

Raadsvoorstel

**Agendapunt:**

**Zaaknummer:**

**Onderwerp**

Rekenkameronderzoeken projectmatig werken

**Datum voorstel**      **Datum raadsvergadering**

14 augustus 2018    28 augustus 2018

Aan de gemeenteraad,

**Voorstel**

1. Kennis te nemen van beide rapporten over projectmatig werken van de rekenkamercommissie Dongen, Goirle Loon op Zand;
2. De verbetering van projectmatig werken een plek te geven in de nieuwe werkwijze van de Gôolse Democratie;
3. Het college vragen bij de begroting 2019 een projectenkalender op te leveren waarin de relevante lopende projecten en hun status wordt vermeld;
4. Het college verzoeken om in overleg met de griffie bij de betreffende projecten een voorstel te formuleren voor een passende betrokkenheid van de gemeenteraad;
5. Het college te verzoeken door te gaan met de professionalisering van de ambtelijke organisatie, te investeren in de verbetering van de informatie-uitwisseling met de gemeenteraad en de evaluatie van projecten.

**Inleiding**

In 2017 / 2018 is door de Rekenkamercommissie onderzoek gedaan naar het projectmatig werken in Goirle én is een vergelijkend onderzoek gedaan naar het projectmatig werken in de gemeenten Loon op Zand en Dongen.

De algemene conclusie van de Rekenkamercommissie laat zich samenvatten dat het projectmatig werken stevig is verankerd in de organisatie van de gemeente Goirle. Met name de rolname van de raad als het gaat om projectmatig werken kan verstevigd worden. Daarvoor is een aantal aanbevelingen geformuleerd.

**Argumenten**

*1.1 Beide rapporten zijn zeer lezenswaardig en leerzaam*

De rekenkamercommissie heeft een tweetal degelijke rapporten opgeleverd, die de raads- en burgerleden kunnen helpen om grip te hebben op projecten. Daarom is het van belang dat zij kennis nemen van beide rapporten.

*2.1 De aanbevelingen van de rekenkamercommissie sluiten heel goed aan bij de werkwijze van de Gôolse Democratie*

De rekenkamercommissie geeft aan dat rol en positie van de raad de afgelopen raadsperioden drastisch zijn veranderd. De gemeente heeft meer taken gekregen, deze worden meer op afstand uitgevoerd en burgers zoeken nieuwe kanalen om hun belangen te behartigen. Er worden middelen

**Ambtelijke bijstand: Berry van 't Westeinde**

**Zaaknummer 2018-009610**

## **Agendapunt:**

vrijgemaakt om de gemeentelijke organisaties om te vormen zodat deze responsief, sensitief en effectief te kunnen functioneren in die 'nieuwe werkelijkheid'. De rekenkamercommissie constateert dat niet alleen belangrijk is voor de ambtelijke organisatie en het college om hier middelen voor vrij te maken, maar ook voor de raad. Juist met meer taken op afstand en veranderende marges voor de kaderstellende, controlerende en volksvertegenwoordigende rol moeten de raad en de ondersteuning van de raad door de griffie voldoende krachtig kunnen zijn. De rekenkamercommissie beveelt aan te investeren in raad en griffie. Bij sturing op projecten moet worden aangesloten op de fases van het BOB-model.

Met deze aanbevelingen is de gemeenteraad al aan de slag is gegaan. Sinds de rapporten van de rekenkamercommissie is de raad al gestart met een andere manier van besluitvorming aan de hand van de fases beeld-, oordeels- en besluitvorming. Ook heeft de raad besloten (voorlopig tijdelijk) te investeren in capaciteit op de griffie om de raad te ondersteunen de goede rollen te kunnen nemen. De aanbevelingen van de rekenkamercommissie op het gebied van projectmatig werken passen goed in het lopende traject.

### *3.1 Een projectenkalender geeft inzicht in de lopende projecten en kan de raad helpen grip op de projecten te krijgen*

Aan de hand van een projectenkalender krijgt de raad beter inzicht in welk werk onderhanden is. Op basis van deze kalender kan de raad (door afspraken te maken in de regiegroep) zelf bepalen bij welke projecten de raad op welke wijze betrokken wil zijn. De projecten waar de raad actief bij betrokken wil zijn, kunnen dan weer een plek krijgen op de planning van de raad, zoals deze door de regiegroep is ontwikkeld.

### *4.1 De raad heeft de kennis van het college nodig om te kunnen besluiten wat bij projecten de goede aanpak te bedenken*

De rekenkamercommissie geeft de aanbeveling om als raad te bepalen op welke wijze de raad bij projecten betrokken wil zijn. De raad heeft te weinig deskundigheid en tijd om helemaal zelf een voorstel te maken. Daarom wordt voorgesteld om het college (ondersteund door de ambtelijke organisatie) in samenspraak met de griffie een voorstel te laten maken dat kan worden voorgelegd aan de raad / de regiegroep. Op basis daarvan moet namens de raad bepaald worden of men op de juiste wijze bij de verschillende projecten betrokken wordt. De raad heeft daarin het laatste woord.

### *5.1 De gemeenteraad kan de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie zonder hulp niet goed vormgeven, maar heeft de ondersteuning van het college en de ambtelijke organisatie hard nodig*

De rekenkamercommissie geeft de aanbeveling aan het college om door te gaan met de professionalisering van de ambtelijke organisatie en te investeren in de verbetering van de informatie-uitwisseling met de gemeenteraad. Het college heeft in de bestuurlijke reactie deze aanbevelingen overgenomen.

In de conclusie van de Rekenkamercommissie ten aanzien van de evaluatie van effecten van projecten wordt geconstateerd dat evaluatie nog maar beperkt gebeurt. In het vergelijkend onderzoek wordt de aanbeveling gedaan om bij grote projecten een raadsevaluatie uit te voeren. Ook hier geldt dat de raad niet goed kan werken zonder de kennis en betrokkenheid van college en organisatie. Daarnaast is het in zijn algemeenheid belangrijk dat college en organisatie investeren in evaluatie van projecten. Zoals de rekenkamercommissie al aangeeft is dat van belang voor nazorg,

**Agendapunt:**

het leren en versterken van de uitvoeringsorganisatie, en om de raad de informatie te bieden waardoor controle niet alleen financieel maar ook beleidsmatig kan gebeuren.

**Kanttelingen****2.1 Niet alles kan tegelijkertijd**

De gemeenteraad maakt evenals college en organisatie een ontwikkeling door. Hierbij moeten veel processen veranderd en verbeterd worden. Zo kost het bijvoorbeeld tijd om de nieuwe werkwijze goed in te regelen. Ook moet de taak- en rolverdeling tussen raad, college en organisatie helder worden. Er moet worden geïnvesteerd in kennis en vaardigheden van de gemeenteraad. De informatiestromen (en voorstellen) vanuit het college moeten passend gemaakt worden. Dit kost tijd.

**Financiën**

De acties die voortkomen uit dit rapport van de rekenkamercommissie kosten geen extra geld. Waar het gaat om het investeren in raad en griffie passen de werkzaamheden en kosten in het project "Gôolse Democratie".

**Samenwerking**

Dit rapport is opgesteld voor de gemeenteraden van Goirle, Dongen en Loon op Zand. Het college geeft in de bestuurlijke reactie bij het rapport al aan dat samen met de gemeenten Oisterwijk en Hilvarenbeek stappen worden gezet om het projectmatig werken verder te professionaliseren.

**Communicatie**

De rekenkamercommissie wordt geïnformeerd over de besluitvorming door de gemeenteraad.

**Vervolg**

De uitkomsten van deze rapporten van de rekenkamercommissie worden betrokken bij de verdere uitwerking van de Gôolse Democratie. Door het college wordt na de begrotingsbehandeling een projectenkalender aangeleverd, aan de hand waarvan projecten op een gestructureerde wijze een plek krijgen in het werk van de gemeenteraad.

**Bijlagen**

1. Rapport "Met (de) raad naar resultaat? Evaluatie projectmatig werken in de gemeente Goirle", 24 november 2017
2. Rapport "Lessen voor projectmatig werken" uit quickscan Dongen en Loon op Zand en onderzoek Goirle, maart 2018

De regiegroep,

Mark van Stappershoef, burgemeester  
Berry van 't Westeinde, griffier

**Agendapunt:**

De raad van de gemeente Goirle;

gelezen het voorstel van de regiegroep d.d. 14 augustus 2018;

gelezen de rapportages van de Rekenkamercommissie;

gelet op de Gemeentewet;

**b e s l u i t :**

1. Kennis te nemen van beide rapporten over projectmatig werken van de rekenkamercommissie Dongen, Goirle Loon op Zand;
2. De verbetering van projectmatig werken een plek te geven in de nieuwe werkwijze van de Gôolse Democratie;
3. Het college vragen bij de begroting 2019 een projectenkalender op te leveren waarin alle lopende projecten en hun status wordt vermeld;
4. Het college verzoeken om in overleg met de griffie bij de betreffende projecten een voorstel te formuleren voor een passende betrokkenheid van de gemeenteraad;
5. Het college te verzoeken door te gaan met de professionalisering van de ambtelijke organisatie, te investeren in de verbetering van de informatie-uitwisseling met de gemeenteraad en de evaluatie van projecten.

Aldus besloten door de raad van de gemeente Goirle in zijn vergadering van 28 augustus 2018

, de voorzitter

, de griffier