

Raadsinformatiebrief

<i>Aan</i>	Raad
<i>Portefeuillehouder</i>	Koos Krook
<i>Onderwerp</i>	Raadsinformatiebrief stand van zaken Transformatie en Hervormingsagenda Jeugd
<i>Datum</i>	16-06-2025

Kennisnemen van

Stand van zaken over de transformatie en Hervormingsagenda Jeugd in Goirle.

Inleiding

Op 10 december 2024 heeft de gemeenteraad kennisgenomen van de Startnotitie Hervormingsagenda Jeugd in Goirle en besloten een financiële impuls van € 700.000 te onttrekken uit de reserve sociaal domein voor de implementatie.

De Startnotitie beschrijft de noodzaak van de opgaven uit de Hervormingsagenda Jeugd, waaronder de vorming van een Stevig Lokaal Team (SLT) in Goirle. De Startnotitie is vertaald naar een programmatische aanpak. In deze raadsinformatiebrief informeren we u over de (proces)stappen die tot nu toe zijn gezet. In oktober willen we u in een themabijeenkomst inhoudelijk meenemen.

Informatie

Met het programma zetten we in op:

- A. de inzet van de 2^e lijn jeugdhulp verschuiven naar het voorliggend veld door:
 - 1. versteviging van de sociale basis waardoor veel oplossingen in de nabije omgeving worden gevonden;
 - 2. verbreding en versterking van de collectieve en preventieve aanpak voor alle inwoners in het voorliggend veld; dit in nauwe samenhang met
 - 3. de vorming van een SLT, uiterlijk in 2028.
- B. bijdragen aan het maatschappelijk debat waarbij inwoners, vrijwillige en professionele partijen mede-eigenaarschap voelen van de transformatie.

Hiervoor werken we met drie projectgroepen: 1. versteviging van de sociale basis; en 2. versterken van het voorliggend veld en ontwikkeling Stevig Lokaal Team^[1]. Het derde project is het opzetten van een integrale monitor die zich richt op het meten van de effecten en voortgang van de opgaven van de transformatie. Voor elk van deze projecten is een projectopdracht geschreven op basis van de PMC-aanpak^[2]. Ook dragen we bij aan het maatschappelijk debat over wat dit van ons als gemeente en van onze partners vraagt. Dat doen we samen met Hilvarenbeek en Oisterwijk.

Ontwikkelingen verstevigen sociale basis

Vanuit onze visie Goirle Glanst en met inzet van bestaande programma's zoals de Lokale Educatieve Agenda (LEA) en het Integraal Zorgakkoord (IZA), werken we aan het versterken van een stevige sociale basis. Sportverenigingen, onderwijs en cultuurstellingen spelen hierin ook een belangrijke rol als vindplaatsen voor jongeren. Via het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het Sportakkoord leveren we hieraan al een actieve bijdrage. Waar mogelijk verbinden we deze initiatieven en programma's om de impact te vergroten en samenhang te versterken.

Om focus aan te brengen richten we ons binnen de sociale basis in 2025 op de doelgroep jeugd en gezin. Dit jaar starten we de volgende projecten:

1. vormgeven aan Strategisch Partnerschap Onderwijs;
2. onderzoeken project versterken sociale basis rondom de Frankische Driehoek i.s.m. het Dorpsteam;
3. aanbesteding "dorpsteam" per 2026.
4. indienen subsidieaanvraag bij NRO^[4] tbv project voor versterking van de sociaal-pedagogische basis van jonge kinderen, samen met Tilburg University.

Vormgeven Strategisch Partnerschap Onderwijs

We sluiten goed aan op de ontwikkelingen die binnen het Onderwijs en kinderopvang plaatsvinden. Zodoende kunnen we slim verbindingen leggen en niet naast elkaar, maar met elkaar werken. Denk aan het verbinden van de aanpak Koersbekeners^[4] in de regio met onze opgaven vanuit de transformatie. Uitvoerend borgen we de inzet in de uitvoeringsagenda van de LEA. Zo voorkomen we overlap in inzet en zorgen we er voor dat beide elkaar juist versterken. Een van de belangrijke ambities binnen de LEA is bovendien dat alle kinderen in beeld zijn, ook wanneer zij (een vorm van) zorg ontvangen. Dit stelt ons in staat om kinderen die extra ondersteuning nodig hebben vroegtijdig te signaleren en integraal te ondersteunen. Door deze gezamenlijke focus kunnen we ervoor zorgen dat niemand tussen wal en schip valt en dat onderwijs, opvang en zorg nauw samenwerken in het belang van het kind.

Project Frankische Driehoek

In gesprek met het Dorpsteam onderzoeken we hoe we de 'samenkracht' van ouders met jonge kinderen rondom de Frankische Driehoek kunnen versterken. Rondom deze doelgroep komen hier namelijk meerdere partners bijeen (scholen, huisarts, kinderdagverblijf, Dorpsteam met de inzet van o.a. schoolmaatschappelijk werk). Door te onderzoeken hoe deze professionele partners, juist in samenspraak met ouders, de krachten (anders) kunnen bundelen en het normaliseren vorm te geven, willen we bijdragen aan de sociale basis in deze buurt.

Inzet "dorpsteam" per 2026

In de raadsinformatiebrief van 25 maart is uw gemeenteraad geïnformeerd over het besluit om de huidige overeenkomst met het Dorpsteam niet voort te zetten. Onder andere doordat we een opgave hebben tot het vormen van een SLT, kiezen we voor een andere inrichting van ons voorliggend veld. Daarbij blijft de toegang zichtbaar en bereikbaar voor onze inwoners. Vanaf 2026 zijn er twee teams actief. Eén team richt zich met name op het versterken van wijken en buurten (communitybuilding), het ondersteunen van vrijwilligers en burgerinitiatieven en het organiseren van collectief aanbod. Hiervoor is een aanbesteding gestart onder begeleiding van het inkoopbureau Karel. Het andere team, het SLT, biedt laagdrempelig collectieve en individuele ondersteuning aan onze inwoners. Zo nodig geleiden ze inwoners door naar specialistische hulp. Dit team komt onder directe aansturing van de gemeente. Beide teams zullen in de praktijk veel samenwerken.

Met deze inrichting versterken we de sociale basis in onze dorpen en geven we ruimte aan het vormen van een collectieve aanpak in de wijken die aansluiten op ons rijke vrijwilligers- en verenigingsleven. De ondersteuning vanuit het SLT krijgt vorm vanuit de transformatiegedachte waar normaliseren, vroegtijdig ondersteunen vanuit de eigen kracht en netwerk én weer loslaten de basis vormen. Een sterke samenwerking met o.a. de GGZ, onderwijs en huisartsen is hierbij erg belangrijk. We zorgen voor tijdige communicatie aan partners en inwoners over de veranderingen.

Subsidieaanvraag NRO

Na een verkennend gesprek met Tilburg University is in maart een gezamenlijke intentieverklaring ingediend voor een meerjarige subsidie vanuit het NRO. In een nog te vormen consortium onderzoeken we of community schools – scholen die in verbinding staan met bewoners, partners en organisaties in de wijk – de kern kunnen vormen voor het versterken van deze basis, voor het kind én het gezin. Door actie- en praktijkgericht onderzoek willen we een community school ontwikkelen in Goirle. Landelijk is er veel interesse voor deze subsidie en er worden slechts enkele toekenningen gedaan. In het najaar horen we of ons voorstel op de shortlist is gekomen. In mei 2026 kent het NRO de subsidies toe. Mocht ons subsidieverzoek toegekend worden, dan start de implementatie vóór de zomer van 2026. In het geval dat beide projecten Frankische Driehoek én de community school worden uitgevoerd, onderzoeken we hoe die goed op elkaar aansluiten.

Ontwikkeling Stevig Lokaal Team

Het vormgeven van het SLT pakken we in 3 stappen aan. Dit doen we omdat we niet ineens de grote omslag kunnen en willen maken. Gaandeweg experimenteren en leren we. En zetten we steeds een stap verder richting een volwaardig SLT in 2028.

SLT 1.0: september 2025

Gezien de grote druk op de jeugdzorg en het aantal verwijzingen vanuit de huisartsen kiezen we in onze eerste stap voor een aanpak waarbij we beter zicht en grip krijgen op die verwijzingen. In samenspraak met de huisartsen start een professional die de (niet medische) jeugdgerelateerde vragen bij de huisartsen oppakt. Deze professional heeft goed zicht op het voorliggende aanbod, benadert ondersteuningsvragen met een systemische blik en zorgt ervoor dat hulpvragers snel op de juiste plek landen. Daarvoor hebben we ook twee extra professionals voor het SLT aangetrokken die zelf – met de juiste expertise – aan de slag gaan met vooral lichte en kortdurende hulpvragen van jongeren en gezinnen. Ook de klantmanagers Jeugd van de gemeente gaan steeds meer vanuit de transformatiegedachte werken. Deze eerste fase gaat per september van start.

SLT 2.0: januari 2026

Enkele expertises vanuit het voorliggend veld (het huidige Dorpsteam) worden vanaf januari opgenomen in het SLT. Dan gaat het bijvoorbeeld om de jeugdprofessionals op de (basis)scholen, maatschappelijk werkers en het jongerenwerk^[5]. Hiermee bundelen we de expertises in en rondom gezinnen met hulpvragen. De professionals zijn gemakkelijk benaderbaar, leggen snel contact en werken vanuit Positieve Gezondheid. Ze kijken actief mee met praktische adviezen en handvatten, met een gezonde dosis realisme (niet alles heeft direct een oplossing nodig) en bieden waar nodig zelf ondersteuning. Waar nodig wordt er regie gevoerd. Als er specialistische jeugdhulp vereist is, wordt een beschikking afgegeven.

We verbreden de expertises in het SLT van jeugd ook naar volwassenenproblematiek. Ook onderzoeken we hoe hier zo snel als mogelijk de volledige '3D' kunnen gaan werken door hier ook praktische ondersteuning in de financiële zelfredzaamheid aan te verbinden. Deze ontwikkeling hangt samen met die binnen de vroegsignalering en schuldhulpverlening.

Ook in deze fase stuurt de gemeente het SLT aan. Zo nodig willen we snel kunnen schakelen, daarom kiezen we hier voor een flexibele inzet (inhuur). Dit geeft ons de ruimte om snel te leren en tussentijds goed bij te sturen.

SLT 3.0: duurzame borging

Voor deze laatste stap willen we de ervaring die we in de twee eerdere fases hebben opgedaan, duurzaam borgen. We gaan onderzoeken welke *governance* daar het beste bij past. Hiervoor kijken we naar ervaringen in andere gemeenten en bijvoorbeeld de VNG. Op deze manier koersen we op een toekomstbestendig Stevig lokaal Team in 2028, goed geborgd met duurzame afspraken en verankerd in onze sociale basis en structuren in Goirle en Riel.

Bijdragen aan maatschappelijk debat en creëren draagvlak

We werken samen met de gemeenten Hilvarenbeek en Oisterwijk om denk- en doe-krachten in deze transformatie te bundelen. We willen als GH0 in gesprek gaan met onze strategische partners met als overkoepelend doel het bevorderen van een gedeeld gedachtegoed over transformatie, normaliseren en veerkracht. Daarvoor willen we juist ook concreet in de uitvoering de samenwerking bevorderen en snel aan de slag gaan op basis van directe uitdagingen. Want dat brengt positieve energie en enthousiasme. En het levert een belangrijke bijdrage aan de samenwerking op de gezamenlijk transformatieopgave.

Hoe we dit precies aan gaan pakken, gaan we de komende maanden samen met enkele belangrijke samenwerkingspartners verder vormgeven (co-creatie).

Integrale monitor transformatie

Om overkoepelend te kunnen sturen op de opgaven van de transformatie, ontwikkelen we een integrale monitor. Daarin verbinden we de doelstellingen van het verstevigen van de sociale basis, het organiseren van collectief aanbod en de vorming van het SLT. Dat doen we niet door nieuwe dashboards te bouwen, maar door een overzichtelijke set aan indicatoren (op basis van beschikbare informatie) vast te stellen waarmee we zicht krijgen op de voortgang. Zodoende krijgen we door de jaren heen inzicht of dat wat we doen, bijdraagt aan de beoogde maatschappelijke en financiële effecten.

Samenwerking regio Hart van Brabant

De transformatie in het sociaal domein vraagt naast een lokale aanpak evenzoveel regionale inzet en afstemming. Zo werken we in HvB samen aan de toekomstige inkoop van de jeugdzorg en zijn we in gesprek over andere mogelijkheden voor samenwerking. Denk bijvoorbeeld aan de behoefte om samen te leren en innoveren in de regio ten behoeve van de expertises en vaardigheden in het SLT. Ook onderzoeken we deelname aan de pilots binnen de plannen voor een Toegankelijke Mentale Gezondheid vanuit het Integraal Zorgakkoord.

We nemen actief deel aan de verschillende overlegtafels en behouden de mogelijkheid om aan te sluiten op eventuele regionale keuzes, zonder de voortgang van ons lokale proces uit het oog te verliezen.

Vervolg

Met deze raadsinformatiebrief geven we u meer beeld bij onze aanpak en ontwikkelingen. In het najaar organiseren we een themabijeenkomst waarin we uw raad verder informeren over het proces en nemen we u mee in de inhoudelijke ontwikkeling die we doormaken. Waar werken we naartoe? Hoe zorgen we daarmee voor eerdere, andere en betere ondersteuning aan onze (jonge) inwoners? En hoe krijgen we daarmee meer grip op de in- en doorstroom van de jeugdhulp? We presenteren

dan ook de opzet van de integrale monitor. De financiële verantwoording van de financiële impuls wordt gedaan via de reguliere p&c-documenten.

[\[1\]](#) Deze ontwikkelingen hangen nauw met elkaar samen, daarom zijn deze opgaven samengevoegd in 1 projectgroep.

[\[2\]](#) In GHO werken we met de methodiek van Projectmatig Creëren, waarbij ook medewerkers van Financiën en Communicatie betrokken zijn.

[\[3\]](#) Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek, Verbinding Jeugd.

[\[4\]](#) In de regio loopt een strategisch traject onder procesbegeleiding van Koersbekenner, waarin schoolbesturen, gemeenten en jeugdhulp samen verder werken aan een inclusieve pedagogische basis in elke buurt.

[\[5\]](#) We maken een splitsing tussen jeugdwerk en jongerenwerk. Het eerste gaat het organiseren van collectief preventief aanbod en collectieve activiteiten voor de jeugd. Het tweede richt zich op de uitdagender casuïstiek waar ook bv veiligheid bij betrokken kan worden.
