroting 2021 moet al zijn vastgesteld voordat de realisatie 2019 bekend is.

Voor 2019 is ervoor gekozen om uit te gaan van een systematiek, waarbij de zorgkosten werden ingeschat door het gemiddelde over de laatste twee jaar te nemen, waarin het laatste jaar zwaarder (60 procent) werd meegewogen. Zo is de begroting 2019 gebaseerd op de toen bekende cijfers over 2017 (voor 40%) en de begroting 2018 (voor 60%). Met deze systematiek kwam de begrotingen voor 2019 en 2020 echter lager uit dan de realisatie van 2018. Om dit voor de toekomst te voorkomen, is er gewerkt aan een verbeterde systematiek. Hierbij houden we rekening met enerzijds de indexatie waar we als regio mee te maken hebben en anderzijds de groei van het aantal cliënten die we landelijk zien. De nieuwe uitgangspunten worden opgenomen in de kaderbrief 2021, die in het eerste kwartaal van 2020 naar uw raden wordt gezonden

### *Herijken*

Globaal gesproken geldt dat de Regio Hart van Brabant de uitvoering van de jeugdzorg voor alle deelnemende gemeenten verzorgt, en dat gemeenten hiervoor op basis van werkelijk verbruik betalen. Dus declaraties die betrekking hebben op gemeente A worden dus uiteindelijk door gemeente A betaald.

Om de declaraties te kunnen betalen, betalen gemeenten gedurende het jaar voorschotten aan de Regio Hart van Brabant. Dit stelt de Regio in staat om gedurende het jaar de declaraties uit te keren. De hoogte van de voorschotten moet gebaseerd zijn op de vastgestelde begroting van de Regio (artikel 24 Gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant). Na afloop van het jaar wordt de rekening opgemaakt, en wordt het voorschot verrekend met de werkelijke kosten.

Zowel de gemeenten als de Regio Hart van Brabant hebben belang bij een zo realistisch mogelijke begroting Gemeenten omdat zij de te verwachten uitgaven aan jeugdzorg in hun eigen begroting moeten verwerken, en de Regio omdat de hoogte van de voorschotten voldoende moet zijn om de declaraties te voldoen. Als de begroting gedurende het jaar niet blijkt te kloppen, dan moet er een bijstelling (herijking) ervan plaatsvinden. Gebeurt dat niet, dan zou de Regio een liquiditeitstekort krijgen; er komt dan te weinig geld binnen om de declaraties van te voldoen.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Binnenkort zal de Regio naar verwachting de mogelijkheid krijgen om gedurende het jaar ook te lenen. Dat beperkt de gevaren op een acuut liquiditeitstekort sterk, maar wendt dit niet geheel af.

De huidige manier van begroten leidt tot voorschotten die lager zijn dan de kosten en daarmee de noodzaak tot herijken. Zonder te veel een voorschot te willen nemen op de kaderbrief, stelt de Bestuurscommissie voor om realistisch te gaan begroten. De verwachting is, dat dit zorgt voor minder grote afwijkingen van de prognoses op de begroting. Als de afwijkingen van de prognose op de begroting minder hoog zijn, is er geen noodzaak meer tot het herijken van de begroting. Zolang de bijdragen van de regiogemeenten enkel gebaseerd mag zijn op een vastgestelde begroting, zal er bij een afwijking van meer dan 5% echter toch herijkt moeten worden.

#### *b. Het afstemmen van het proces op de lokale P&C cyclus*

De Bestuurscommissie Jeugd deelt deze wens met de gemeenteraden. Daarom is er in 2019 gekeken hoe we de prognoses en eventuele herijkingen beter af kunnen stemmen op de lokale P&C cyclus. Omdat de herijkingen gebaseerd zijn op afwijkingen die we zien in de prognose, wordt gekeken hoe we de timing van de prognoses meer kunnen afstemmen op de lokale P&C systematiek, dus afgestemd op bijvoorbeeld de voorjaarsnota, de najaarsnota en de jaarrekening.. Dat betekent dat er gedurende het jaar de volgende prognoses komen:

- In het eerste kwartaal van het jaar komt de eerste prognose over dat jaar. Gemeenten kunnen die gebruiken voor hun voorjaarsbericht.
- In het derde kwartaal komt de volgende prognose over dat jaar. Gemeenten kunnen die gebruiken voor hun najaarsbericht.
- Aan het einde van het laatste kwartaal of het begin van eerste kwartaal van het volgende jaar komt de laatste prognose over het vorige jaar. Gemeenten kunnen die gebruiken als input voor hun jaarrekening. Dat is nodig omdat de jaarrekening jeugdhulp in verband met landelijke afspraken pas na 1 april kan worden opgemaakt.

We gaan vanaf nu realistisch begroten. Dat betekent dat we in 2020 op basis van deze nieuwe kaders gaan herijken. Daarna gaan we enkel nog herijken als we op basis van de nieuwe prognose een afwijking van meer dan 5% (zowel omhoog als omlaag) zien.

#### *c. De nieuwe manier van prognosticeren*

Naast een realistische begroting, hecht de Bestuurscommissie ook veel waarde aan een degelijke manier van prognosticeren. Meerdere keren per jaar maken we een prognose om te monitoren op de begroting. In mei 2019 zijn de uitgaven voor de regionale kosten van jeugdzorg voor het jaar 2019 geprognosticeerd op basis van het eerste kwartaal. In augustus is een nieuwe prognose opgesteld. We constateren een groot verschil met de prognose van april.

#### *Nieuw prognosemodel*

De afgelopen jaren hebben we prognoses opgesteld op basis van periodieke productie-uitvraag bij aanbieders. Dit zorgde voor veel administratieve lasten bij zowel aanbieders als gemeenten. Omdat vanaf 2018 de kwaliteit van declaraties aanzienlijk is toegenomen is besloten de prognoses vanaf 2019 te baseren op basis van toewijzingen en declaraties. Hiervoor is het van groot belang om kloppende en actuele informatie te hebben. De informatie bleek achteraf minder actueel te zijn dan verwacht. Daarnaast zagen we mogelijkheden voor het aanscherpen van het prognosemodel

Daarom is een nieuw model ontwikkeld, dat meer uitgaat van de trends in toewijzingen en de historische benutting van deze toewijzingen. Door uit te gaan van deze trends wordt de foutgevoeligheid van een niet actueel beeld bij het opstellen van de prognose beperkt. Bovendien is het belangrijk dat we blijven sturen op datakwaliteit (juist, compleet en tijdig). Dit is en blijft een speerpunt van de regio Hart van Brabant.

De momenten waarop de prognoses komen, zijn opgenomen onder 1b.

## 2. Monitoring en de behoefte aan inzicht in informatie (zienswijzen gemeenten Heusden, Goirle, Oisterwijk en Waalwijk)

De Bestuurscommissie Jeugd begrijpt de behoefte van de raden aan inzicht in informatie. Daarom is het afgelopen jaar veel tijd en energie gestoken in het (door)ontwikkelen van instrumenten van monitoring voor de Regio. Op dit moment worden er door de gastheergemeente de volgende rapportages aangeleverd:

- een managementrapportage, deze wordt maandelijks gedeeld, met informatie over de regio als geheel en per individuele gemeente;
- een rapportage van de resultaten van het Schakelteam. Deze wordt iedere zes weken aangeleverd, per toegangsteam;
- De prognose: deze wordt drie keer per jaar aangeleverd, die beantwoording vraag 1;
- De bestuursrapportage: deze wordt ieder kwartaal aangeleverd.

Voor al deze rapportages geldt, dat we telkens kijken of en hoe ze verbeterd kunnen worden. Dit is een continu proces.

Met name de bestuursrapportage bevat informatie die voor de gemeenteraden relevant is en hierin proberen we dan ook de grootste stappen te zetten. Zo is er bij de bestuursrapportage over het derde kwartaal een regionale raadsversie toegevoegd, die hopelijk al meer inzicht geeft. Het komende jaar willen we deze bestuursrapportage verder door ontwikkelen. Hiermee willen we stapsgewijs tegemoet komen aan de motie die tijdens de Verenigde Vergadering van de Gemeenschappelijke Regeling in 2019 is aangenomen.

De bestuursrapportage komt altijd met enige vertraging. Omdat er ook na afloop van een kwartaal declaraties binnenkomen, kan pas na zes weken een eerste balans opgemaakt worden. Dat betekent dat de cijfergegevens die de basis vormen voor de rapportage, pas zes weken na afsluiting van het kwartaal kunnen worden uitgedraaid. Deze informatie moet vervolgens uitgewerkt worden in een rapportage. Hierdoor komt de bestuursrapportage pas tegen het einde van het volgende kwartaal. Concreet betekent dit, dat de bestuursrapportage over het eerste kwartaal, pas tegen het einde van tweede kwartaal komt.

Om gemeenten wel sneller inzicht te bieden, is in de loop van 2019 de managementrapportage ontwikkeld, zodat gemeenten per maand gegevens ontvangen. Concreet betekent dit, dat gemeenten in februari informatie ontvangen over januari.

## 3. Zorgen rondom de financiële situatie en daarom de vraag om inspanningen (zienswijzen gemeenten Oisterwijk en Waalwijk)

### a. *Voor het beheersbaar maken van de tekorten binnen de jeugdhulp*

De Bestuurscommissie Jeugd deelt de zorgen over de tekorten binnen de jeugdhulp. Daarom zijn we zowel lokaal als regionaal bezig met verbetermaatregelen. Voorbeelden hiervan op de korte en langere termijn zijn onder andere:

- Het Schakelteam, dat naast de gemeentelijke toegang sinds 1 september ook toewijzingen via Gecertificeerde Instellingen toetst.
- Blijvende inzet op verbetering van het proces van monitoren en analyseren.
- Uitbreiding van het contractmanagement en waar nodig inzetten materiële controles.
- Sturing op het administratie en declaratieprotocol (juist, compleet en tijdig).

Wat we momenteel inrichten of verscherpen:

- Terugdringen van het toewijzen met terugwerkende kracht. Terugwerkende kracht wordt regionaal gesignaleerd, maar lokaal opgepakt.
- Strakker sturen op aanvragen van toewijzingen via medisch domein, bijvoorbeeld via de POH Jeugd GGZ aan de voorkant en het terugdringen van toewijzingen met terugwerkende kracht aan de achterkant.

- Gesprekken met zorgaanbieders over opvallendheden, zoals de hoeveelheid arrangementen dat een vervolg krijgt en het stoppen van de zorg voor de afgesproken doelen zijn bereikt.

Naast maatregelen op de korte termijn, zijn we zijn volop bezig met verbetermaatregelen op de langere termijn. We doen dit samen met jongeren, hun ouders en samenwerkingspartners vanuit het Uitvoeringsprogramma 'Samen met de Jeugd'. Hierin richten we ons onder andere op:

- Werken aan verduidelijking van het grijze gebied tussen jeugdhulp en onderwijs;
- Uitrol praktijkondersteuners Jeugd bij huisartsen;
- Toewerken naar nul uithuisplaatsingen, meer zorg in de gezinssituatie;
- Het tegengaan van schadelijke wachttijden, om verergering van problemen te voorkomen;
- Inzetten op preventie, onder andere bij scheidingen.

Met de verbetering van de monitoring, krijgen we ook steeds beter beeld waar de mogelijkheden zitten om te sturen. Zo zagen we dat de aantallen beschikkingen van de Gecertificeerde instellingen al jaren ongeveer stabiel is, maar dat de hoogte van deze beschikkingen toenam. Daarom is ervoor gekozen om de inzet van het Schakelteam ook naar deze organisaties uit te breiden. Dit zorgt voor een inhoudelijke verbetering, omdat we de Gecertificeerde instellingen ondersteunen bij het maken van de inschatting wat zij nodig vinden en hoe dit past binnen het resultaat gestuurd werken van onze regio.

Naast de beheersmaatregelen die we op dit moment hebben ingezet, kijken we regionaal constant naar ontwikkelingen in het land, om te zien of er andere effectieve maatregelen zijn, die ook in onze regio kunnen worden ingezet. Hiervoor werken we samen met onder andere de andere regio's in Brabant. Dit gebeurt met ondersteuning van het landelijke Ondersteuningsteam Zorg voor Jeugd.

De verbetermaatregelen zijn gericht op inhoudelijke verbeteringen en een vermindering van de stijging van de kosten. We zoeken naar de manier om zowel de inhoudelijke als de financiële resultaten goed in beeld te brengen. Voor het Schakelteam gebeurt dit iedere 6 weken, voor de andere maatregelen is dit een lastigere exercitie. Zo is bijvoorbeeld het strakker sturen op terugwerkende kracht belangrijk voor de juistheid van onze informatie, maar de directe financiële gevolgen zijn lastiger in beeld te brengen. Dit betekent dat een rapportage per kwartaal per gemeente op het totaal van maatregelen, zoals gevraagd door de gemeenteraad van Oisterwijk, helaas niet mogelijk is. We zoeken wel naar andere manieren om de informatie zo helder mogelijk inzichtelijk te maken.

#### *b. Voor het evalueren van het resultaat gestuurd werken*

Zoals alle regio's in Nederland, heeft ook Hart van Brabant te maken met een stijging van de kosten voor jeugdhulp. In onze regio valt deze stijging grotendeels samen met de invoering van het resultaat gestuurd werken. In 2017 en 2018 was de invoering van de arrangementen slechts beperkt tot een klein deel van de zorg. De link die gelegd wordt tussen beide, begrijpen we als Bestuurscommissie dan ook. Hierbij wel de kanttekening dat we in deze periode ook de kosten per beschikking van de PxQ-zorg hebben zien toenemen. De analyse hoe de stijging van kosten verdeeld is over arrangementen of beschikking PxQ hebben we nog niet kunnen maken. Naast de financiële component, wil de Bestuurscommissie ook graag weten hoe het nu gaat met het resultaat gestuurd werken. Daarom staat in 2020 hiervoor een evaluatie gepland.

#### 4. Het belang van de lobby richting het Rijk (zienswijze gemeente Oisterwijk)

De Bestuurscommissie onderschrijft volledig het belang van een sterke lobby richting het Rijk. Ook zijn we van mening dat een samenwerking met andere regio's en bestuurslagen, zoals de provincie, van groot belang is. Daarom zijn we Bestuurscommissie Jeugd met een grote vertegenwoordiging aanwezig geweest bij de bespreking van de brief van minister de Jonge in de commissie van de Tweede Kamer op 18 november. Hierbij hebben we hart van Brabant goed op de kaart kunnen zetten. Ook via de samenwerkende jeugdhulpregio's (J42) en de G40

leveren we onze input en zijn we continue in gesprek met de VNG, de verschillende betrokken ministeries en minister De Jonge. Doordat we inmiddels als regio bekend zijn, vaker aan tafel zitten en altijd input leveren, worden onze geluiden inmiddels duidelijk gehoord. Helaas betekent dit niet dat er direct resultaat volgt. Vanuit het Rijk is duidelijk gesteld dat er geen aanvullende middelen komen, tot er een aanvullend onderzoek is gedaan. Dit onderzoek loopt op dit moment en ook hier zitten we als regio natuurlijk dicht op.

Bij de lobby kunnen we alle hulp gebruiken. We willen raadsleden van partijen die landelijk actief zijn dan ook oproepen om hun geluiden zeker binnen hun eigen partij te laten horen, richting de landelijke politici. Wanneer ze hiervoor extra informatie nodig hebben, ondersteunen we hierbij graag.

#### 5. Zorgen over de stijging van de uitvoeringskosten en samenwerking met de gastheergemeente (zienswijze gemeente Heusden)

De afgelopen periode waren investeringen nodig, om een verbeterslag te maken in onze regionale administratie. En met succes: we zijn als regio nu niet meer afhankelijk van uitvragen bij aanbieders die we per kwartaal uit moeten zetten. We kunnen nu maandelijks uit onze eigen systemen een managementrapportage opstellen. Dit maakt dat we actuelere informatie hebben, waar we sneller en gemakkelijker over kunnen beschikken. Deze investeringen brachten echter een kostenplaatje met zich mee. Uiteraard kijken we als Bestuurscommissie altijd kritisch naar de begroting van de gastheergemeente en kijkt de gastheergemeente waar er mogelijkheden zijn om de uitvoeringsbegroting omlaag te brengen. Zo zien we dat de begroting van de gastheergemeente voor 2020 lager ligt dan de begroting van 2019.

#### *Samenwerking gastheergemeente en regiogemeenten*

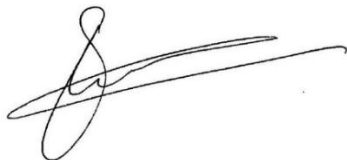
Wat betreft de samenwerking tussen de gastheergemeente en regiogemeenten hebben regiogemeenten en gastheergemeente de intentie om zoveel mogelijk samen op te trekken. Hierin zoeken ze naar de balans waarbij de gastheergemeente de regiogemeenten ontlast en er tegelijkertijd iedereen wordt meegenomen in verschillende onderwerpen. De gastheergemeente wil hier nog graag in leren en gaat dan ook het gesprek met de gemeente Heusden aan, om te bekijken waar de samenwerking beter kan. Eén van de punten die we hierbij graag bespreken is hoe we informatie vanuit declaratiegegevens beter met elkaar kunnen delen. Het gaat dan vooral om opvallende zaken, die van invloed kunnen zijn op de samenwerking met zorgaanbieders lokaal en de levering van zorg aan onze inwoners.

#### **Vervolgproces**

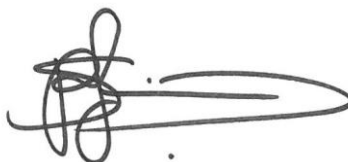
Het algemeen bestuur en de bestuurscommissie Jeugd blijven zich inzetten voor de transformatie en daarmee het verbeteren van de jeugdhulp, met de belangen van onze jeugdigen als uitgangspunt en tegelijk met oog voor de noodzaak om de toename van de kosten te beperken.

Wij vertrouwen erop u voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,  
namens het algemeen bestuur van Regio Hart van Brabant,



Th.L.N. Weterings  
Voorzitter Regio Hart van Brabant



S.P.F. Kapitein  
Programmadirecteur